

Beira Interior Norte. Provincia de Salamanca
Valorar la historia y conquistar el futuro"

Beira Interior Norte. Provincia de Salamanca
Valorar la historia y conquistar el futuro"

Ediciones de la Diputación de Salamanca

1ª edición: 2006

© Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural. Diputación de Salamanca – Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal - Departamento de Sociología y Comunicación de la Universidad de Salamanca - Departamento de Economía Aplicada de la Universidad de la Beira Interior y la Escuela Superior de Tecnología y Gestión del Instituto Politécnico de Guarda

Proyecto

Constitución de la Comunidad Territorial de Cooperación Beira Interior Norte – Salamanca. CTC BIN – SAL. SP3.P17

DIPUTACIÓN DE SALAMANCA

ORGANISMO AUTÓNOMO DE EMPLEO Y DESARROLLO RURAL (OAEDR)

Presidente: Avelino Pérez Sánchez

COORDINADORES TÉCNICOS Estudio “Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca. Valorar la Historia y Conquistar el Futuro”:

Carlos A. Cortés González (Director–Gerente OAEDR – Diputación de Salamanca)

Agustín Caballero Arencibia (Coordinador Institucional OAEDR – Diputación de Salamanca) y

Jorge Brandão (Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional de la Región Centro de Portugal)

Apoyo Técnico: Susana Guinaldo Santa Rita (Técnico Superior INTERREG – OAEDR – Diputación de Salamanca)

Avda. Carlos 1º, nº 64 (37008 Salamanca)

Tlf. 00 – 34 – 923 - 280912

oaedr@oaedr.es

www.oaedr.es

Diseño y Maquetación:

Cubierta: Creativos Diseño Gráfico

Depósito Legal: S. 792-2006

Para información, pedidos e intercambios, dirigirse a:

ORGANISMO AUTÓNOMO DE EMPLEO Y DESARROLLO RURAL (OAEDR)

Avda. Carlos 1º, nº 64 (37008 Salamanca)

Tlf. 00 – 34 – 923 - 280912

oaedr@oaedr.es

www.oaedr.es

Fotomecánica e impresión:

Gráficas VARONA,S.A.

Polígono “El Montalvo”, parcela 49

37008 Salamanca

Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida total o parcialmente, almacenada o transmitida en manera alguna ni por ningún medio, ya sea mecánico, electrónico, químico, óptico, de grabación o de fotocopia, sin permiso previo del editor

PRESENTACIÓN

El estudio que el lector tiene en sus manos, titulado *“Beira Interior Norte –Provincia de Salamanca: Valorizar la Historia y Conquistar el Futuro”*, que hoy ve la luz, es fruto de la cooperación institucional transfronteriza entre el Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca, que preside Avelino Pérez Sánchez y dirige Carlos A. Cortés González, y la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal, que preside Alfredo Rodrigues Marques.

Este estudio socio - económico de la Provincia de Salamanca y la Beira Interior Norte, enmarcado en el proyecto titulado *“Constitución de la Comunidad Territorial de Cooperación Beira Interior Norte – Salamanca” (CTC BIN – SAL. SP3. P17)*, corresponde a la primera convocatoria de la Iniciativa Comunitaria Interreg III-A: Cooperación Transfronteriza España – Portugal (BOE nº 153, de 27 de junio 2002).

El proyecto fue presentado al Subprograma 3: Castilla y León – Centro de Portugal, en el Eje 4: Fomento de la Cooperación e Integración Social e Institucional; más específicamente en la Medida 4.3.: Estructuras Institucionales para la Cooperación. Se trata, pues, de un proyecto enteramente auspiciado, ideado y financiado por el Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca, la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal (CCDRC) y el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), a través de la Iniciativa Comunitaria Interreg III-A.

Entre los objetivos que nos marcamos en este proyecto, uno de los principales fue el desarrollo y la elaboración de un estudio con vocación prospectiva, que sirviera de plataforma y documento de trabajo para la constitución de la Comunidad Territorial de Cooperación Beira Interior Norte – Salamanca. En efecto, no sólo se trataba de

ofrecer un dibujo socio-económico del territorio considerado como un todo, sino fundamentalmente de promover una estructura institucional de cooperación transfronteriza duradera entre la Diputación de Salamanca y los nueve Municipios - Consejos de la Beira Interior Norte. Así pues, debe tenerse en cuenta que el presente texto quiere ser un documento de trabajo para las organizaciones implicadas y para los distintos actores que operan en el territorio. Quiere, en consecuencia, promover el trabajo en red, la cooperación transfronteriza y, a su vez, pretende servir de incentivo al desarrollo de nuevas iniciativas pensadas, organizadas e implementadas de manera conjunta.

La elaboración de la candidatura y la coordinación técnica ha sido desarrollada de manera conjunta y coordinada por Agustín Caballero Arencibia, Coordinador Institucional del Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca, y Jorge Brandão, Coordinador del Secretariado Técnico Conjunto de la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal, con sede en Coimbra.

Las organizaciones gestoras del proyecto propusimos a un grupo de instituciones universitarias transfronterizas el estudio que ahora el lector interesado tiene en sus manos. Dicho estudio ha sido llevado a cabo, –no sin dificultades–, por tres instituciones docentes universitarias. A saber:

- El Departamento de Sociología y Comunicación de la Universidad de Salamanca: José Manuel del Barrio Aliste, M^a Luisa Ibáñez Martínez, Jessica Bensa Morales y Leticia Glik Lassevich
- El Departamento de Gestión y Economía de la Universidad de la Beira Interior: António de Jesús Fernandes de Matos, Alcino Fernando Ferreira Pinto Couto, Isaura Machado dos Reis y Célia Isabel Magalhães Paiva Batista Duarte.
- La Escuela Superior de Tecnología y Gestión, del Instituto Politécnico de Guarda: Constantino Mendes Rei, Ascensão Maria Martins Braga y Maria Manuela dos Santos Natário

Antes de finalizar esta presentación, hemos de precisar una cuestión. La publicación propiamente dicha del presente estudio, se realiza en el marco de otro proyecto posterior, perteneciente a la segunda convocatoria de la Iniciativa Comunitaria Interreg III – A (BOE nº 284, de 27 de noviembre de 2003). Se trata del proyecto denominado: *Comunidad de Trabajo Beira Interior Norte – Salamanca (BIN – SAL. SP3. P6 / 02)*, en el que participa el Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca y los nueve Municipios de la Beira Interior Norte: Almeida, Celorico da Beira, Figueira de Castelo Rodrigo, Guarda, Manteigas, Meda, Pinhel, Sabugal y Trancoso.

En todo caso, el lector que esté interesado en tener una visión de conjunto sobre otros proyectos desarrollados y en curso en el campo de la cooperación transfronteriza con el Centro de Portugal, puede también consultar la web del Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca: <http://www.oaedr.es> y la web de la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal: <http://www.ccdrc.pt>

Sólo nos resta señalar que deseamos que este Estudio Transfronterizo sea de interés, sobre todo a los actores y a las organizaciones que trabajan en el territorio rayano. Deseo, asimismo, que sirva de base e incentivo para impulsar nuevas actuaciones concertadas de desarrollo fronterizo y para aunar y coordinar esfuerzos que contribuyan a la sostenibilidad de nuestros territorios y a su pervivencia en el tiempo. Por ello, nuestra más sincera gratitud hacia las personas y organizaciones que han colaborado y hecho posible este trabajo.

Isabel Jiménez García. Presidenta de la Diputación de Salamanca (Salamanca).

Alfredo Rodrigues Marques. Presidente de la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal (Coimbra).

Salamanca, 26 de Marzo de 2006

INTRODUCCIÓN TÉCNICA

El estudio que ahora presentamos nace de una conciencia clara respecto al presente y al potencial futuro de las políticas nacionales y comunitarias en materia de cooperación transfronteriza. Los retos que impone la globalización y la Europa Ampliada hizo que desde el Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca y la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal, nos planteáramos la necesidad y pertinencia de iniciar y proponer un estudio transfronterizo. Interesaba propiciar un trabajo que se ocupara de analizar, presentar y abordar algunos de los problemas de este territorio, teniendo para ello una visión regional e integradora del conjunto del territorio transfronterizo. Asimismo, se pretendió que, más allá del puro diagnóstico descriptivo del territorio, los investigadores dieran un paso al frente y, a partir de los materiales recabados, pudieran ofrecer algunas *ideas – clave* para el desarrollo futuro de iniciativas y proyectos estructurantes para el territorio.

Si bien la literatura sobre cuestiones transfronterizas es prolija, no son habituales sin embargo los estudios en los que el diálogo nazca desde el propio objeto y la propia metodología de trabajo. Este fue el enfoque que propusimos, sin duda un enfoque incómodo, pero necesario y enriquecedor para el conjunto de participantes.

Hemos procurado desde las organizaciones responsables de este proyecto de la Iniciativa Comunitaria Interreg III-A, que el trabajo reflejara en lo posible la realidad transfronteriza entendida como un todo. Sin embargo, pronto pudimos corroborar que los datos y las fuentes de información con las que han contado uno y otro equipo fueron inicialmente distintos. Es decir, en primer término se constató que no existe la misma información socioeconómica en Portugal que en España y, cuando esta

información existe, no es claro que las metodologías empleadas para extraer e interpretar los datos sean homólogos. En consecuencia, el trabajo que presentamos tuvo que tener en cuenta estas cuestiones y condicionar los campos de análisis y estudio a aquellas variables donde resultaba posible utilizar y comparar con garantías de cientificidad los datos de ambos territorios. No cabe duda que esta cuestión ha condicionado el campo de análisis y el alcance del estudio, pues sólo han podido ser adecuadamente contrastadas trece de las múltiples variables posibles.

No fue menor la dificultad relativa al enfoque integrador. Inicialmente, las distintas universidades presentaron estudios específicos centrados en sus propios territorios de análisis. Sin embargo, el objeto de estudio que nos proponíamos con el proyecto no era dibujar dos realidades y mostrar dos cuadros distintos cuya existencia se basara en la pura contigüidad geográfica. Antes al contrario, se trataba de intentar repensar el espacio como un todo, de procurar ofrecer una visión integrada y contrastada del territorio que denominamos Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca.

En efecto, el espacio físico y mental debía reconfigurarse en la mente del analista y necesariamente unos y otros han debido posicionarse respecto de realidades que ni son homogéneas ni son cotidianas para los investigadores que han participado en el trabajo. Si bien es cierto que la dificultad no es pequeña, pues afecta a los ámbitos de precomprensión y condiciona el enfoque hermenéutico, el lector tendrá ocasión de juzgar por sí mismo si finalmente se ha alcanzado los objetivos que perseguíamos y en qué medida.

En este sentido, entendemos que el trabajo que hemos coordinado y que ahora tenemos el placer y el honor de presentar no se limita a una mera fenomenología contrastada de variables ponderables. Una parte no desdeñable del presente estudio es la consideración de los aspectos más cualitativos, aquellos que ineludiblemente van asociados a cualquier realidad donde la variable antropológica juegue un rol determinante. Así pues, consideramos imprescindible que el estudio buscara y recogiera el parecer de los distintos actores que operan en el territorio, a través de sesiones y dinámicas de grupo. Es claro que no han podido ser considerados todos y cada uno de los actores del territorio, pero sin duda han sido tenidos en cuenta un número significativo y representativo de ellos. A partir de los datos organizados que se presentan sobre estas cuestiones en este trabajo también podemos extraer conclusiones de diversa índole asociadas a las percepciones que los actores tienen del territorio, de qué manera visualizan y anticipan sus imágenes sobre el futuro y en cierto sentido su posicionamiento y su actitud ante el difícil reto del desarrollo socioeconómico y fronterizo.

Obviamente, este trabajo, cuyo aporte es notable y cuyo enfoque consideramos novedoso, debería a nuestro entender proseguir su andadura a través de un análisis

diacrónico y sincrónico del territorio rayano Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca, del que éste es un anticipo y un primer paso.

Agustín Caballero Arencibia, Coordinador Institucional del Organismo Autónomo de Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca

Jorge Brandão, Coordinador del Secretariado Técnico Conjunto INTERREG III A Portugal/España Coordinación y Desarrollo Regional del Centro de Portugal.

Salamanca, 26 de Marzo de 2006

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	21
1. ESTUDIOS EFECTUADOS SOBRE LA BEIRA INTERIOR NORTE Y LA PROVINCIA DE SALAMANCA	23
1.1. <i>Estudios Demográficos</i>	23
1.2. <i>Estudios del Territorio y Estudios Transfronterizos</i>	24
1.3. <i>Estudios Socio-Económicos</i>	25
1.4. <i>Estudios sobre el Espacio Rural</i>	26
1.5. <i>Otros Estudios</i>	27
2. CARACTERIZACIÓN DE LA BEIRA INTERIOR NORTE – PROVINCIA DE SALAMANCA	29
2.1. <i>Consideraciones Generales</i>	29
2.2. <i>Caracterización Socio-Económica</i>	30
Elementos Geográficos, Poblacionales y Sociales	30
Educación y Formación	38
Estructura Económica	41
Medio Ambiente	52
Accesibilidades a las TIC	52
2.3. <i>Capital Endógeno</i>	53
3. ÍNDICE DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL – IDES	61

4. LAS PERCEPCIONES DE LOS ACTORES LOCALES SOBRE LOS PROBLEMAS Y LAS EXPECTATIVAS DE FUTURO	73
4.1. <i>Objetivos y Metodología de Investigación</i>	73
4.2. <i>Los Principales Problemas que se han Identificado</i>	76
4.3. <i>Evaluación de los Programas de Desarrollo</i>	77
4.4. <i>Balance de la Cooperación Transfronteriza</i>	78
4.5. <i>Las Propuestas de Desarrollo y la Visión de Futuro</i>	78
5. ESTRATEGIA DE DESARROLLO	81
BIBLIOGRAFÍA	93
ANEXOS	95

ÍNDICE DE FLUXOGRAMAS

Fluxograma 1: Capital Endógeno de la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca	58
Fluxograma 2: Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca: dimensiones y sectores estratégicos	82

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Evolución de la Población Residente en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca por Grupos de Edad (1991-2001)	34
Gráfico 2: Población Residente por <i>Concelho/Comarca</i> y por Grupos de Edad en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001) ...	35
Gráfico 3: Tasas de Natalidad/Mortalidad en Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2002)	37
Gráfico 4: Peso del Empleo de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca en el País (%)	44
Gráfico 5: Evolución del Peso del PIB per capita de la Beira Interior Norte y Provincia de Salamanca en el País	49
Gráfico 6: Evolución del Peso del PIBpm per capita de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca en el País	50
Gráfico 7: Evolución del Peso de la Productividad	50

Gráfico 8: Evolución del Peso de las Exportaciones e Importaciones de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca en el País	51
Gráfico 9: Evolución de la Balanza Comercial de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca	51
Gráfico 10: Dispersión del IDES en la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca	65
Gráfico 11: Posición Relativa de los Indicadores en la <i>Comarca</i> de Salamanca y en el <i>Concelho</i> de Guarda	66
Gráfico 12: Posición Relativa de los Indicadores en la <i>Comarca</i> de Alba de Tormes y en el <i>Concelho</i> de Manteigas	67
Gráfico 13: Posición Relativa de los Indicadores en la <i>Comarca</i> de Peñaranda de Bracamonte y en el <i>Concelho</i> de Celorico da Beira	67
Gráfico 14: Posición Relativa de los Indicadores en la <i>Comarcas</i> de Ledesma, La Sierra, La Fuente de San Esteban y Ciudad Rodrigo y en los <i>Concelhos</i> de Almeida y Píncel	68
Gráfico 15: Posición Relativa de los Indicadores en el <i>Concelho</i> de Figueira de Castelo Rodrigo	69
Gráfico 16: Posición Relativa de los Indicadores en la <i>Comarca</i> de Vitigudino y en los <i>Concelhos</i> de Trancoso, Meda y Sabugal	69

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1: <i>Concelhos</i> de la Beira Interior Norte y <i>Comarcas</i> Agrarias de la Provincia de Salamanca	31
Mapa 2: Densidad Poblacional en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	33
Mapa 3: Índice de Envejecimiento en la Beira Interior Norte (2002) y Provincia de Salamanca (2004)	37
Mapa 4: Empleados en el Sector Primario en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	43
Mapa 5: Empleados en el Sector Secundario en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	43
Mapa 6: Empleados en el Sector Terciario en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	44
Mapa 7: Tasa de Empleo en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	45

Mapa 8: Tasa de Desempleo en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	46
Mapa 9: Mapa de Autopistas y Ríos de la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca	55
Mapa 10: Índice de Desarrollo Económico y Social de la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca	70

ÍNDICE DE PROYECTOS

01: BIN-SAL Virtual	87
02: Plan de Ordenamiento de la Región BIN-SAL	89
03: Calificación e Integración de la Oferta Turística de la Región BIN-SAL	91

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Municipios, Área y Densidad Poblacional de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca (2001)	32
Tabla 2: Evolución de la Población Residente en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca	34
Tabla 3: Indicadores Demográficos de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca	36
Tabla 4: Indicadores Sociales en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2002)	38
Tabla 5: Población Analfabeta en la Beira Interior Norte y Analfabeta y Sin Estudios en la Provincia de Salamanca (%) (1991-2001)	39
Tabla 6: Niveles de Educación de la Población en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	40
Tabla 7: Distribución de la Población Activa Empleada por Sectores de Actividad y Tasa de Desempleo en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca	42
Tabla 8: Tamaño de las Empresas según número de trabajadores en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2001)	46
Tabla 9: Indicadores Económicos de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca (%)	48
Tabla 10: Gastos en Medio Ambiente en la Beira Interior Norte y en Provincia de Salamanca (2001)	52

Tabla 11: Las TIC en las Empresas de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca (2003)	53
Tabla 12: Puntos Débiles y Puntos Fuertes de la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca: elementos geográficos, poblacionales y sociales, educación y formación, estructura económica	56
Tabla 13: Componentes del IDES	63
Tabla 14: IDES por <i>Concelho/Comarca</i>	66
Tabla 15: Perfiles y Participantes en los Grupos de Discusión de Salamanca . . .	74
Tabla 16: Perfiles y Participantes en los Grupos de Discusión de la Beira Interior Norte	75
Tabla 17: Relación de las Dimensiones Sectoriales y Medidas con los Objetivos . .	84

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Estudios sobre la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca . .	97
Anexo 2: Freguesias/ <i>Municípios</i> por <i>Concelho/Comarca</i>	110

INTRODUCCIÓN

El estudio “**BEIRA INTERIOR NORTE – PROVINCIA DE SALAMANCA: valorar la historia y conquistar el futuro**” es consecuencia del proyecto “**CTC BIN – SAL/SP3.P17 Constitución de Comunidad Territorial de Cooperación Beira Interior Norte – Salamanca**”, que tiene como objetivo principal iniciar un proceso sostenible y dinámico de cooperación entre los territorios fronterizos de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca. Asimismo, con este estudio se pretende realizar un diagnóstico prospectivo de esta región que integre la identificación de proyectos y medidas estratégicas de cooperación entre Portugal y España, ejecutables en el contexto de la Comunidad Territorial de Cooperación. Junto a este objetivo general, se pretende también identificar los factores explicativos de las dinámicas de desarrollo económico y social y elaborar un Índice de Desarrollo Socioeconómico de los *Concelhos/Comarcas* implicados.

La metodología de este proyecto tiene un carácter cuantitativo y cualitativo apoyado en la recogida y tratamiento de la información estadística y documental, por lo cual, fue efectuada una recopilación de estudios elaborados por diversas instituciones y organismos sobre la región en estudio, así como de otra información considerada relevante. Estos datos fueron complementados y articulados con la información proporcionada por los grupos de discusión con perfiles diferenciados permitiendo, así, abarcar a los diversos actores comprometidos con el desarrollo regional/local y, en particular, con la región. El presente estudio es así el resultado de este trabajo de cooperación transfronteriza, proporcionado por la candidatura conjunta de la Comisión de Coordinación y Desarrollo Regional del Centro y el O.A.E.D.R. de la Diputación de Salamanca a la Iniciativa Comunitaria INTERREG III A, por lo que el equipo de traba-

jo, aunque siendo tripartito (Universidad de la Beira Interior, Instituto Politécnico de Guarda y Universidad de Salamanca), trata los dos territorios de frontera como si fuera uno único y formando, por consiguiente, una región. Así, la estrecha colaboración de las tres instituciones permitió la presentación de un trabajo integrado para la Beira Interior Norte y la Provincia de Salamanca, a través de objetivos comunes, una misma metodología, grupos de discusión semejantes en cada territorio y un grupo común de discusión (grupo transfronterizo). Esta metodología permitió tratar el territorio Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca como una región ibérica y elaborar un documento único de estrategia para este territorio transfronterizo.

El estudio, además de la introducción, está constituido por cinco capítulos siendo el primero un resumen de los principales estudios elaborados sobre la región transfronteriza y el segundo relativo a la caracterización de la dinámica de la región por lo que se procede al análisis de la estructura social y económica de la región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca y se identifican los factores explicativos de las dinámicas de desarrollo económico y social. En el tercer capítulo, utilizando la metodología del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), presentamos un Índice de Desarrollo Económico y Social de los *Concelhos/Comarcas* implicados elaborado a partir de 13 indicadores repartidos de igual modo por las áreas demográficas, económicas, sociales y ambientales. En el cuarto capítulo, se procede al análisis de los resultados de los grupos de discusión ya sea a nivel de los problemas tratados, o a nivel de las medidas propuestas para el relanzamiento del desarrollo económico y social de los *Concelhos/Comarcas* de la región, así como a la evaluación de los programas de desarrollo implementados. Por último, en el quinto capítulo, partiendo de la idea central de **valorar la historia y conquistar el futuro** revitalizando económica y socialmente la región, se propone un modelo de desarrollo soportado por cuatro dimensiones estratégicas y ocho dimensiones sectoriales. En este capítulo, son también presentados un conjunto de medidas (33) y son elaboradas las fichas de tres proyectos que, por un lado, tienen la capacidad de generar un efecto de demostración y de arrastramiento positivo y, por otro lado, pueden ser implementadas a corto plazo.

1. ESTUDIOS EFECTUADOS SOBRE BEIRA INTERIOR NORTE Y PROVINCIA DE SALAMANCA

Existe una gran diversidad de estudios elaborados por diversas instituciones y organismos relacionados con el desarrollo de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca (Anexo 1).

No se pretende reproducir el contenido de cada uno de los estudios/documentos pero sí presentar un diagnóstico de los trabajos efectuados sobre la región y una síntesis de sus principales conclusiones, en el sentido de poder constituir un conjunto de referencias que sirvan de punto de partida/apoyo para nuevos estudios sobre la región.

Los diferentes estudios de la región se presentan agrupados en cinco áreas: Estudios Demográficos; Estudios del Territorio y Estudios Transfronterizos; Estudios Socioeconómicos; Estudios sobre el Espacio Rural; y Otros Estudios.

1.1. Estudios Demográficos

De los estudios que incluyen abordajes en el ámbito de la Demografía pueden ser destacados algunos autores concretamente, Rico González y Gómez García (2004), Carvalho y Leitão (2002), Blanco (2002), Reigado y Matos (2001), Mures Quintana (2001), Almeida (2001), Fraile González (2000), Fraile González (2000) Izquierdo y De Paul (2000), Maya Frades (2000), García Zarza (1998, 2000, 2003) García Sanz (1998), Fernandes (1998), Estévez (1997), Gómez García (1997), García Bartolomé (1997), Montero Romero y Jiménez Alboitiz (1994), Caverio Álvarez y otros (1988),

López Trigal (1987), De Miguel y Moral (1984) y Hernández Sánchez (1985, 1992, 1995). En relación a las cuestiones demográficas se resaltan, también, los estudios realizados por entidades como es el caso del CLAS Guarda (2005), de Hacienda y DDP (2003), de la Junta de Castilla y León (1999) y de la *Câmara Municipal* de Sabugal (2001).

Estos estudios presentan un análisis de la dinámica poblacional, geográfica y social. Basándose en un conjunto diverso de indicadores económicos y sociales se construyó un cuadro de evolución de la población (cuantitativa y cualitativa) de la región de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca, permitiéndonos, también, reflexionar acerca de las causas que llevaron a las alteraciones de la estructura poblacional entre censos (1991-2001).

Así, de las principales conclusiones logradas en estos trabajos, se destaca el hecho de que la región ha venido perdiendo población, ya sea desde el punto de vista cuantitativo ya sea desde el punto de vista cualitativo y se presenta un balance de las medidas que serían necesarias para evitar consecuencias menos deseables relacionadas con la disminución poblacional, con las elevadas tasas de envejecimiento, con la emigración y con la reducida innovación en los sectores productivos.

1.2. Estudios del Territorio y Estudios Transfronterizos

Estos estudios resultan del interés de los autores y entidades referidos a continuación: Natário (2004), Bessa (2003), Gaspar y otros (2002), Santos y Caetano (2002), Matos (2000), Ministerio del Ambiente y Ordenamiento del Territorio y *Câmara Municipal* de Guarda (2000), DGDR (2000), Carrera Hernández (2000), Plaza Gutiérrez (2000), CCRC (1999), Reigado y otros (1992, 1998, 1999), Baptista (1999), Ferreira y otros (1998), Antunes (1998), Jorge (1998), Reigado y Matos (1998), Cabero Diéguez (1996 y 1998), Lourenço (1996), Cabero Diéguez, Sánchez Hernández, Alonso Santos y Plaza Gutiérrez (1995), TAU (1992), Mella y Heredero (1991), De Los ríos, Orgado y Prada (1989) y Cabero Diéguez y Plaza Gutiérrez (1987).

Estos trabajos identifican las principales carencias en las infraestructuras productivas y en los factores de competitividad, estudian los condicionantes y las potencialidades territoriales, los recursos endógenos, la red urbana y la dinámica geográfica. Efectúan la evaluación y análisis de la competitividad y de la innovación en el territorio fronterizo, así como de la dinámica territorial y también el análisis de las estructuras de trabajo orientadas hacia la cooperación y el impacto de la Política de Cohesión Económica y Social de la Unión Europea. Destacan, además, las potencialidades y las debilidades de la región y los obstáculos a la cooperación transfronteriza.

La temática de estos estudios se relaciona, principalmente, con las estrategias a adoptar en términos de utilización y organización del territorio y a la importancia de las oportunidades de cooperación transfronteriza, teniendo en cuenta el espacio físico pero, sobre todo, la vivencia de la sociedad que ocupa dos espacios cercanos estableciendo también relaciones comerciales que se revelan beneficiosas para ambos lados. Hay que destacar la importancia del aprovechamiento del elevado número de nudos de comunicación por carretera y ferrocarril y la necesidad de reforzar las conexiones transfronterizas y los ejes de cooperación. El objetivo principal es demostrar la posibilidad de eliminar el “efecto barrera” que surge en este espacio transfronterizo y sus principales ventajas en términos de efectos sinérgicos y de ganancias de escala.

Los estudios subrayan principalmente tres campos importantes por los que apostar para estimular el desarrollo de la región a través de la cooperación transfronteriza: el turismo, la economía y la cultura.

1.3. Estudios Socio-Económicos

En lo que se refiere a la dimensión Social en la Región de la Beira Interior Norte y la Provincia de Salamanca, se pueden encontrar diversos abordajes realizados por Vaz D. (2005), Diniz (2004), Braga (2004), Natário (2004), Bessa (2003), Santos y Caetano (2002), Alonso Santos y Lucília Caetano (2002), Almeida et al. (2001), Raposo (2001), Franco (2001), Raposo y Serra (2000), OEFP (2000), García Zarza (2000) Sánchez Hernández (2000), CCRC (1999), Fernandes (1998), Vicente García (1997), Isidoro (1996), Vaz M. (1995), Reigado (1995), Santos (1995), EDIS (1994), Santos y Couto (1993) y Colectivo IOE (1991).

En estos estudios están presentes, además del diagnóstico de la población y de las preocupaciones por el empleo, la fijación geográfica por razones de carácter social, la sociedad de la información y del conocimiento, las estrategias de potenciación para la mejora de la calidad de vida de la población, la lucha contra la exclusión social, la existencia de instituciones sociales, el aprovechamiento de los recursos humanos y los desafíos para este territorio. A la dinámica poblacional están asociados el turismo y la valoración del patrimonio natural, cultural y humano.

Algunos de estos estudios exploran, en especial, el campo económico tratando un conjunto de cuestiones, políticas, estrategias y medios de incentivo para el crecimiento económico del territorio. Los abordajes económicos se centran en las tipologías de cooperación empresarial y en los apoyos y estímulos a la relación entre instituciones, empresas y centros de investigación. Se hace el retrato del tejido empresarial de la región y del medio envolvente, del sistema científico y tecnológico, subrayando también la importancia del papel de las instituciones de enseñanza superior y profesional

en la cooperación con las empresas de la región con el propósito de mejorar la eficiencia de las mismas a través de nuevos procesos de inversión en I+D. Se evalúa, fundamentalmente, el desempeño de la región en términos de crecimiento de la tasa de productividad, el modelo de innovación y el grado de desarrollo de las regiones.

Se concluye que en la mayor parte de los estudios las dos regiones de frontera en análisis son calificadas de desfavorecidas y deprimidas, lo que se debe a su situación de periferia geográfica y política: muy distanciadas de los centros de decisión nacionales y también regionales (en el caso de España) y de los centros de consumo. Están caracterizadas por tener una realidad socioeconómica muy semejante, presentando debilidades a nivel del tejido empresarial y de la capacidad económica.

1.4. Estudios Sobre el Espacio Rural

Son trabajos como los de Vitorino y otros (2004), de AAVV (2003), de Carvalho y Sequeira (2002), de Cerqueira (2002), de Raposo (2001), de Mateus y Associados (2000), de ADRH (2000), de Sanz Morán, López Pastor y Del Barrio Aliste (2000), de García Sanz (2000), de Llorente Pinto (1996 y 1998), de Braga (1996), de la CCRC (1994), de Alonso Santos (1994) y de Bustos Gisbert (1992 y 1993) que retratan el patrimonio rural de estas regiones.

Estudian las zonas problemáticas y las potencialidades agro-rurales, la organización de la actividad productiva, el bosque, la identificación de *clusters* a potenciar, las actividades asociadas al mundo rural como el caso del turismo y las producciones características de estos territorios. Debaten, también, cuestiones acerca de los apoyos comunitarios y de la cooperación entre diferentes subsectores agrícolas y de los modelos que contribuyen para la mejora de los servicios de información y apoyo a la agricultura.

Dan un especial énfasis a la importancia que el sector agrícola asume en la provincia de Salamanca. El crecimiento de este sector, es consecuencia del incremento tecnológico que se viene verificando en los últimos años, del esfuerzo de las cooperativas en este mismo sentido pues, en las diferentes producciones, se utilizan tecnologías propias que mejoran la calidad teniendo como finalidad la eficiencia de la actividad productiva.

En cuanto al mundo rural, algunos de estos estudios destacan la importancia/urgencia de la adhesión a la sociedad de la información como medio de evitar la info-exclusión y de fijar población en la región, siendo también apuntada como una oportunidad y una forma de traspasar las barreras geográficas, sociales y culturales que las separan de otras regiones.

1.5. Otros Estudios

Existen también diversos estudios que, a pesar de no poder ser encuadrados en las categorías anteriores, deben ser mencionados por contener análisis regionales y recomendaciones prácticas para la región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca. Se destacan los trabajos de Del Barrio Aliste, López Pastor, Redoli Merchón y Barbero (2003), de Gaspar y otros (2002), de Carvalho (2001), de Franco (2001), del CEC (2000), del CEDRU (1998), de Marques (1998), de Saraiva (1996), del CEC (1995); así como el Plan de Desarrollo Regional 2000-2006; el Programa Operativo Integrado de Castilla y León 2000-2006; el Programa Regional de Castilla y León para la iniciativa LEADER+ y el Programa Operacional de la Región Centro 2000-2006.

2. CARACTERIZACIÓN DE BEIRA INTERIOR NORTE PROVINCIA DE SALAMANCA

2.1. Consideraciones Generales

La región transfronteriza de la Beira Interior Norte y de la provincia de Salamanca (BIN-SAL) localizada en la periferia de Portugal y España, ocupa un área de aproximadamente 16,5 mil Km², de la cual tres cuartas partes pertenecen a la provincia de Salamanca. Tiene una población que comprende 460 mil habitantes (115 mil portugueses y 345 mil españoles) y está considerada como un territorio de baja densidad poblacional (28 hab./Km²). Esta región adquiere una posición central en el diálogo con el eje atlántico (litoral portugués) y los polos de desarrollo ibérico (Madrid, Lisboa), confiriendo nuevas oportunidades para un territorio que tiene en su historia, en sus recursos naturales y patrimoniales elementos estratégicos para el relanzamiento de un proceso de desarrollo sostenible.

Esta región transfronteriza presenta todavía hoy fuertes debilidades explicadas, entre otros factores, por una parte, por los problemas estructurales como el desdoblamiento y la debilidad del sistema urbano, el envejecimiento demográfico o la fragilidad del tejido económico y social y, por otra parte, por la dificultad de articulación político-institucional entre entidades públicas portuguesas y españolas.

Con la entrada de Portugal y de España en la Comunidad Europea, en 1986, se verificó un fuerte incremento de las relaciones entre los dos países. Simultáneamente, el papel de las regiones y de las políticas regionales fue valorado con la consecuente intensificación de las relaciones entre regiones y, en particular, las regiones

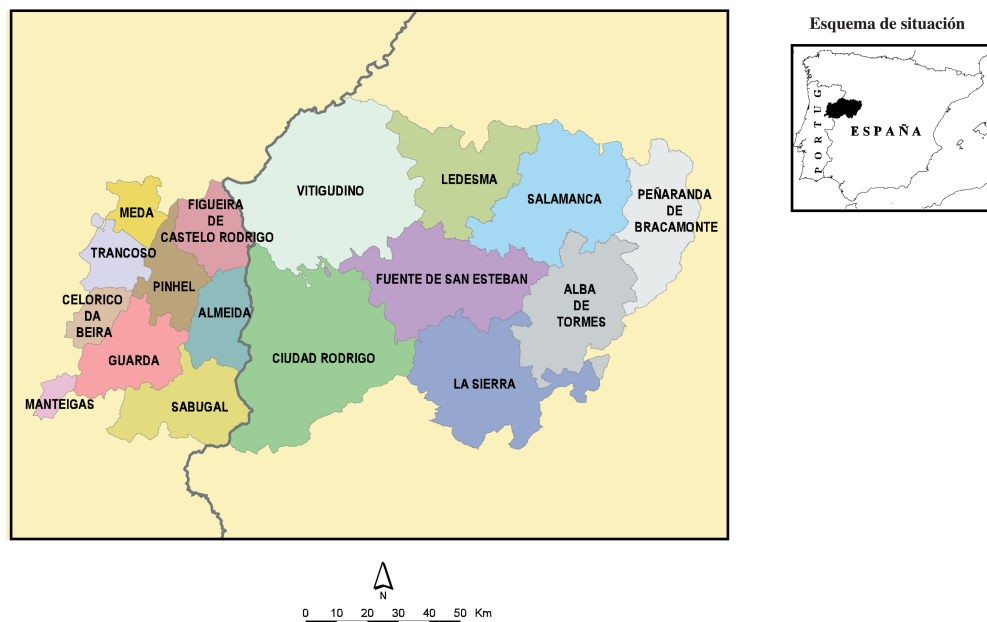
fronterizas. Las orientaciones políticas de la Unión Europea para el próximo Cuadro Comunitario de Apoyo (2007-2013) refuerzan este papel y constituyen, simultáneamente, un reto para los territorios de frontera, como es el caso de la BIN-SAL, al preconizar un papel más relevante de la cooperación territorial en Europa, una estrategia más volcada para la competitividad, el empleo, la innovación y el desarrollo sostenible en la secuencia de las estrategias aprobadas en las Cumbres de Lisboa y Gotemburgo. La posibilidad de la creación de la figura del Agrupamiento Europeo de Cooperación Transfronteriza (AECT), con personalidad legal y capacidad para actuar en nombre de sus miembros (de países diferentes) viene a colocar en el orden del día la necesidad de crear un cuadro de referencia de naturaleza territorial e institucional capaz de encuadrar una estrategia de cooperación transfronteriza en una perspectiva de desarrollo sostenible. La creación de la Comunidad de Trabajo BIN-SAL, encuadrándose en esta estrategia europea, seguramente vendrá a potenciar la cooperación transfronteriza (formal e informal) ya existente.

2.2. Caracterización Socioeconómica

Elementos Geográficos, Poblacionales y Sociales

La región en estudio integra nueve *Concelhos* del distrito de Guarda: Almeida, Celorico da Beira, Figueira de Castelo Rodrigo, Guarda, Manteigas, Meda, Pinhel, Sabugal y Trancoso, con 239 *freguesias* (que constituyen la Beira Interior Norte – BIN), así como ocho *Comarcas* agrarias de la Provincia de Salamanca: Alba de Tormes, Ciudad Rodrigo, Fuente de San Esteban, La Sierra, Ledesma, Peñaranda de Bracamonte, Salamanca y Vitigudino, con 362 Ayuntamientos (Mapa 1; Anexo 2).

Mapa 1: *Concelhos* de la Beira Interior Norte y *Comarcas* Agrarias de la Provincia de Salamanca



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL. Julio 2005

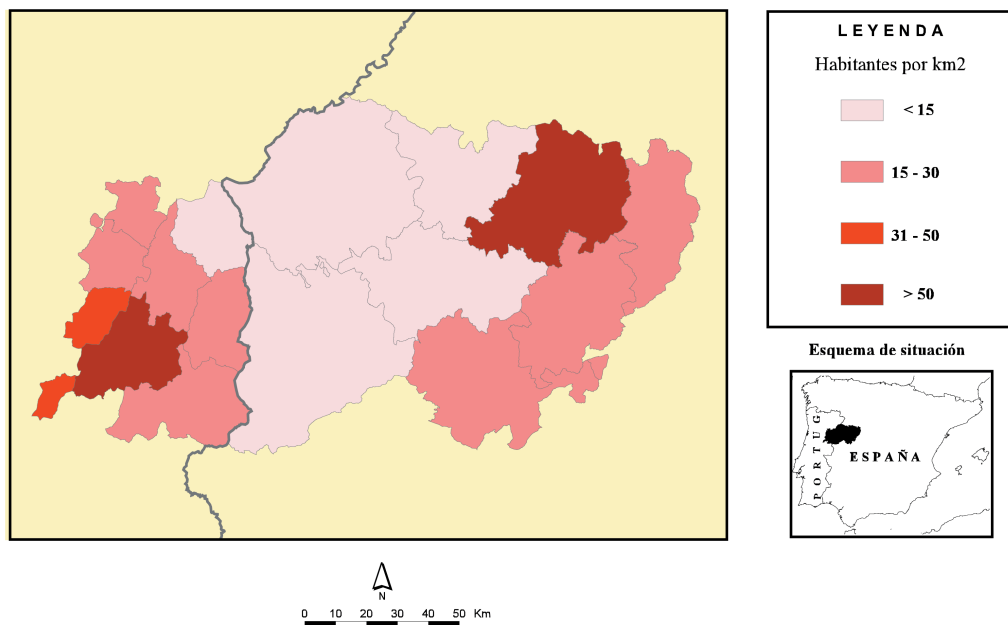
En términos de área, en la región en estudio, es la *Comarca* de Ciudad Rodrigo la que presenta la mayor dimensión (2416,4 Km²) y el *Concelho* de Mantecigas la menor (122 Km²). Nótese que las *Comarcas* de Salamanca tienen una dimensión superior a los *Concelhos* de la BIN, por ejemplo, Sabugal a pesar de ser el más grande *Concelho* de la BIN (823,1 Km²) ocupa un área inferior a la de la menor *Comarca* de Salamanca: Peñaranda de Bracamonte (910,3 Km²). Estas discrepancias también se verifican en términos de densidad poblacional, bien visible en los dos principales centros urbanos: Salamanca (137,2 hab./Km²) y Guarda (62,7 hab./Km²), pero son los *Concelhos* de la BIN los que presentan menor dispersión demográfica (Tabla 1, Mapa 2). Sin embargo, la densidad poblacional, en la BIN y en la provincia de Salamanca, presenta valores bastante semejantes, rondando los 28 hab./Km².

Tabla 1:
Municipios, Área y Densidad Poblacional de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca (2001)

	Freguesias /Municipios (nº)	Superficie (Km ²)	Densidad Poblacional (hab/km ²)
PORTUGAL	4 221	92 151,8	112,6
BEIRA INTERIOR NORTE	239	4 063,3	28,4
Almeida	29	518,0	16,2
Celorico da Beira	22	247,2	35,9
Figueira de Castelo Rodrigo	17	508,6	14,0
Guarda	55	712,1	62,7
Manteigas	4	122,0	31,2
Meda	16	286,1	21,6
Pinhel	27	484,5	22,5
Sabugal	40	823,1	17,9
Trancoso	29	361,5	30,0
ESPAÑA	8 907	504 750,0	80,7
PROVINCIA SALAMANCA	362	12 350,0	28,0
Alba de Tormes	45	1 235,4	19,0
Ciudad Rodrigo	44	2 416,4	11,7
Fuente de San Esteban	30	1 403,1	6,9
La Sierra	71	1 453,3	24,0
Ledesma	30	1 078,8	6,8
Peñaranda de Bracamonte	26	910,3	20,9
Salamanca	60	1 463,5	137,2
Vitigudino	56	2 362,2	9,3
TOTAL BIN-SAL	601	16 413,3	28,1

Fuente: INE.PT- Anuario de la Región Centro (2003) y Censos (2001); INE.ES nomenclator- Censo de población y viviendas (2001).

Mapa 2: Densidad Poblacional de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca (2001)



De los 460.934 habitantes de BIN – SAL, en 2001, el 75% pertenecían a la provincia de Salamanca. Sobresalen, con mayor número de habitantes, la *Comarca* de Salamanca con el 44% y el *Concelho* de Guarda con el 10% y, con menor número de habitantes, la *Comarca* de Ledesma con cerca del 2% y el *Concelho* de Manteigas con cerca del 1%. En su conjunto, en la década 1991-2001, el peso demográfico de la BIN – SAL sufrió un descenso cercano al 3%, contrariamente a la evolución de los respectivos países. El descenso de los efectivos poblacionales fue generalizado en todos los *Concelhos* y *Comarcas* en estudio, exceptuando el *Concelho* de Guarda y las *Comarcas* de Salamanca y de Alba de Tormes, que han crecido respectivamente un 13,8%, 3,6% y 0,5%. Hay que subrayar que la pérdida de población es más acentuada cuando se analizan los *Concelhos/Comarcas* individualmente (Tabla 2).

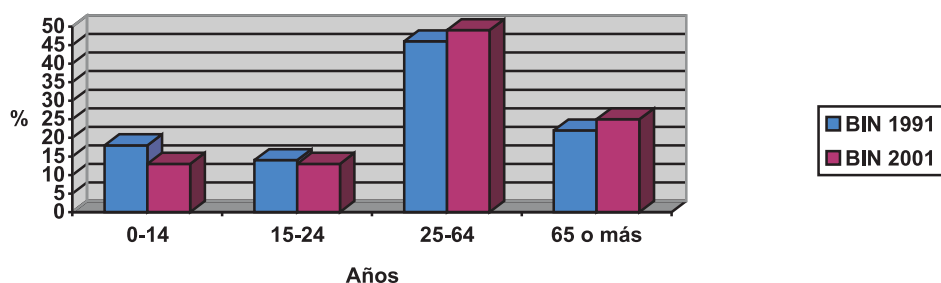
Analizando la distribución de la población residente por grupos de edad (Gráfico 1) la Beira Interior Norte y la provincia de Salamanca presentan una estructura semejante. En general, se observa un claro proceso de envejecimiento de la población, por el reducido peso relativo de efectivos en el grupo de edad de los 0-14 años y el aumento del peso relativo de efectivos en el grupo de edad de 65 y más años, tendencia que se verifica en casi todos los *Concelhos/Comarcas*, menos acentuada en el *Concelho* de Guarda (el centro urbano más grande de la BIN) y en la *Comarca* de Salamanca (el centro urbano más grande de SAL) (Gráfico 2).

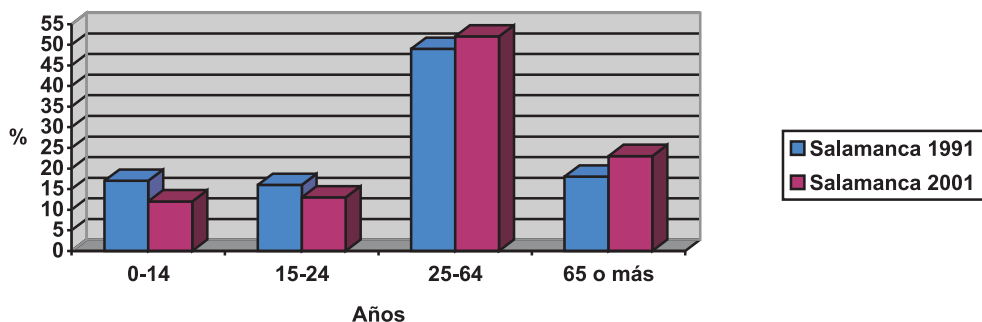
Tabla 2:
Evolución de la Población Residente en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca (1991-2001)

	1991	2001	Variación (%) 2001/1991
PORTUGAL	9 867 147	10 356 117	5,0
BEIRA INTERIOR NORTE	118 513	115 325	-2,7
Almeida	10 040	8 423	-16,1
Celorico da Beira	8 875	8 875	-
Figueira de Castelo Rodrigo	8 105	7 158	-11,7
Guarda	38 502	43 822	13,8
Manteigas	4 455	4 094	-8,1
Meda	7 440	6 239	-16,1
Pinhel	12 693	10 954	-13,7
Sabugal	16 919	14 871	-12,1
Trancoso	11 484	10 889	-5,2
ESPAÑA	38 872 268	40 847 371	5,1
PROVINCIA DE SALAMANCA	357 801	345 609	-3,4
Alba de Tormes	23 334	23 445	0,5
Ciudad Rodrigo	32 494	28 295	-12,9
Fuente de San Esteban	11 748	9 828	-16,3
La Sierra	40 288	34 855	-13,5
Ledesma	8 188	7 383	-9,8
Peñaranda de Bracamonte	21 688	19 056	-12,1
Salamanca	193 962	200 863	3,6
Vitigudino	26 099	21 884	-16,2
TOTAL BIN-SAL	476 314	460 934	-3,2

Fuente: INE.PT - Censos (1991, 2001); INE.ES - Censo de población y viviendas (1991, 2001). Elaboración propia.

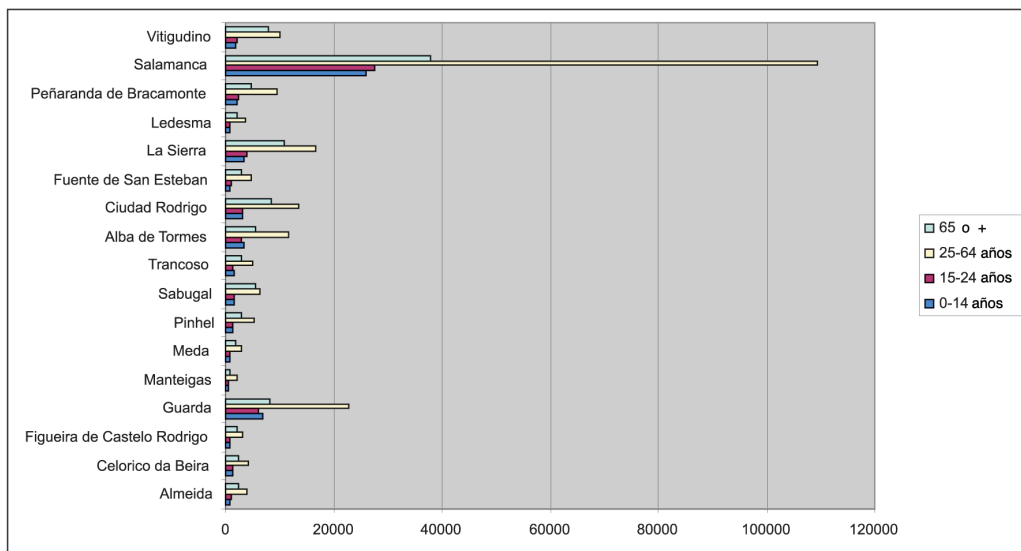
Gráfico 1:
Evolución de la Población Residente en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca por Grupos de Edad (1991-2001)





Fuente: INE.PT - Censos (1991, 2001); INE.ES - Censo de población y viviendas (1991, 2001). Elaboración propia.

Gráfico 2:
Población residente por Concelho/Comarca y por Grupos de Edad en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca (2001)



Fuente: INE.PT - Censos (2001); INE.ES - Censo de población y viviendas (2001). Elaboración propia.

En toda la BIN residen más mujeres que hombres, visibles por los índices de masculinidad (cerca de 90) en todos los *Concelhos*. Sólo se verifica una situación similar en tres de las *Comarcas* de la provincia de Salamanca. No sucede lo mismo en Ciudad Rodrigo, Ledesma, Peñaranda de Bracamonte, Salamanca y Vitigudino, donde la presencia de hombres en el conjunto de la población es más numerosa (valores superiores a 100) (Tabla 3).

El descenso generalizado de la población que se ha verificado en toda la región puede justificarse no sólo por la inexistencia de suficientes oportunidades de empleo sino también por la muerte natural en una población envejecida y no compensada por la tasa de natalidad que se traduce en valores negativos para el saldo vegetativo. A excepción del *Concelho* de Guarda (el centro urbano más grande y capital de provincia de la BIN) y la *Comarca* de Salamanca (el más grande centro urbano y capital de provincia) aquellos valores se agravan (Tabla 3, Mapa 3 y Gráfico 3). Hay que referir que esta situación es común a las regiones sujetas a intenso éxodo rural como es el caso de la BIN y de la provincia de Salamanca.

Tabla 3:
Indicadores Demográficos de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca

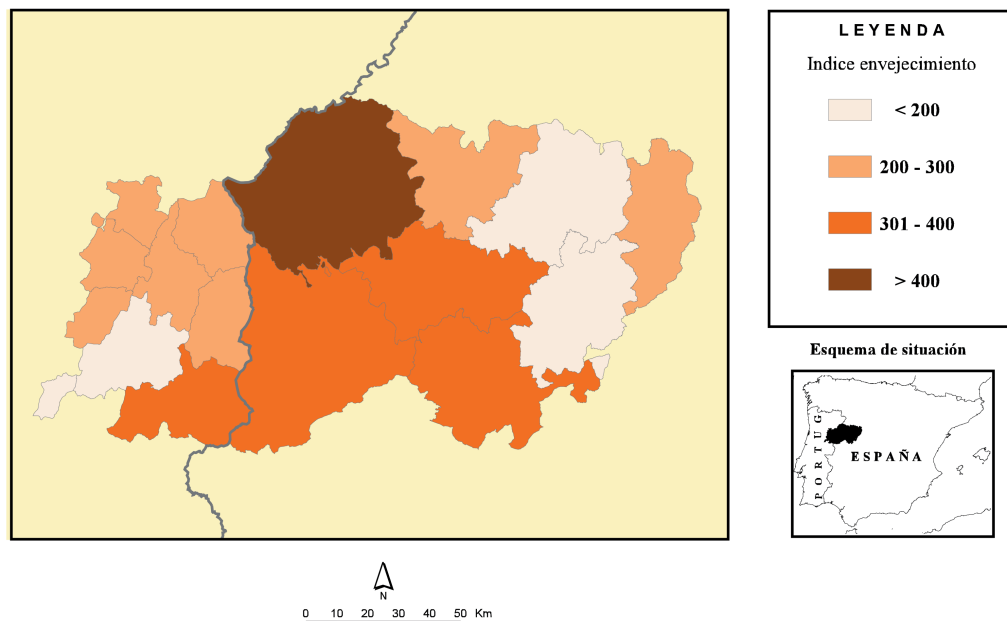
	Saldo Vegetativo 2002	Índice de Envejecimiento ^a 2001	Índice de Masculinidad ^b 2002
PORTUGAL	0,8	103,6	93,4
BEIRA INTERIOR NORTE	-6,5	162,8	91,3
Almeida	-13,0	217,0	91,2
Celorico da Beira	-8,2	168,2	92,9
Figueira de Castelo Rodrigo	-11,1	183,0	91,6
Guarda	-1,2	175,2	91,5
Manteigas	-5,0	185,7	89,6
Meda	-5,6	251,1	90,6
Pinhel	-4,2	134,4	92,1
Sabugal	-14,5	123,7	89,7
Trancoso	-11,6	133,7	91,5
ESPAÑA	1,2	120,3	96,7
PROVINCIA SALAMANCA	-3,7	191,9	95,1
Alba de Tormes	-1,7	162,2	99,0
Ciudad Rodrigo	-8,0	272,6	101,2
Fuente de San Esteban	-9,0	328,9	97,5
La Sierra	-8,2	310,6	97,0
Ledesma	-8,3	256,7	106,5
Peñaranda de Bracamonte	-6,6	224,4	103,1
Salamanca	-0,7	144,9	108,2
Vitigudino	-13,2	403,3	101,4

Fuente: INE. PT - Anuario Estadístico de la RC (2003); Censos (2001); INE.ES - Movimiento Natural de la Población (2002), Padrón municipal de habitantes (2002), Censo de población y viviendas 2001.

a) Índice de Envejecimiento: coeficiente entre el número de personas con 65 y más años y el número de personas con edades comprendidas entre 0 y 14 años (Elaboración propia a partir de los Censos 2001).

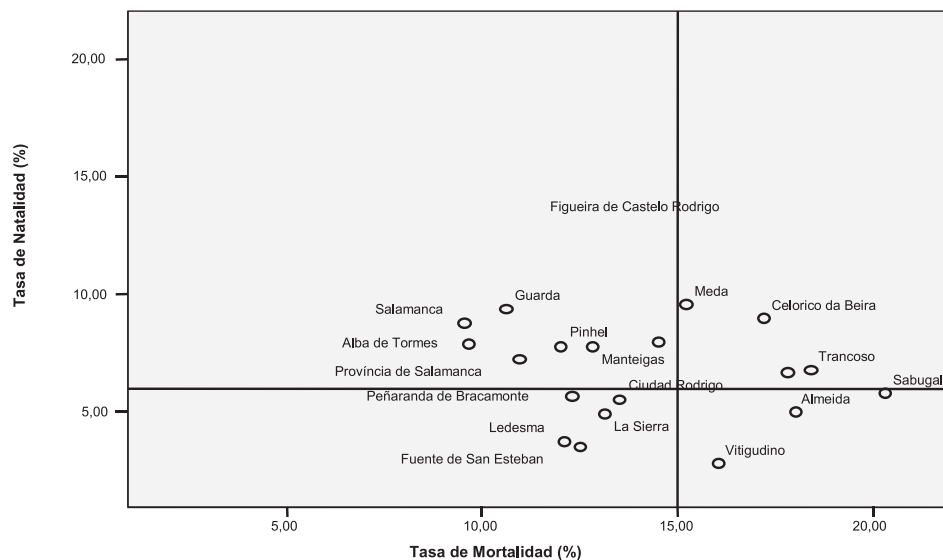
b) Índice de Masculinidad: coeficiente entre el número de mujeres y el número de hombres a multiplicar por 100.

Mapa 3: Índice de envejecimiento en Beira Interior Norte (2002) y Salamanca (2004)



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL Julio 2005

Gráfico 3:
Tasas de Natalidad/Mortalidad en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca (2002)



Fuente: INE.PT – Anuario Estadístico de la RC (2003), INE.ES – Movimiento Natural de la Población (2002) y Padrón municipal de habitantes (2002 y 2003). Elaboración propia.

En términos sociales, la BIN – SAL presenta una situación dispar. En el caso portugués se constata una posición debilitada, tanto en términos de disponibilidad de médicos y enfermeros, como en términos de tasa de mortalidad infantil, presentando una situación bastante desfavorable comparativamente a la media del país. Así, existe en la región un hospital, y, de media, sólo 1,8 médicos por cada 1000 habitantes, lo que corresponde a cerca del 56% de la media portuguesa. En el caso español esta situación se altera, en la medida en que la disponibilidad de personal médico y de enfermería presenta valores superiores a la media del mismo país y la tasa media de mortalidad infantil asume un valor idéntico a la de España (Tabla 4). Hay que resaltar que en la región existe capacidad de formar técnicos en el área de la salud, concretamente a través de la Escuela Superior de Enfermería del Instituto Politécnico de Guarda y de la Facultad de Medicina de la Universidad de Salamanca.

Tabla 4: Indicadores Sociales en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca (2002)			
	Médicos por 1000 Habitantes (Nº)	Enfermeros por 1000 Habitantes (Nº)	Tasa media Mortalidad Infantil (%) (1998-2002)
PORTUGAL	3,2	3,9	5,4
BEIRA INTERIOR NORTE	1,8	2,3	5,6
ESPAÑA	4,5	5,1	4,4
PROVINCIA SALAMANCA	5,8	5,9	4,4

Fuente: INE.PT - Anuario Estadístico de la RC (2003); INE.ES - Indicadores Sociales (2004) Salud
 www.INE.ES

Educación y Formación

En términos de educación, en 2001, la población de la BIN – SAL todavía poseía una elevada tasa de población analfabeta (14,9% en la BIN y 12,4% en la provincia de Salamanca), con una ligera mejoría en relación a la década anterior. Nótese, sin embargo, que la discrepancia de los valores entre las regiones también está relacionada con la inclusión de las personas sin estudios en los valores para España¹ y con las alteraciones al método de cálculo adoptado² (Tabla 5).

¹ Ver nota explicativa de la Tabla 5.

² Idem.

Tabla 5:
Población Analfabeta^a en la Beira Interior Norte
y Analfabeta y Sin Estudios en Salamanca (%) (1991-2001)

	1991	2001
PORTUGAL	11,0	9,0
BEIRA INTERIOR NORTE	18,0	14,9
Almeida	14,8	14,7
Celorico da Beira	21,6	17,8
Figueira de Castelo Rodrigo	16,2	15,5
Guarda	13,5	10,1
Manteigas	15,6	12,8
Meda	19,6	19,2
Pinhel	18,2	16,7
Sabugal	26,3	22,1
Trancoso	21,8	17,9
ESPAÑA	32,5	15,3
PROVINCIA SALAMANCA	20,1	12,4
Alba de Tormes	22,8	12,0
Ciudad Rodrigo	27,8	22,0
Fuente de San Esteban	27,7	14,3
La Sierra	25,5	21,0
Ledesma	22,8	10,1
Peñaranda de Bracamonte	17,6	16,9
Salamanca	16,0	8,9
Vitigudino	27,8	13,1

Fuente: INE.PT - Censos (1991, 2001); INE.ES - Censo de población y viviendas (1991, 2001)

a) Para INE de Portugal la Tasa de Analfabetismo “es definida teniendo como referencia la edad a partir de la cuál un individuo que acompañe el recorrido del sistema educativo debe saber leer y escribir. Se considera que esa edad corresponde a los 10 años, equivalente a la conclusión de la enseñanza básica primaria”. Para INE de España la Tasa de Analfabetismo, para 1991, corresponde a la proporción de la población de 10 y más años que no sabe leer ni escribir, para 2001 corresponde a la proporción de la población de 16 y más años.

Han sido los *Concelhos* de Sabugal y de Trancoso y las *Comarcas* de La Fuente de San Esteban y de Vitigudino las que más han mejorado esta tasa, a pesar de que continúe con elevados niveles de analfabetismo. El analfabetismo es más intenso en los *Concelhos* de Meda y de Sabugal y en las *Comarcas* de Ciudad Rodrigo y de La Sierra (aunque en las comarcas salmantinas se incluyen también las personas sin estudios).

Haciendo un análisis por niveles de educación (de forma separada para ambos países, una vez que las bases de cálculo son diferentes) se verifica, en el caso portugués, que el 61% de la población residente en la BIN posee solamente formación de nivel básico, más agravada cuando se consideran los *Concelhos* que la constituyen; 12,3%

la enseñanza media y solamente 9,2% formación de nivel superior. En términos de distribución de la población con formación de nivel superior, está más concentrada en los *Concelhos* de Guarda, de Almeida y de Trancoso (13,6%; 7% y 6,2%, respectivamente) (Tabla 6). La situación de la BIN en términos de educación y formación ha venido mejorando como resultado de la acción de las instituciones de enseñanza superior y profesional en la provincia – Instituto Politécnico de Guarda; Instituto Superior de

Tabla 6:
Niveles de Educación de la Población en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca^a (2001)

	Pob. Residente con Estudios Superiores ^b		Pob. Residente con Estudios Medios ^c		Pob. Residente con Estudios Básicos ^d	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%
BEIRA INTERIOR NORTE	10 044	8,7	14 196	12,3	70 405	61,0
Almeida	587	7,0	973	11,6	5 423	64,4
Celorico da Beira	519	5,8	903	10,2	5 602	63,1
Figueira de Castelo Rodrigo	424	5,9	644	9,0	4 796	67,0
Guarda	5 983	13,7	7 039	16,1	24 360	55,6
Manteigas	237	5,8	457	11,2	2 721	66,5
Meda	347	5,6	512	8,2	4 075	65,3
Pinhel	596	5,4	1 057	9,6	7 250	66,2
Sabugal	681	4,6	1 485	10,0	9 251	62,2
Trancoso	670	6,2	1 126	10,3	6 927	63,6
PROVINCIA SALAMANCA	48123	16,3	124 998	42,2	86 371	29,2
Alba de Tormes	1 722	8,8	9 169	46,8	6 355	32,4
Ciudad Rodrigo	1 745	7,1	9 195	37,6	8 142	33,3
Fuente de San Esteban	735	8,4	3 148	35,8	3 661	41,6
La Sierra	2 636	8,6	11 218	36,5	10 427	33,9
Ledesma	574	8,9	2 771	43,0	2 454	38,1
Peñaranda de Bracamonte	1 393	8,5	5 921	36,0	6 380	38,7
Salamanca	37 809	22,2	77 306	45,4	39 848	23,4
Vitigudino	1 509	7,8	6 270	32,3	9 104	46,9

Administración, Comercio y Empresas y Escuela Profesional de Trancoso – y también por la proximidad de la Universidad de la Beira Interior (Covilhã).

Fuente: INE.PT - Censos (2001); INE.ES - Censo de población y viviendas (2001)

- a) Para Portugal los resultados presentados traducen los diferentes niveles de estudios de la población total residente y para España los resultados traducen los diferentes niveles de enseñanza de la población residente con 16 y más años.
- b) Para Portugal incluye la Población residente con Estudios Superiores y para España incluye la población residente con el Tercer Grado.
- c) Para Portugal incluye la Población residente con Estudios Medios y Secundarios y para España incluye la población residente con el Segundo Grado.

d) Para Portugal incluye la Población residente con Enseñanza Básica (1º, 2º e 3º ciclos) y para España incluye la población residente con el Primer Grado.

En relación a la provincia de Salamanca, la población residente con 16 y más años, tiene mayoritariamente un nivel de estudios de enseñanza media (42,2%), seguida del 29,2% con enseñanza básica y el 16,3% con estudios de nivel superior. El mayor porcentaje de la población con estudios de nivel superior se encuentra en la *Comarca* de Salamanca (22,2%), seguida de Ledesma (8,9%) y Alba de Tormes (8,8%) (Tabla 6).

Estructura Económica

La estructura de la población activa y su evolución son indicadores de los cambios socioeconómicos de los últimos tiempos. En el análisis de la distribución del empleo por los diferentes sectores de actividad en la BIN – SAL, destaca el sector primario con valores por encima de la respectiva media nacional (Tabla 7).

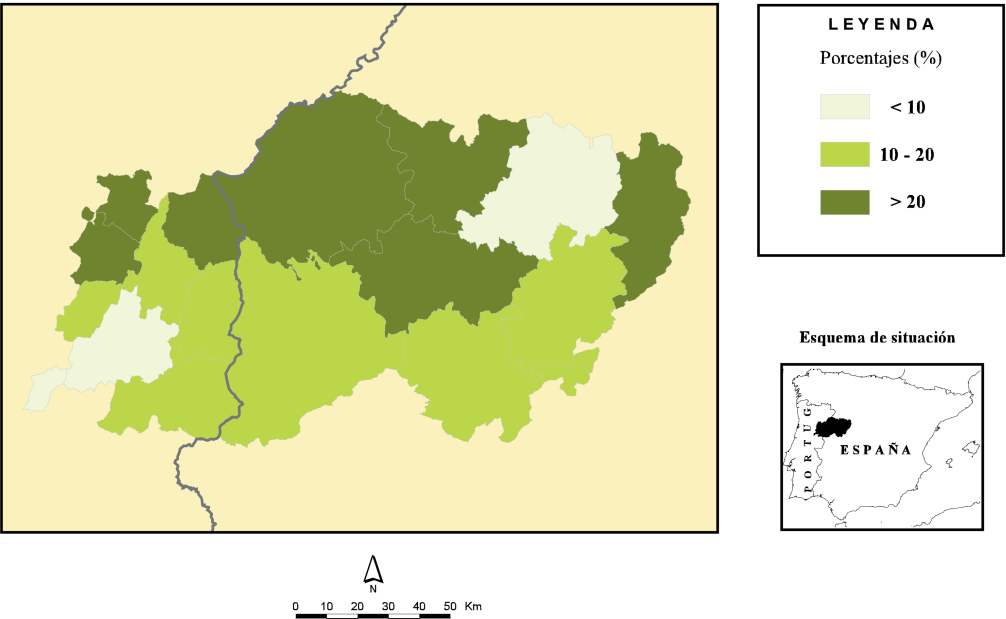
A nivel interno de la BIN – SAL, la estructura económica ha venido sufriendo alteraciones a lo largo de las últimas décadas. Tradicionalmente, la agricultura desempeñó un papel central en la estructura del empleo, sin embargo, ésta ha venido perdiendo “protagonismo” a favor de los otros sectores. Esta situación se debe, en términos de distribución de la población activa empleada por sectores de actividad para el año de 2001, a la elevada representatividad del sector terciario (56% y 67% de la población activa empleada, respectivamente en la BIN y en la provincia de Salamanca), seguido del sector secundario (32% - BIN; 24% - SAL) y, por fin, el sector primario rondando el 12% y el 9%, respectivamente en BIN y en la provincia de Salamanca. Son la *Comarca* de Fuente de San Esteban (28,6%) y el *Concelho* de Meda (26,6%) los que tienen mayor peso de población activa en el sector primario, seguido de Ledesma (25,2%) y de Figueira de Castelo Rodrigo (21,9%). El mayor porcentaje de población activa empleada en el sector terciario se encuentra en los *Concelhos* de Almeida y de Guarda (63%) y en las *Comarcas* de Salamanca y de Ciudad Rodrigo (77% y 59% respectivamente) (Mapas 4, 5 y 6).

Tabla 7:
Distribución de la Población Activa Empleada por Sectores de Actividad
y Tasa de Desempleo en la Beira Interior Norte y en la Provincia de Salamanca.

	Población económicamente activa empleada	% de Población económicamente activa empleada por CAE 2001			Tasa de desempleo	
	2001	CAE 0	CAE 1-4	CAE 5-9	1991	2001
PORTUGAL	4 650 947	5,0	35,1	59,9	6,1	6,8
BEIRA INTERIOR NORTE	44 175	12,2	32,2	55,6	4,0	5,4
Almeida	2 785	15,1	21,8	63,1	3,5	7,8
Celorico da Beira	3 206	12,7	35,1	52,2	5,5	6,1
Figueira Castelo Rodrigo	2 293	21,9	30,1	47,9	5,7	5,8
Guarda	19 576	4,7	32,2	63,1	4,0	5,2
Manteigas	1 602	4,5	47,6	47,9	8,0	6,4
Meda	1 994	26,6	26,3	47,1	4,5	5,1
Pinhel	4 367	19,2	38,5	42,3	3,4	3,3
Sabugal	4 563	18,8	32,9	48,3	2,9	5,5
Trancoso	3 789	21,6	27,2	51,1	3,4	5,3
ESPAÑA	16 329 713	6,3	30,1	63,6	16,3	14,2
PROVINCIA SALAMANCA	122 717	8,9	24,3	66,8	18,6	14,9
Alba de Tormes	8 267	15,4	37,7	46,9	15,1	12,3
Ciudad Rodrigo	8 436	15,5	25,5	59,0	18,7	18,9
Fuente de San Esteban	3 191	28,6	24,5	46,9	18,0	13,9
La Sierra	10 906	12,8	36,1	51,1	20,1	16,9
Ledesma	2 512	25,2	28,7	46,1	16,3	11,0
Peñaranda de Bracamonte	6 225	21,6	31,3	47,0	18,8	16,3
Salamanca	76 840	3,4	20,1	76,5	18,8	14,5
Vitigudino	6 340	23,9	27,3	48,8	17,6	14,2

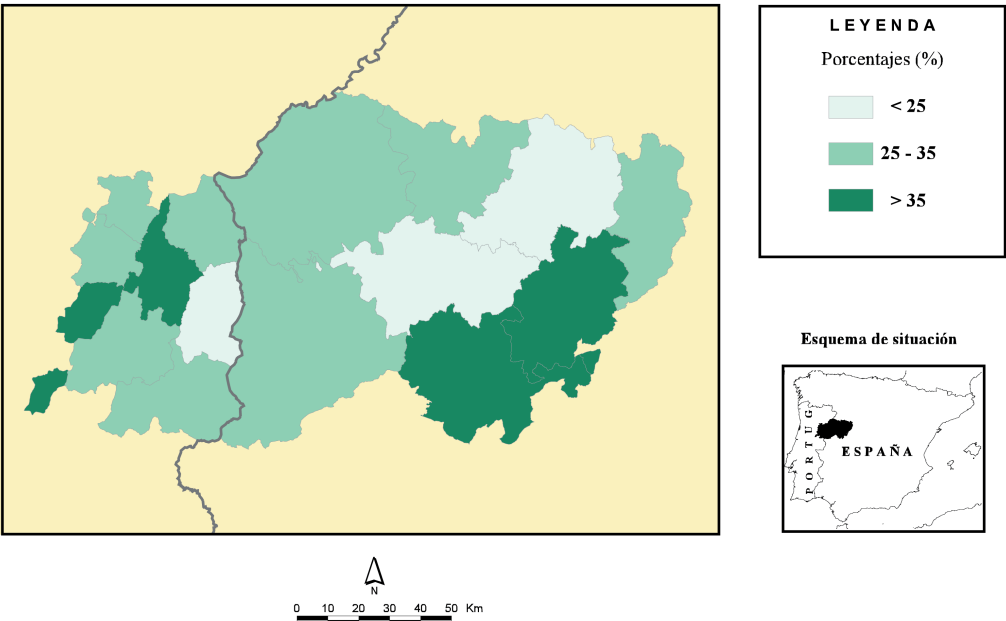
Fuente: INE.PT - Censos (2001); INE.ES - Censo de población y viviendas (2001)

Mapa 4: Empleados en el sector primario en la Beira Interior Norte y en la provincia de Salamanca (2001)



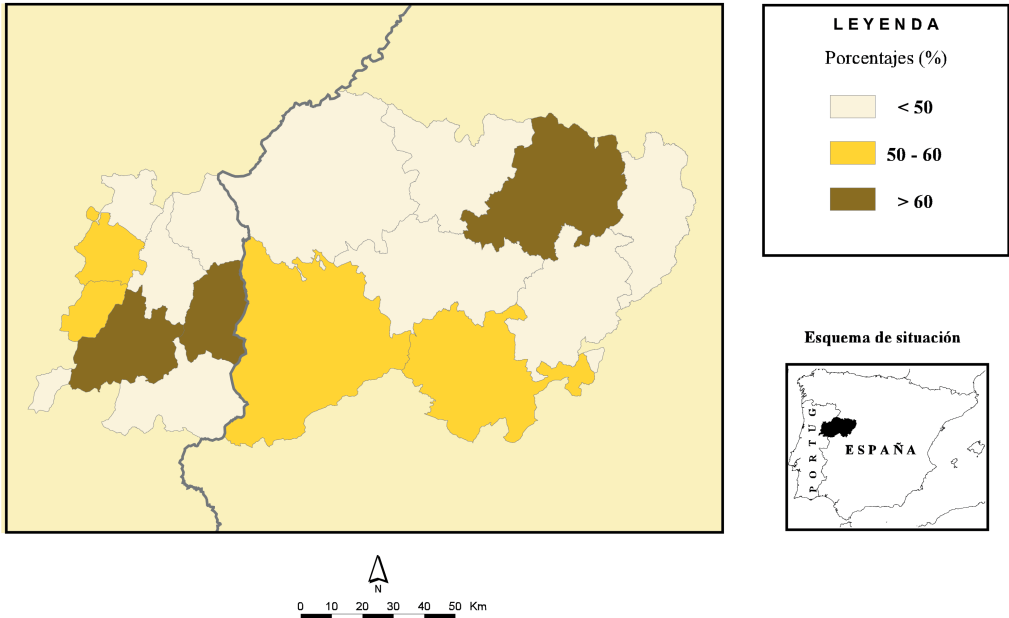
Diseño Cartográfico: STIG de la USAL. Julio 2005

Mapa 5: Empleados en el sector secundario en la Beira Interior Norte y provincia de Salamanca (2001)



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL. Julio 2005

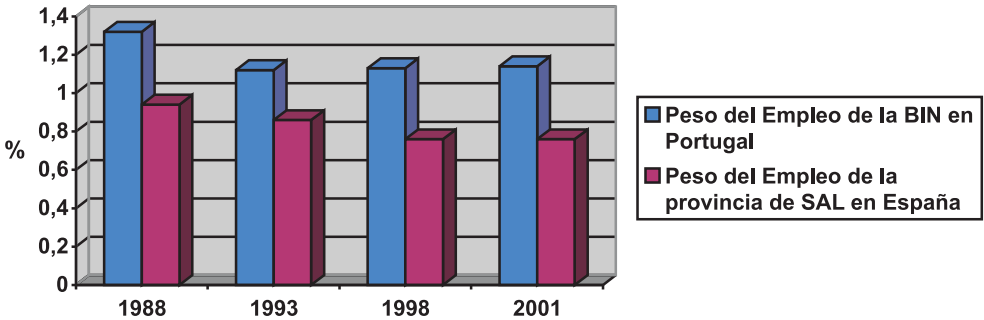
Mapa 6: Empleados en el sector terciario en la Beira Interior Norte y provincia de Salamanca (2001)



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL, Julio 2005

En 2001 (Tabla 7), la BIN – SAL en su conjunto empleaba 166. 892 individuos, lo que corresponde a cerca de 1% de la población económicamente activa empleada en España y 3,6% de la población económicamente activa empleada en Portugal. Sin embargo, en un análisis individual de la BIN y de la provincia de Salamanca se verifica, de 1988 a 2001, un descenso en la contribución para el empleo del respectivo país (Gráfico 4).

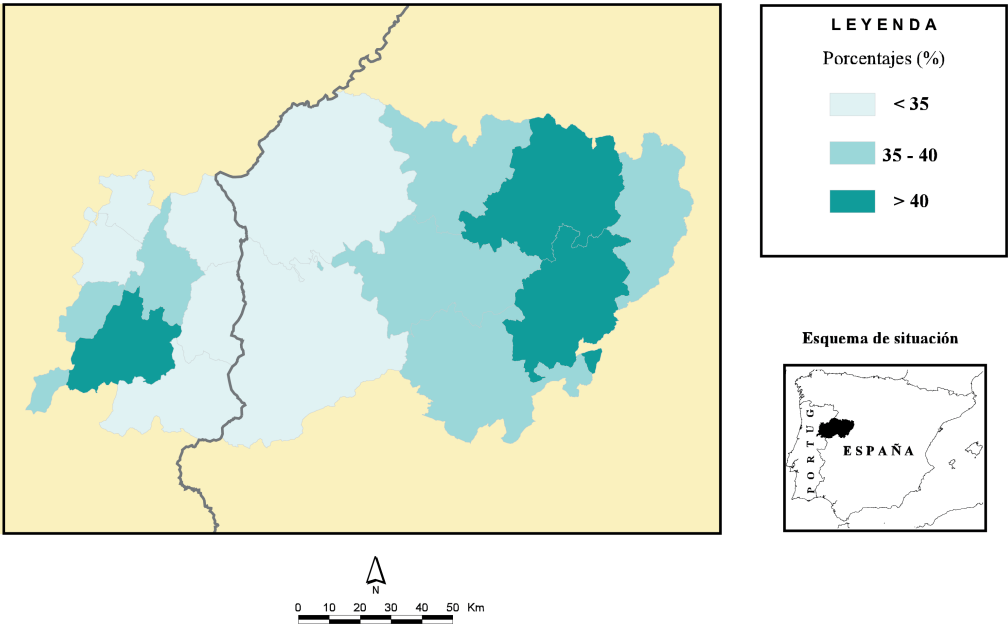
Gráfico 4:
Peso del Empleo de la Beira Interior Norte y de la Provincia de Salamanca en el País (%)



Fuente: INE.PT - Anuarios de la Región Centro; INE.ES - Contabilidad Regional de España: Macromagnitudes Regionales y Provinciales

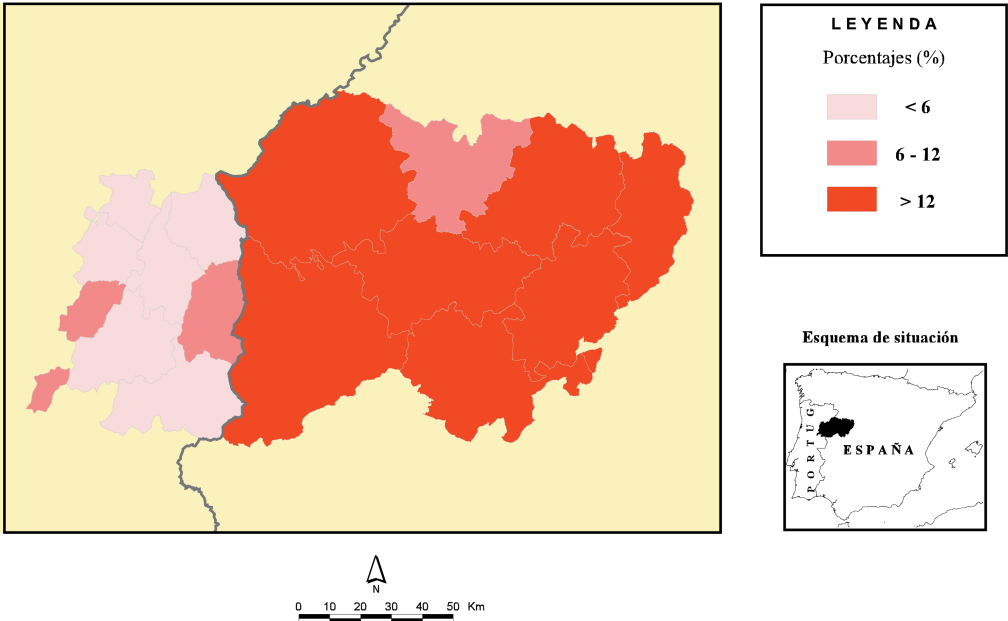
Así, la situación en términos de desempleo en la BIN – SAL es desfavorable, agravándose en la provincia de Salamanca y en sus *Comarcas* cuando es comparada con la BIN y sus *Concelhos*. En la BIN, la tasa de desempleo era, en 2001, del 5,4 %, (superior en 1,5 puntos a la tasa de 1991) sobresaliendo los *Concelhos* de Almeida con el valor más elevado (7,8%) y el de Pinhel con el valor más bajo (3,3%) (Tabla 7, Mapas 7 y 8). Hay que añadir que el desempleo es un problema que afecta bastante más a las mujeres que a los hombres en los diversos *Concelhos* en estudio. En lo que respecta a la provincia de Salamanca, en 2001 se encontraba desempleada el 14,9% de la población, registrando una mejoría de 3,7 puntos porcentuales con respecto a la década anterior. Sin embargo, existen algunas *Comarcas* que presentan tasas de desempleo todavía bastante elevadas, concretamente Ciudad Rodrigo (18,9%) y La Sierra (16,9%).

Mapa 7: Tasa de empleo en la Beira Interior Norte y en la provincia de Salamanca (2001)



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL. Julio 2005

Mapa 8: Tasa de desempleo en la Beira Interior Norte y en la provincia de Salamanca (2001)



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL, Julio 2005

La estructura empresarial de la BIN – SAL es de pequeña dimensión, en la que la gran mayoría de las empresas tienen menos de 10 trabajadores (Tabla 8). Presentan una estructura de trabajo intensivo, de baja iniciativa para la innovación y de baja capacidad y motivación en cuanto a las modernas inversiones en capital fijo, lo que se puede justificar por la reducida formación educacional, profesional y cultural de los agricultores y empresarios en general.

Tabla 8:
Tamaño de las empresas según el número de trabajadores en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca (2001)

	Nº de establecimientos de la Beira Interior Norte (2001)	Nº de empresas de la Provincia Salamanca (2001)
0-9 personas	2 862	20 272
10-99 personas	360	894
>100 personas	11	25

Fuente: IEFP - 2001; DIRCE datos de empresas

En la Beira Interior Norte, en la industria, predominan las empresas Agro-alimentarias (vino, aceite, lácteos, carnes y frutos), con producciones de reconocida calidad (productos certificados: aceite, queso de oveja y cabra, almendra, castaña, embutidos y miel); le siguen las empresas de productos metálicos, maquinaria, equipos y material de transporte, las empresas de Madera y corcho (roble y castaño) y los Textiles, vestuario y cuero. Además, la geología de la región permite el desarrollo de industrias extractivas de rocas predominantes (granito y pizarra). Sin embargo, el sector industrial en la BIN es muy débil, siempre enfrentado a dificultades estructurales, no habiendo invertido en los factores dinámicos de competitividad, concretamente: la marca, el diseño, el marketing, la calidad y la diferenciación.

En la provincia de Salamanca, por su parte, predominan las empresas dedicadas al comercio (excepto comercio de vehículos a motor, motocicletas y ciclomotores), las especializadas en actividades de construcción y las de hostelería. Entre las tres alcanzan un porcentaje cercano al 55 por ciento. Le siguen en importancia las empresas de transporte terrestre, las actividades sanitarias y veterinarias (incluidas las de servicio social), las industrias de productos alimenticios y bebidas y las dedicadas a la venta, mantenimiento y reparación de vehículos a motor, que suman otro 15 por ciento. Y por último se encuentra un amplio listado de empresas entre las que destacan las dedicadas a actividades inmobiliarias y a otras actividades diversas de servicios personales. No obstante, entre las empresas específicamente industriales predominan sobre todo las especializadas en productos alimenticios y bebidas, las de fabricación de productos metálicos (excepto maquinaria y equipo) y las de fabricación de muebles.

En la región en estudio el sector industrial tiene un peso bastante bajo en relación a los respectivos países, ya sea en términos de empleo, ya sea en términos de Valor Añadido a la Producción (Tabla 9). En cuanto al sector terciario, se constata que los servicios aparecen con un grado de implantación elevado en toda la región (Tabla 7). Hay que referir, sin embargo, que se trata de servicios “corrientes”, o sea sin gran valor añadido como es el caso del comercio al por menor, las gestorías, las agencias de seguros, etc. Además hay que contar con el hecho de que esta región tiene un gran potencial turístico pero que la inversión ha sido reducida, principalmente en la Beira Interior Norte, y a la vez no ha habido un aprovechamiento integral de su cultura regional y de su rico patrimonio histórico. Esta situación resulta, en parte, de la inexistencia de una estrategia integrada para el desarrollo del turismo.

La productividad sectorial en la región presenta valores distintos. Mientras que en la BIN los valores se quedan bastante atrás de la media portuguesa, habiéndose agravado de 1995 a 2001, en la provincia de Salamanca los valores son más favorables, sobrepasando incluso la media española, concretamente en el sector primario. Esta situación es, en parte, reflejo de la baja contribución de la región en la producción (Valor Añadido Bruto – VAB) y en el empleo en los respectivos países (Tabla 9).

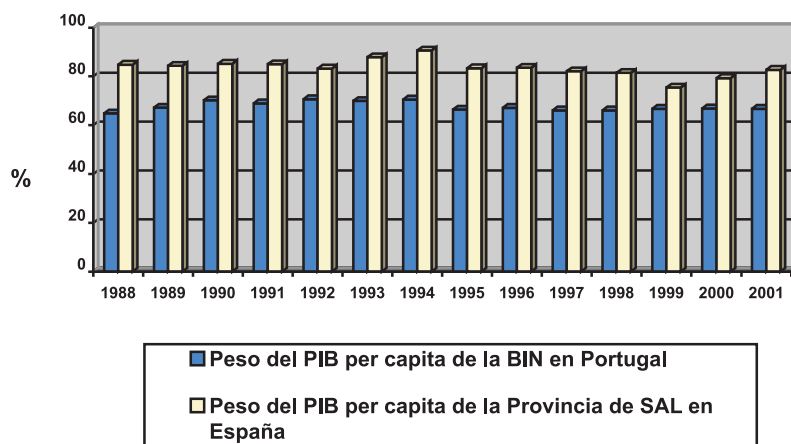
Tabla 9:
Indicadores Económicos de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca (%)

Indicadores	1995	2001
Empleo de la BIN en Portugal en el sector primario	3,1	3,1
Empleo de la BIN en Portugal en el sector secundario	0,9	1,0
Empleo de la BIN en Portugal en el sector terciario	0,9	0,9
Empleo de SAL en España en el sector primario	1,9	1,2
Empleo de SAL en España en el sector secundario	0,7	0,6
Empleo de SAL en España en el sector terciario	0,8	0,8
VAB del sector primario de la BIN en Portugal	2,2	1,6
VAB del sector secundario de la BIN en Portugal	0,6	0,7
VAB del sector terciario de la BIN en Portugal	0,7	0,7
VAB del sector primario de SAL en España	1,6	1,6
VAB del sector secundario de SAL en España	0,6	0,7
VAB del sector terciario de SAL en España	0,8	0,7
Productividad del sector primario de la BIN en Portugal	71,0	52,5
Productividad del sector secundario de la BIN en Portugal	73,8	72,9
Productividad del sector terciario de la BIN en Portugal	78,2	78,8
Productividad del sector primario de SAL en España	82,7	132,6
Productividad del sector secundario de SAL en España	92,2	100,9
Productividad del sector terciario de SAL en España	91,8	91,4

Fuente: Elaborado a partir de INE.PT - Anuarios de la Región Centro; INE.ES - Contabilidad Regional de España: Macromagnitudes Regionales y Provinciales

De cara a la especificidad de esta región y a su situación socioeconómica desfavorable, no sorprende que el Producto Interior Bruto (PIB) per capita de sus *Concelhos* y *Comarcas* asuma valores muy por detrás de las medias nacionales. De hecho, en la BIN el PIB per capita representa entre el 60% y el 70% de la media de Portugal, con la agravante de venir degradándose a partir de 1995. En la provincia de Salamanca la situación mejora, acercándose más a la media de España, oscilando entre el 75% y el 90% (Gráfico 5).

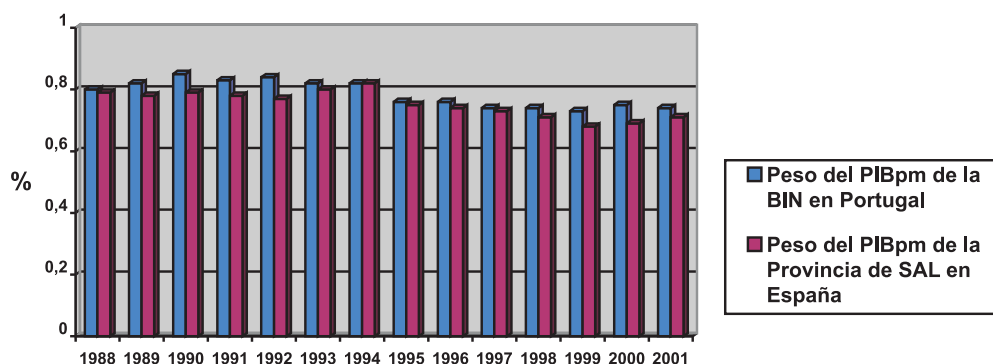
Gráfico 5:
Evolución del Peso del PIB per capita de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca en el País



Fuente: INE.PT - Anuarios de la Región Centro; INE.ES - Cuentas Económicas, Contabilidad Regional

En términos globales, la contribución de la BIN – SAL a la producción y a las exportaciones de los respectivos países es francamente reducida. De hecho, en términos de empleo, de PIBpm (Producto Interior Bruto a precios de mercado) y de exportaciones, la BIN viene perdiendo importancia en Portugal, así como la provincia de Salamanca en España. Esta situación puede traer graves problemas de equidad social y de supervivencia de las regiones y agravar las disparidades regionales respecto al resto del país. Sin embargo, hay que destacar que, en términos de PIBpm, la representatividad de la Beira Interior Norte y de la provincia de Salamanca en los respectivos países asume valores muy próximos a lo largo de la década de los noventa (Gráfico 6).

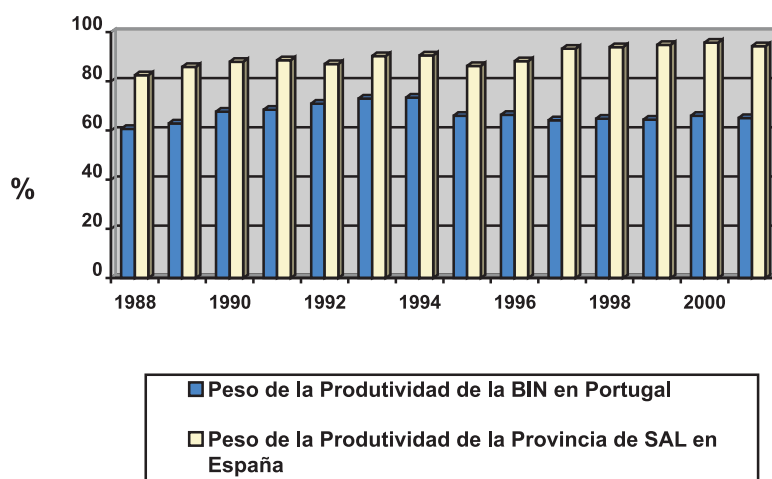
Gráfico 6:
Evolución del Peso del PIB_{pm} de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca en el País



Fuente: INE.PT - Anuarios de la Región Centro; INE.ES - Cuentas Económicas, Contabilidad Regional

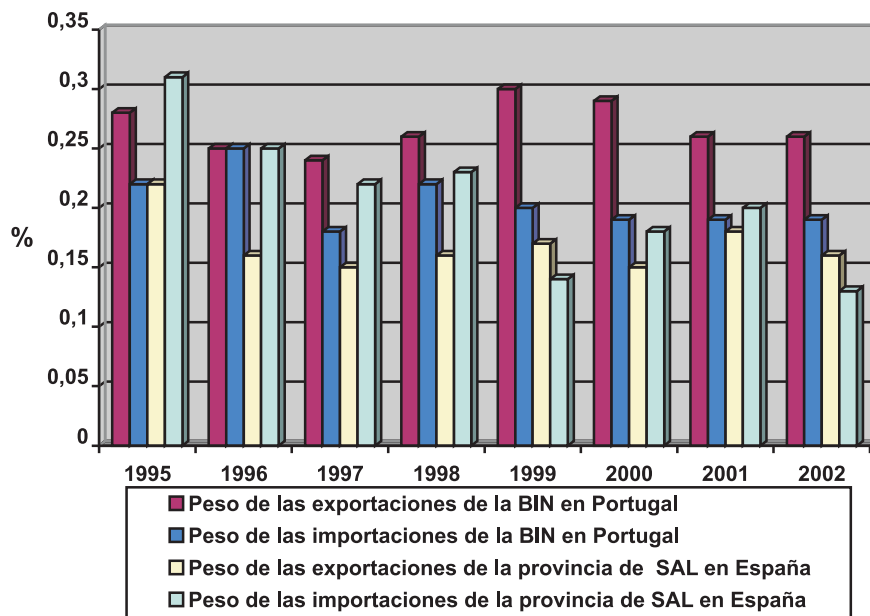
También la productividad de la Beira Interior Norte y de la provincia de Salamanca queda atrás de las medias portuguesa (65%) y española (90%), verificándose una divergencia de las dos regiones (Gráfico 7). Además, la región presenta una baja contribución a las exportaciones nacionales, registrando un agravamiento de la Balanza Comercial en los últimos años (Gráfico 8 y 9).

Gráfico 7:
Evolución del Peso de la Productividad



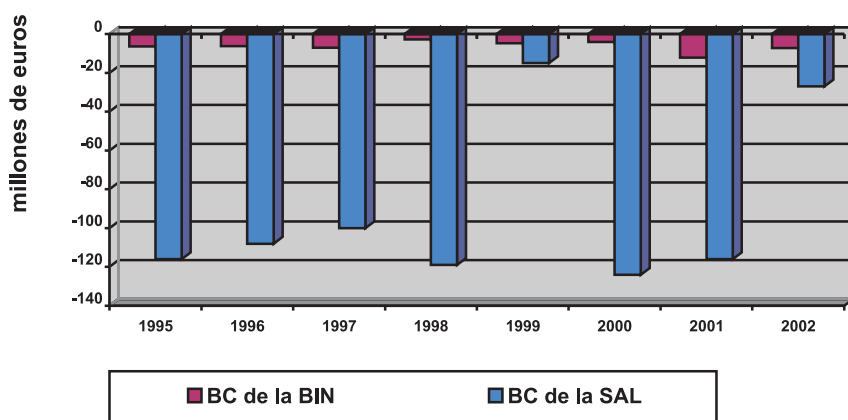
Fuente: INE.PT - Anuarios de la Región Centro; INE.ES - Cuentas Económicas, Contabilidad Regional

Gráfico 8:
Evolución del Peso de las Exportaciones e Importaciones de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca en el País



Fuente: INE - Anuarios de la Región Centro; Ministério de Economía: Secretaria de Estado de Turismo y de Comercio www.mcx.es

Gráfico 9:
Evolución de la Balanza Comercial de la Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca



Fuente: INE - Anuarios de la Región Centro, Ministério de Economía - Secretaria de Estado de Turismo y de Comercio: www.mcx.es

Medio Ambiente

La preocupación por las cuestiones ambientales es fundamental para la preservación de la calidad de vida natural de las poblaciones y para el desarrollo sostenible de las regiones. En esta materia, la Administración Local asume un papel crucial. Pero, en la BIN – SAL, el porcentaje de gastos totales destinado al medio ambiente es inferior a la media gastada en Portugal y en España (Tabla 10).

Tabla 10:
Gastos en Medio Ambiente en la Beira Interior Norte
y en la Provincia de Salamanca (2001)

	Gastos en Medio Ambiente (millares de €)	Gastos en Medio Ambiente en % del total de gastos
PORTUGAL	575.420	7,8
BEIRA INTERIOR NORTE	6.262	6,2
ESPAÑA ^a	1.480.426	10,6
PROVINCIA SALAMANCA	6.420	7,6

Fuente: INE - Anuario de la RC 2002; Anuario Estadístico de Castilla y León, 2003

a) Presupuestos de las Diputaciones Provinciales. Gastos.

Accesibilidades a las TIC

En el actual contexto de la Sociedad de la Información es indispensable el acceso físico y educacional a las TIC (Tecnologías de la Información y de la Comunicación). En relación con esta cuestión se utilizó el estudio realizado por Natário (2004) para la Raya Central Ibérica³. Así, es posible constatar que el acceso a Internet y la utilización de las TIC (para divulgar y comercializar los productos, contactar con clientes/proveedores) por parte de las empresas encuentra mejores resultados en la provincia de Salamanca que en la BIN (Tabla 11). Los bajos niveles de acceso y utilización de las TIC pueden comprometer seriamente el desarrollo de la Sociedad de la Información en la región y la familiarización de los individuos con las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.

³ En este estudio fue seleccionada una muestra de empresas con más de 10 trabajadores de un universo de 237 empresas de la BIN (INE – BELÉM, 2002) y de 268 empresas de la provincia de Salamanca (Base de Datos de la Cámara Oficial de Salamanca) es decir, respectivamente 38 y 34 empresas (16% y 13%).

Tabla 11:
Las TIC en las Empresas de Beira Interior Norte
y de la Provincia de Salamanca (2003)

	BIN	SAL
Conexión a Internet	87%	94%
Página WEB	47%	62%
Utilización TIC para Comercio Electrónico	32%	50%
Utilización TIC Clientes/proveedores	47%	53%
Divulgación de los productos a través de Internet	19%	35%
Número de ordenadores (media)	9,1	13,5

Fuente: Adaptado de Natário (2004)

2.3. Capital Endógeno

Pese a que la Beira Interior Norte y la provincia de Salamanca presentan fuertes condicionantes económicos, sociales e institucionales, es también verdad que las mismas disponen de importantes recursos endógenos disponibles para soportar un proceso de desarrollo sostenible, en una perspectiva de equidad intergeneracional y de preservación y gestión del medio ambiente, concretamente:

- la cadena montañosa de la Sierra de la Estrella que se prolonga hasta la Sierra de Malcata y, ya en territorio español, a las Sierras de Gata, Sierra de Francia y Gredos;
- la flora, (uno de los principales recursos naturales) pese a que el área ocupada es bastante inferior a la que correspondería por sus cualidades ambientales. Nótese, también, la gran variedad de otros recursos vegetales que podrán venir a constituirse en materias primas para la medicina, la química, la cosmética y la industria agro-alimentaria⁴;
- los recursos hídricos, abundantes ya sea en la superficie (ríos Águeda, Côa, Duero Internacional, Mondego, Tormes y Zêzere y sus afluentes), ya sean subterráneas, lo que permite su aprovechamiento para aguas de mesa y minerales;
- el Sistema Científico y Tecnológico regional⁵, formado por varios establecimientos de enseñanza superior (público y privado), laboratorios y centros tecnológicos;

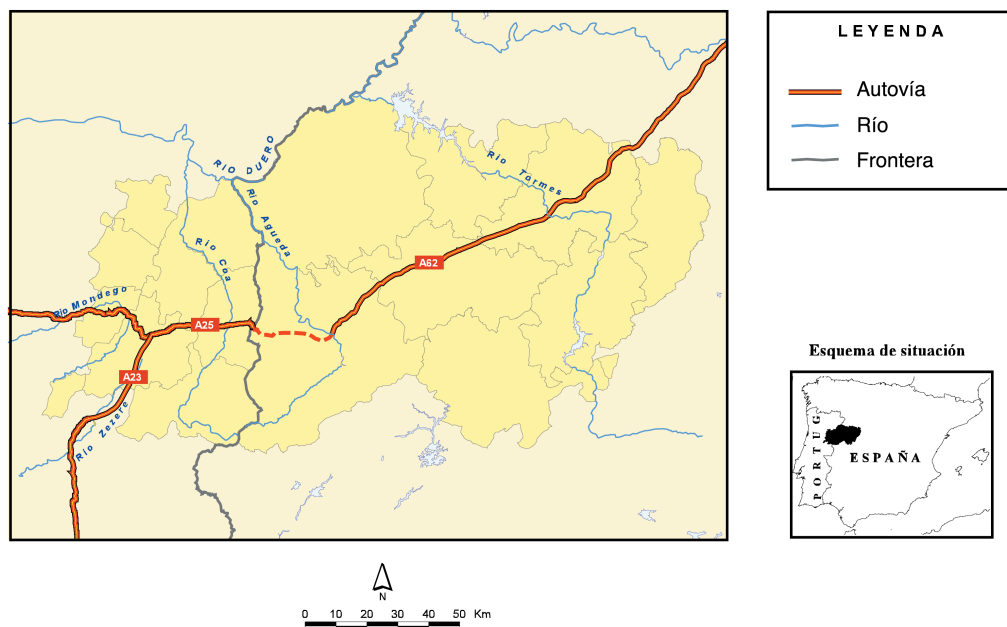
⁴ Esta posibilidad tendrá que ser testada a través del estudio físico, químico y farmacológico de las plantas, así como de estudios de viabilidad económica.

- el pasillo urbano **Guarda – Covilhã – Castelo Branco** y la Ruta de la Plata (conexión Zamora/León/Salamanca);
- la posición geoestratégica privilegiada, la región se encuentra en el centro de las conexiones multi-modales Portugal – España/Europa y viceversa. La principal conexión de Portugal con el Centro y el Norte de Europa se efectúa a través de la BIN, por las autopistas A25 y A23 (ambas con conexión a A1⁶) así como por las líneas ferroviarias de la Beira Alta⁷ y la Beira Baixa (que conectan el litoral portugués con Vilar Formoso) atravesando la provincia de Salamanca por la autovía A62 (antigua nacional 620 y E80 – itinerario europeo) y por la línea ferroviaria que conecta Vilar Formoso-Salamanca-Hendaya-París (Mapa 9);
- el patrimonio, en términos paisajísticos y biológicos, destacando el Parque Natural de la Sierra de la Estrella, las Reservas Naturales de la Sierra de Malcata, de la Sierra de Gata, de la Peña de Francia y de los Parques Naturales de las Arribes y del Duero Internacional;
- el rico patrimonio arquitectónico, además de un número considerable de monumentos megalíticos, destacan los grabados rupestres del Valle del Côa y de Siega Verde (Serranillo), los puentes, las carreteras y otras edificaciones del período de ocupación romana, los castillos medievales, las picotas, los solariegos y casas blasonadas. Hay que referir, también, que varias localidades de la región forman parte del *Programa Aldeas Históricas de Portugal* (Almeida, Castelo de Mendo, Castelo Rodrigo, Linnhares, Sortelha, Marialva, Castelo Novo); así como algunas ciudades, villas o aldeas típicas (Trancoso, Folgoso, Cidadelhe), la Ruta de las Fortificaciones de Frontera: San Felices de los Gallegos, Aldea del Obispo, Almeida y Salamanca que es considerada patrimonio de la Humanidad;
- la gastronomía (queso y jamón, cabrito y ternera, etc.) y la artesanía (cestería, cuchillería, cerámica, mantas de lana, tapicerías, etc.) son recursos culturales con una gran importancia en la región;
- la región cuenta también con estancias termales (Longroiva, Manteigas I y II, Sortelha y Babilafuente).

⁶ Autopista en el litoral que conecta las dos principales ciudades de Portugal: Lisboa y Oporto.

⁷ La Línea de la Beira Alta integra el conjunto de las Redes Transeuropeas de ferrocarriles.

Mapa 9: Mapa de Autovías y Ríos de la Región Beira Interior Norte-Provincia de Salamanca



La región de la Beira Interior Norte – provincia de Salamanca puede ser caracterizada por un conjunto de puntos fuertes para el proceso de desarrollo, pero también por varios puntos débiles como son la pérdida de población, la débil red urbana y el tejido económico envejecido y poco innovador (Tabla 12).

Tabla 12:
Puntos Débiles y Puntos Fuertes de la Región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca:
elementos geográficos, poblacionales y sociales, educación y formación, estructura económica

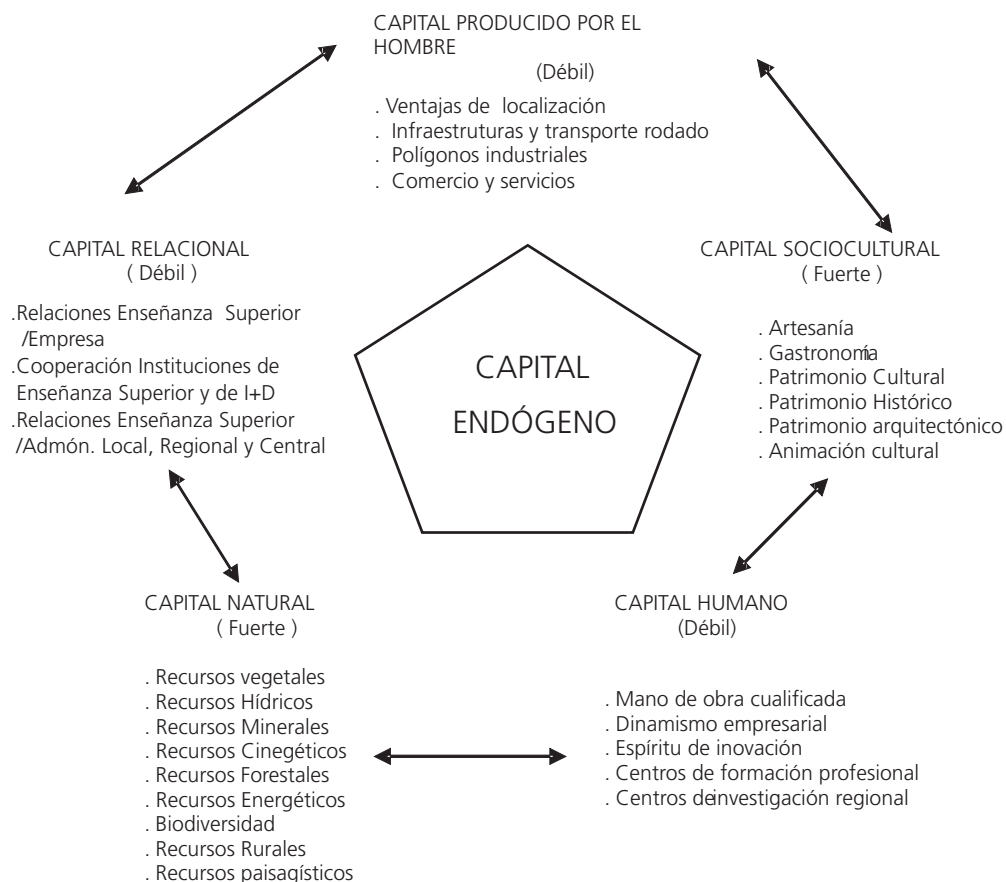
Puntos débiles	Puntos fuertes
Elementos geográficos, poblacionales, y sociales	
– Pérdida de población: jóvenes y población activa – Desertificación rural y baja densidad de población – Envejecimiento de la población – Sanidad en la parte portuguesa	– Localización geográfica favorable: conexión a Europa y al litoral Portugués – Localización central en el contexto ibérico – Sanidad en la parte española
Educación y Formación	
– Débil conexión empresas/instituciones de enseñanza superior y centros de investigación – Elevadas tasas de analfabetismo y de personas sin estudios	– Estudio universitario en red – Conexión empresas/enseñanza superior /centros de investigación y laboratorios
Estructura económica	
– Abandono del número de explotaciones – Reducción del empleo industrial – Cierre de empresas del sector textil y vestido – Reducida productividad e innovación – Falta de capacidad emprendedora y de la cultura de riesgo – Falta de imagen de marca – Reducida contribución para la producción y el empleo – Infraestructuras viarias internas en mal estado – Refuerzo de las ciudades medias: concentración de servicios de baja productividad – Servicios distanciados de la capital de la provincia – Oferta poco diversificada de productos turísticos – Promoción aislada de la región en el mercado turístico nacional e internacional	– Elevada productividad en la agricultura de la provincia de Salamanca – Agricultura biológica – Desarrollo de algunas industrias en el marco de la valorización de los productos locales (queso, cereza, fruta, frutos silvestres, aceite) agro-industrias (carne, jamón, embutidos) pastoreo, madera y viticultura – Manantiales de aguas de mesa – Plataforma logística – Turismo rural – Lagunas artificiales, espacios de ocio – Termas: explotación terapéutica y explotación turística

Puntos débiles	Puntos fuertes
<i>Ambiente y Recursos Naturales</i>	
– Escasez de suelos cultivables – Falta de planificación forestal – Elevado número de incendios forestales	– Rocas ornamentales: granito, Piedra de Villamayor – Riqueza en vegetación natural: bosques de robles, castaños, parques naturales, espacios de la red natura 2000, cedro ibérico – Fauna: aves (águilas) y mamíferos protegidos (lince ibérico), caza, pesca – Patrimonio ambiental: complejo y rico cuadro de contrastes y paisajes – Morfología peculiar con potencialidades para el turismo: paisaje, deportes de invierno y de verano y de aventura
<i>Accesibilidad a las TIC</i>	
– Reducida utilización de las TIC por parte de las empresas	– Elevado porcentaje de empresas con conexión a Internet

Los recursos apuntados, junto con las relaciones establecidas entre los actores del desarrollo regional se presentan como un importante capital endógeno – humano, natural, socio-cultural, relacional y producido por el hombre – que, asociado a recursos exógenos y políticas adecuadas, forman la base del relanzamiento del desarrollo económico y social de esta región de frontera que se pretende sostenible a medio plazo (Fluxograma 1). Hay que referir, sin embargo, que la dotación de capital producido por el hombre, asociado al reducido stock de capital relacional y humano, define un cuadro crítico en cuanto a la valorización económica del fuerte capital natural y socio-cultural heredado.

El capital endógeno por sí solo no garantiza el desarrollo sostenible y la competitividad de los territorios a escala nacional o europea. De hecho, la competitividad territorial está también influenciada por la evolución económica, social y política de Europa, por el ritmo de integración europea y por la situación institucional en ambos países de la península.

Fluxograma 1: Capital Endógeno de la Región Beira Interior Norte-Provincia de Salamanca



Fuente: Adaptado de Reigado, F. M. et col. (1998), **Potencialidades, Modelo y Estrategias Económicas para la Beira Interior**, UBI – Núcleo de Economía, p. 136.

La Beira Interior Norte y la Provincia de Salamanca, en tanto que región, posee ventajas competitivas cuando se analiza su capacidad en términos de dotación de capital natural y socio-cultural. Es, sin embargo, débil en el capital producido por el hombre, en el capital humano (como resultado del bajo stock de cualificaciones y del envejecimiento de la población) y en el capital relacional (en virtud del predominio de relaciones de co-presencia y no de cooperación entre actores). A este nivel es de destacar que la debilidad discurre, esencialmente, desde factores intangibles ya que desde la adhesión a la Comunidad Económica Europea (CEE), la región ha venido dotándose de un conjunto de factores materiales de desarrollo que le permitió dar un salto significativo en los índices de calidad de vida. Así, aunque se verifique todavía la nece-

sidad de concluir la dotación en la región de algunas infraestructuras y equipos a las cuales llamaríamos de 1ª generación (red de saneamiento y cloacas, electricidad, equipos de salud, deporte y cultura), el esfuerzo a este nivel deberá orientarse hacia las infraestructuras de base digital dirigida a permitir la conectividad *intra* e interregional de los agentes de desarrollo y de la población en general en una red transfronteriza que comparta información, experiencias y efectiva colaboración. La inversión en la región debe, así, privilegiar los factores no materiales de desarrollo.

3. ÍNDICE DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL - IDES

Este estudio propone una metodología para cuantificar el desarrollo económico y social, a nivel local, lo cual comporta la integración de diferentes dimensiones (demográfica, económica, social y ambiental) buscando, de esta forma, dar respuesta a una visión conceptual integrada del desarrollo. En relación al modelo de sistematización de los indicadores, la opción fue por indicadores de **estado**. De hecho, y a pesar de considerar que la realidad se representa de una forma más adecuada cuando se contempla la diferente naturaleza de los indicadores (**presión, estado y respuesta**)⁸, bien como las interacciones existentes entre estas, en este trabajo se opta por tener sólo en cuenta los indicadores de estado una vez que el análisis se remite a la cuestión básica enunciada: ¿Cuál es el **estado** de las dinámicas de desarrollo del territorio que integra los *concelhos* de la Beira Interior Norte y las comarcas de la provincia de Salamanca?

Teniendo en cuenta los aspectos metodológicos ya referidos, así como la disponibilidad de datos estadísticos a la escala *concelhia*/comarcal, el IDES elaborado resulta de 13 indicadores representativos de los diferentes ámbitos de estudio relativos al desarrollo (Tabla 13). Así, a nivel demográfico se consideran 4 indicadores que buscan tener en consideración no solo la vitalidad, sino también la dinámica de la evolución

⁸ Partiendo de un trabajo de Friend y Rapport (1979), la OCDE desarrolló un modelo designado por Presión – Estado – Respuesta (PER) basado en un concepto de causalidad que entiende que las actividades humanas ejercen **presiones** que modifican cualitativamente el **estado** de los sistemas económicos, sociales y ambientales, a lo cual se impone la necesidad de **respuesta**, a través de diferentes políticas e instrumentos.

de los recursos humanos de cada territorio, principalmente a nivel del crecimiento demográfico, incluyendo el natural y el migratorio, y la tasa de fecundidad. En lo que concierne al nivel económico se incluyeron 3 indicadores que buscan retratar las condiciones de vida de la población, en términos de trabajo y rendimiento, cuestiones fundamentales para asegurar la propia supervivencia, pero también para garantizar el sentido de pertenencia y la propia cohesión social. El nivel social se refleja en 3 indicadores, en áreas básicas, como es el caso de la educación, de la vivienda y de la seguridad social, que buscan evaluar tanto la dotación en equipos, como las respectivas condiciones de accesibilidad, lo que traduce, en cierta medida, el impacto social de las condiciones demográficas y económicas locales. El nivel medioambiental está representado, igualmente, por 3 indicadores que buscan medir diferentes aspectos de la vida económica y social con impacto en la calidad medioambiental de los recursos y del territorio, como son el caso del agua y de los residuos.

Tabla 13:
Componentes del IDES

Indicador	
I1 Crecimiento demográfico	Crecimiento demográfico (Tasa media anual en %)
I2 Crecimiento demográfico natural	Crecimiento demográfico natural (Tasa media anual en %)
I3 Crecimiento demográfico migratorio	Crecimiento demográfico migratorio (Tasa media anual en %)
I4 Tasa de fecundidad	Número nacidos vivos por 1.000 mujeres en edad fecunda 15-49 años
I5 Estudios Superiores ⁹	% de la población 15-59 con estudios superiores completos (%)
I6 PIB per capita ¹⁰	PIB per capita
I7 Empleo	Tasa de empleo total
I8 Empleo en el Sector No Primario	% de la población económicamente activa (empleada en los sectores no primarios)
I9 Empleados y Pensionistas	% Población Empleada por Pensionista
I10 Condiciones de Habitabilidad ¹¹	Índice Concejil de Condiciones de Habitabilidad
I11 Red de Cloacas	% de alojamientos familiares ocupados como residencia habitual con instalaciones sanitarias con retrete en el alojamiento y dispositivo de descarga conectada a la red pública cloaca
I12 Abastecimiento de Agua	% de alojamientos familiares ocupados como residencia habitual con agua canalizada en el alojamiento proveniente de la red pública
I13 Alojamientos libres	% de alojamientos familiares libres

⁹ En España se considera población de 16 y más años con estudios superiores.

¹⁰ España utiliza la Renta per cápita.

¹¹ Para Portugal el **Índice Concejil de Condiciones de Habitabilidad** es la agregación, con igual ponderación, de 8 indicadores en 5 dominios, concretamente: a) **Accesibilidad**: % Alojamientos clásicos ocupados como residencia habitual, con ocupante propio y con encargos de compra hasta 199,51€ y % Alojamientos clásicos ocupados como residencia habitual, alquilados con alquiler hasta 149,63€; b) **déficit Habitacional**: Índice de cálculo normal; c) **Condiciones de Abrigo**: %alojamientos familiares clásicos; e) **Estado Conservación**: % Edificios sin necesidad de conservación; f) **Instalaciones Existentes**: % Alojamientos familiares ocupados como residencia habitual con electricidad, agua, retrete, sistema calefacción y baño, % Alojamientos familiares ocupados como residencia habitual con cocina; % Edificios con recogida residuos sólidos urbanos.

Para España, la valoración de las condiciones de habitabilidad varía de 0 a 100 en función de las condiciones en que se encuentra la vivienda. A cada vivienda le es atribuido el valor de 100 que va siendo reducido en función de la cantidad de problemas existentes (ruidos exteriores, contaminación o malos olores, limpieza en las calles, malas comunicaciones, pocas zonas verdes, delincuencia o vandalismo en la zona, falta de condiciones para la higiene personal en la vivienda); el estado del edificio; si no tiene conexión a la red de aguas residuales, agua corriente y gas; si no tiene agua potable; si no tiene ascensor en un edificio con 3 o más pisos; la superficie media por habitante; el año de construcción del edificio y si se trata de un apartamento.

Otro aspecto metodológico definido hace referencia al tratamiento de la información. En este caso se optó por un análisis tipo *benchmarking*, recurriendo para el efecto a valores de referencia: la situación más favorable (*Ls*) y la más desfavorable (*Li*). De esta forma, el valor de cada indicador para cada *concelho*/comarca es transformado teniendo como referencia ya sea el valor más favorable, ya sea el más desfavorable para el caso del conjunto de los *concelhos*/comarcas transfronterizos analizados, del que resulta un intervalo de variación entre cero y uno. La lectura de los valores obtenidos permite averiguar la posición relativa de cada *concelho*/comarca, en relación a aquella que obtiene un resultado más favorable, siendo también igualmente posible averiguar los respectivos niveles de cohesión *inter* e *intraterritoriales*.

La fase metodológica siguiente consistió en la suma de todos los índices. Para ello fue dada igual ponderación¹² a cada uno de los 13 indicadores, buscando, así, aunque de forma subjetiva, reflejar en el índice final la percepción de los autores en cuanto al peso relativo que cada indicador tiene a nivel del desarrollo. Así, en un primer momento el valor de cada indicador es transformado del siguiente modo:

$$(A_{1,2,...,6}; B_{1,2,...,5}; C_{1,2,...,5}; D_{1,2,...,5}) = (X - Li) / (Ls - Li) \text{ donde, (1)}$$

(A, B, C, D) = índice del indicador del *concelho*

X = indicador del *concelho*

Li = valor más desfavorable para el indicador

Ls = valor más favorable para el indicador

Y en un segundo momento, los diferentes indicadores transformados son agregados del modo siguiente:

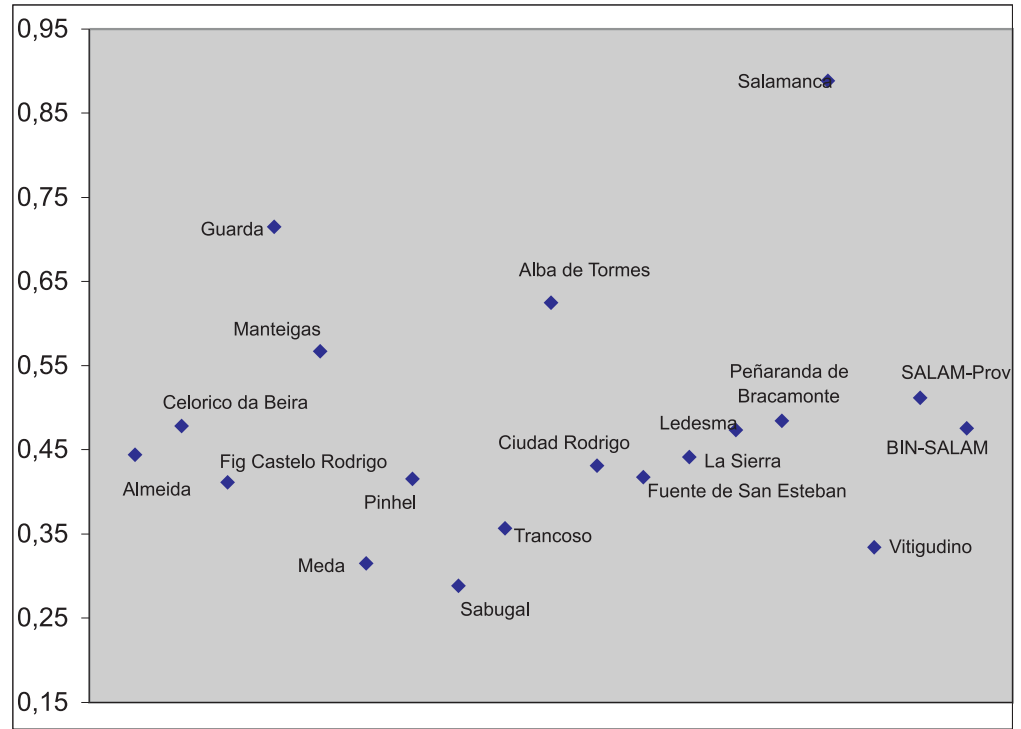
$$IDES = 0,076923 \text{ I1} + 0,076923 \text{ I2} + 0,076923 \text{ I3} + 0,076923 \text{ I4} + 0,076923 \text{ I5} \\ + 0,076923 \text{ I6} + 0,076923 \text{ I7} + 0,076923 \text{ I8} + 0,076923 \text{ I9} + 0,076923 \text{ I10} \\ + 0,076923 \text{ I11} + 0,076923 \text{ I12} + 0,076923 \text{ I13}$$

Las fuentes estadísticas utilizadas fueron, para Portugal, los Censos de 1991 y 2001, el *Anuario Estadístico de la Región Centro* de 2003, los *Retratos Territoriales* y el *País en números* del INE (Portugal). En España se utilizó el *Censo de Población y Viviendas* de 2001, *Padrón Municipal de Habitantes* (varios años), *Movimiento Natural de la Población* (varios años) del INE y *Datos Económicos Municipales de Caja España*.

¹² A este propósito fue seguido el mismo criterio al usado en la construcción del Índice de Desarrollo Humano del PNUD.

El IDES de las unidades territoriales de la Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca presenta un valor medio de 0,4758 y un coeficiente de variación de 31,89%. El valor máximo es de 0,8884 y el valor mínimo es de 0,2888. Los concejos que integran la BIN presentan un valor medio de 0,4437 que es relativamente inferior al valor presentado por la provincia de Salamanca a la cual corresponde un 0,5120.

Gráfico 10:
Dispersión del IDES en la Región Beira Interior Norte-Provincia de Salamanca

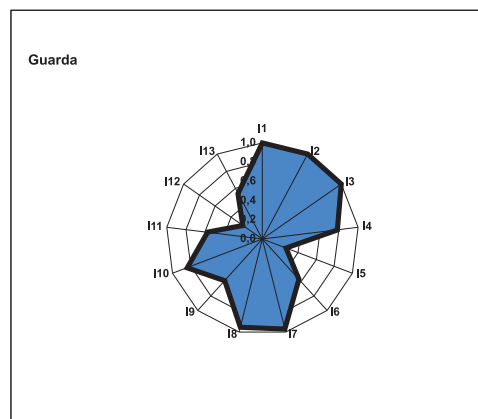
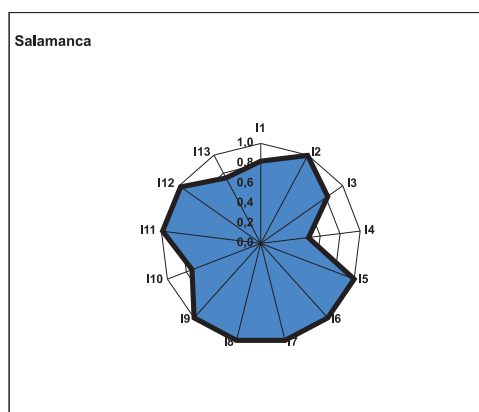


La comarca de Salamanca, gracias a la influencia positiva que tiene la capital de la provincia, asume el liderazgo de este territorio con un IDES de 0,8884. Tal contribución se debe al excelente desempeño verificado en 5 de los 13 indicadores, resultando que sólo un indicador presenta un valor inferior a la media de la BIN – Provincia de Salamanca como se verifica por la lectura del gráfico siguiente. En el 2º lugar del ranking se encuentra el *concelho* de Guarda con un IDES de 0,7153. Para este posicionamiento contribuyen de forma especial 11 indicadores, con valores siempre superiores a la media del territorio en análisis.

Tabla 14:
IDES por Concelho/Comarca

Posición	Concelho/Comarca	IDES
1	Salamanca	0,8884
2	Guarda	0,7153
3	Alba de Tormes	0,6253
4	Manteigas	0,5669
5	Peñaranda de Bracamonte	0,4846
6	Celorico da Beira	0,4783
7	Ledesma	0,4733
8	Almeida	0,4442
9	La Sierra	0,4416
10	Ciudad Rodrigo	0,4310
11	Fuente de San Esteban	0,4173
12	Pinhel	0,4155
13	Figueira de Castelo Rodrigo	0,4114
14	Trancoso	0,3572
15	Vitigudino	0,3345
16	Meda	0,3154
17	Sabugal	0,2888
	BIN/SAL	0,4758
	BIN	0,4437
	SAL	0,5120

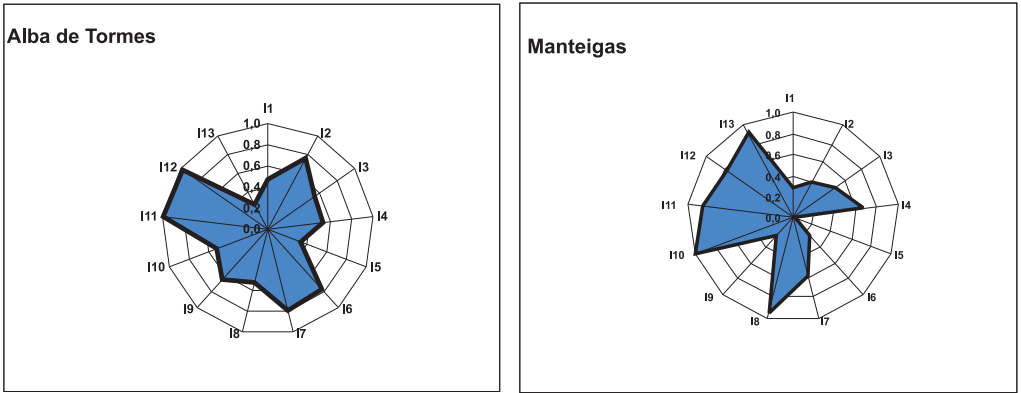
Gráfico 11:
Posición Relativa de los Indicadores en la Comarca de Salamanca y en el *Concelho* de Guarda



En el tercer lugar del ranking se encuentra Alba de Tormes con un valor de 0,6253 para el IDES, contribuyendo a este posicionamiento, de forma especial, 12 indicadores, con valores siempre superiores a la media del territorio estudiado. En el cuarto

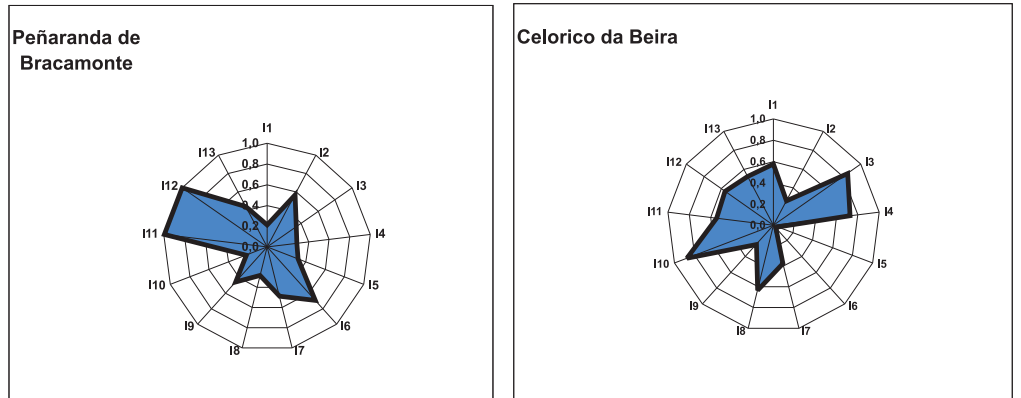
lugar surge el *concelho* de Manteigas con un valor de IDES de 0,5669, contribuyendo de forma particular a este posicionamiento 8 indicadores, con valores superiores a la media del área en estudio.

Gráfico 12:
Posición Relativa de los Indicadores en la Comarca de Alba de Tormes y en el *Concelho* de Manteigas



En el quinto lugar se encuentra Peñaranda de Bracamonte con un valor de IDES de 0,4846, contribuyendo de forma particular para este posicionamiento el funcionamiento de 7 indicadores, con valores superiores a la media del área en estudio. En el sexto lugar se sitúa el *concelho* de Celorico da Beira con un valor de IDES de 0,4783, contribuyendo de forma particular para este posicionamiento su desarrollo en 5 indicadores, con valores superiores a la media del territorio en análisis.

Gráfico 13:
Posición Relativa de los Indicadores en la Comarca de Peñaranda de Bracamonte y en el *Concelho* de Celorico da Beira



Ya en los 7°, 8°, 9°, 10°, 11°, 12° y 13° lugares se encuentran Ledesma, Almeida, La Sierra, Ciudad Rodrigo, Fuente de San Esteban, Pinhel y Figueira de Castelo Rodrigo, todos con valores relativamente debajo de la media, indicados a continuación: 0,4733, 0,4442, 0,4416, 0,4310, 0,4173, 0,4155 y 0,4114. Para este posicionamiento contribuyen respectivamente, 6, 5, 5, 5, 4, 5, 4 indicadores con valores superiores a las medias referidas para el territorio en análisis.

Gráfico 14:
Posición Relativa de los Indicadores en las Comarcas de Ledesma, La Sierra, Fuente de San Esteban y Ciudad Rodrigo y en los *Concelhos* de Almeida y Pinhel

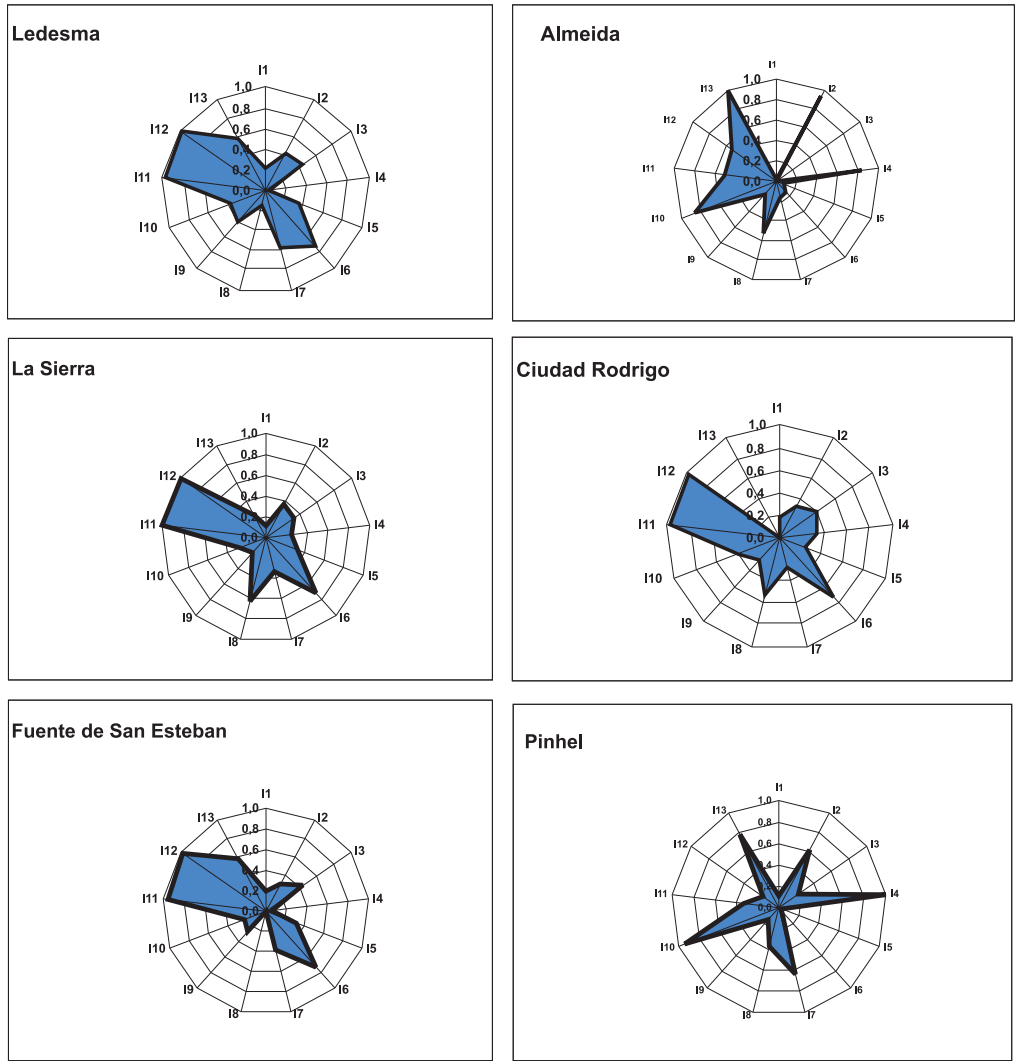
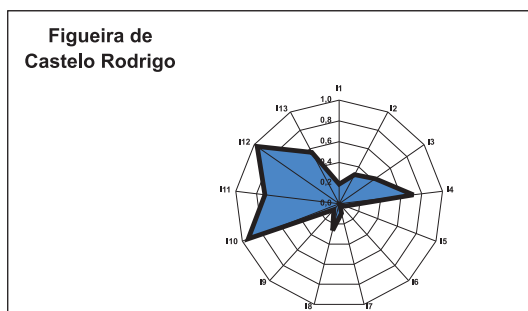
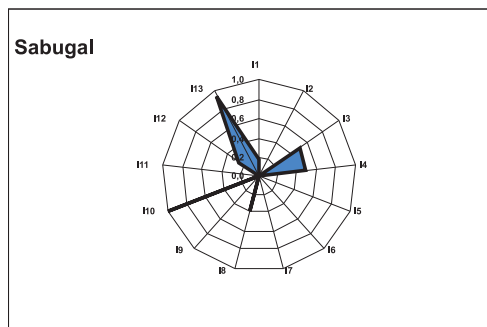
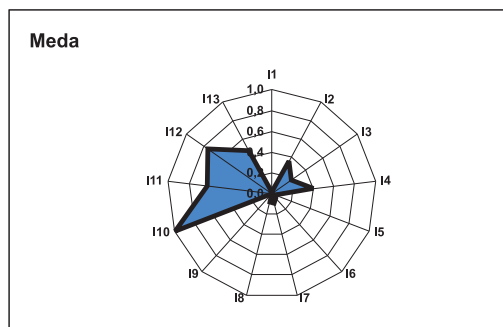
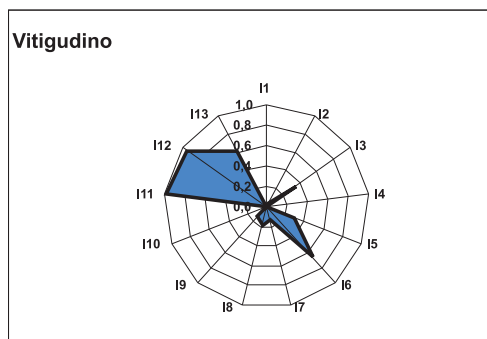
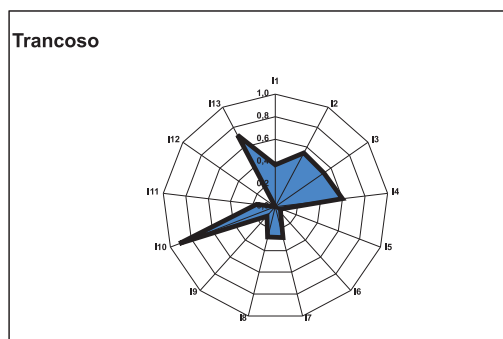


Gráfico 15:
Posición Relativa de los Indicadores en el *Concelho* de Figueira de Castelo Rodrigo



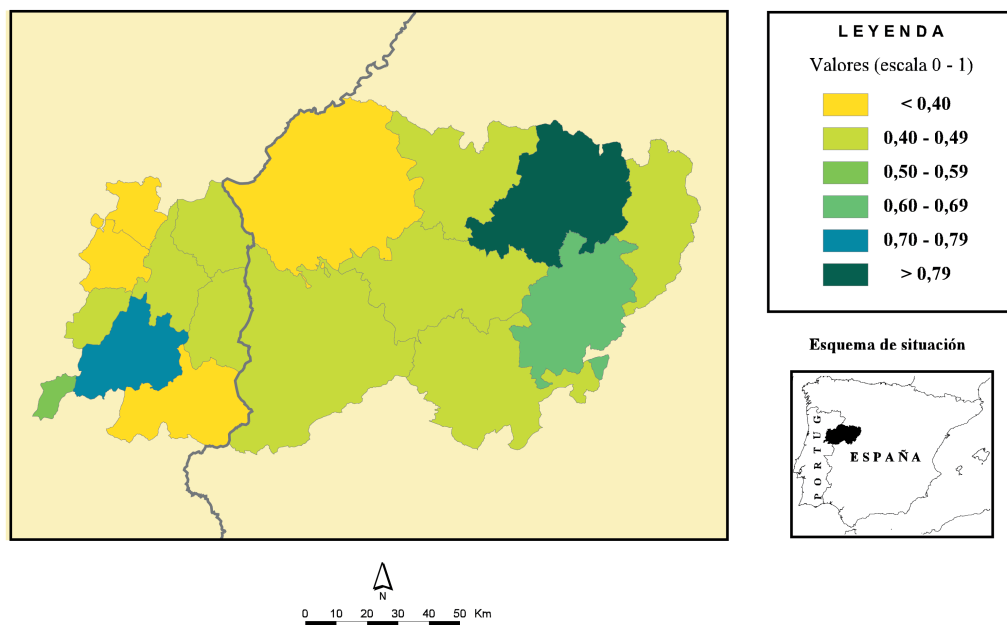
Finalmente, en la cola del ranking, 14º, 15º, 16º y 17º lugares, se encuentran Trancoso, Vitigudino, Meda y Sabugal, todos con valores bastante por debajo de la media, en concreto 0,3572, 0,3345, 0,3154 e 0,2888. Para sus diversos posicionamiento contribuyen, en especial y respectivamente, 7, 8, 11 y 10 indicadores con valores siempre inferiores a las medias referidas para el territorio en análisis.

Gráfico 16:
Posición Relativa de los Indicadores en la Comarca de Vitigudino y en los *Concelhos* de Trancoso, Meda y Sabugal



El mapa siguiente nos permite visualizar la posición relativa de los *concelhos/comarcas* en términos del Índice de Desarrollo Económico y Social.

Mapa 10: Índice de Desarrollo Económico y Social (IDES) de Beira Interior Norte y Salamanca



Diseño Cartográfico: STIG de la USAL. Julio 2005

Teniendo presente lo que fue expuesto es posible concluir que:

- El IDES presenta valores a los que corresponde un coeficiente de variación relativamente alto 31,89%;
- La Provincia de Salamanca presenta, de media, un valor para el IDES de 0,5120, que es ligeramente superior al conjunto del territorio en análisis;
- Los *concelhos* de la Beira Interior Norte presentan, de media, un valor para el IDES de 0,4437, que es inferior al de la BIN – SAL;
- Salamanca lidera de forma destacada el ranking con un IDES de 0,8884;
- Sólo los *concelhos* de Guarda y Manteigas tienen un valor para el IDES superior al registrado en la provincia de Salamanca;
- Salamanca, Guarda, Alba de Tormes, Manteigas, Peñaranda de Bracamonte y Celorico da Beira presentan valores para el IDES superiores a la media del territorio en análisis;

- Ledesma, Almeida, La Sierra, Ciudad Rodrigo, Fuente de San Esteban, Pinhel y Figueira de Castelo Rodrigo presentan valores bastante próximos entre sí pero ligeramente inferiores a la media del territorio en análisis;
- Trancoso, Vitigudino, Meda y Sabugal ocupan los últimos lugares del ranking del IDES.

Los datos del IDES demuestran que en la Comunidad Territorial de BIN-Provincia Salamanca hay una gran heterogeneidad y diferenciación económica y social. De manera clara y sintética se pueden observar también las enormes diferencias que existen entre los concelhos de la Beira Interior Norte y entre las comarcas de la provincia de Salamanca. Se comprueba, además, que tanto los concelhos como las comarcas fronterizas tienen unos índices de desarrollo inferiores a la media de la región. Lo que demuestra una vez más la vigencia del “efecto frontera”. De ahí que sea imprescindible tener muy en cuenta tanto la diversidad territorial de la zona como el “efecto frontera” a la hora de plantear estrategias de desarrollo económico y social por parte de las instituciones públicas (locales, regionales, nacionales y europeas) responsables de diseñar y ejecutar las políticas públicas de desarrollo regional. Unas estrategias que deben adaptarse a las necesidades específicas de la zona que de manera resumida y sintética se visualiza en el IDES.

4. LAS PERCEPCIONES DE LOS ACTORES LOCALES SOBRE LOS PROBLEMAS Y LAS EXPECTATIVAS DE FUTURO

4.1. Objetivos y Metodología de Investigación

El estudio de las percepciones de los actores locales sobre el desarrollo sociodemográfico y las expectativas de futuro en la zona de Beira Interior Norte y Provincia de Salamanca se ha realizado sobre la base de 14 grupos de discusión (7 grupos en la provincia de Salamanca y 7 grupos en la región Beira Interior Norte) y un foro de expertos. Para la selección de los grupos de discusión en Salamanca se optó por realizar 5 grupos en los ámbitos territoriales de los Grupos de Acción Local (GAL) que gestionan la iniciativa LEADER+ y el programa PRODER 2: ADEZOS (Asociación para el Desarrollo Económico de la Zona Oeste de Salamanca), ADECOCIR (Asociación para el Desarrollo de la Comarca de Ciudad Rodrigo), NORDESTE (Asociación para el Desarrollo Rural Endógeno del Territorio Nordeste de Salamanca), ASAM (Asociación Salmantina de Agricultura de Montaña) y ADRECAG (Asociación para el Desarrollo Rural y Económico en las comarcas del Campo Charro, Alba de Tormes y Guijuelo). Asimismo, se realizaron dos grupos de discusión de ámbito provincial que contaron con la participación de un colectivo de personas con una visión general de la situación socioeconómica de la provincia de Salamanca.

Los participantes de los distintos grupos de discusión de la provincia de Salamanca fueron seleccionados en función de diferentes perfiles elaborados con el fin de lograr

la mayor representatividad. Los criterios que se utilizaron fueron los siguientes: a) personas relacionadas con el diseño, la ejecución o la evaluación de programas e iniciativas de desarrollo, abarcando una amplia gama de profesionales y técnicos (agentes de empleo y desarrollo local, trabajadores sociales de los Centros de Acción Social, gerentes o técnicos de los Grupos de Acción Local, etc.); b) ocupados en las distintas ramas de actividad (agricultores, ganaderos y otros empresarios del resto de ramas de actividades económicas) y personas de asociaciones de mayores, de mujeres, culturales, etc., y c) miembros de Organizaciones No Gubernamentales.

Tabla 15:
Perfiles y Participantes en los Grupos de Discusión de Salamanca

	GD1	GD2	GD3	GD4	GD5	GP1	GP2	TOTAL
PERFILES								
Agentes de Empleo y Desarrollo	1	1	1		1			4
Agricultores y ganaderos	1	1	2	2	1	1	2	10
Centros de Acción Social	1	1	1	1		1		5
Empresarios	3	1	1	2	1	1	1	10
Mayores	1	1			1			3
Mujeres	1	1	1	1	1	1	1	7
Organizaciones No Gubernamentales		1	1	1		2	2	7
Otros	1	2	1		3	3	2	12
Totales	9	9	8	7	8	9	8	58

Leyenda: GD1: Grupo de discusión ADEZOS; GD2: Grupo de discusión ADECOCIR; GD3: Grupo de discusión NORDESTE; GD4: Grupo de discusión ASAM; GD5: Grupo de discusión ADRECAG; GP1: Grupo de discusión Provincial 1; GP2: Grupo de discusión Provincial 2.

Por su parte, en la zona de la Beira Interior Norte se realizaron cuatro grupos de discusión en el nivel municipal y otros tres grupos en el nivel distrital. Los grupos de discusión desarrollados en el primer nivel contaron con la participación de representantes de las Cámaras Municipales, así como de asociaciones e instituciones de desarrollo, empresas y colectivos de acción social. Los grupos de discusión distritales incluyeron como participantes a instituciones que trabajan en el área de formación y educación, organizaciones profesionales y empresariales y organismos públicos. Los participantes de los distintos grupos de discusión de la Beira Interior Norte fueron seleccionados en función de las características del tejido económico y social de la región, por lo que tuvieron una configuración diferente a la de los grupos de la provincia de Salamanca.

Este análisis se completó con la información obtenida en el foro de expertos que se celebró en Sabugal (Portugal) el 26 de abril de 2005. La organización de la reunión

cumplía cuatro objetivos: 1º) valorar y hacer un balance de la cooperación entre ambos territorios, 2º) analizar las ventajas y los inconvenientes que existen para que la estrategia de cada territorio se articule con la estrategia del otro territorio de la frontera, 3º) proponer acciones estratégicas de desarrollo transfronterizo, con la delimitación de grandes áreas de intervención y 4º) detallar las instituciones o los actores sociales que deberían implicarse (instituciones públicas, organizaciones empresariales, tejido social, etc.) para poner en marcha las acciones de desarrollo y/o de cooperación que se hubieran detallado.

Tabla 16: Perfiles y Participantes en los Grupos de Discusión de la Beira Interior Norte								
	GDM1	GDM2	GDM3	GDM4	GDD1	GDD2	GDD3	TOTAL
PERFILES								
Cámaras Municipales	7							7
Asociaciones de Desarrollo		4						4
Centros de Acción Social			2					2
Empresarios				5				5
Formación y educación					2			2
Organizaciones Profesionales y Empresariales						2		2
Organismos Públicos							6	6
Totales	7	4	2	5	2	2	6	28

Leyenda: GDM1, GDM2 y GDM3: Grupo de discusión municipal; GDD1, GDD2 y GDD3: Grupo de discusión distrital

Al foro de expertos acudieron 18 personas (10 de Portugal y 8 de España). Por la parte portuguesa asistieron dos representantes de la Asociación de Municipios da Cova da Beira, el vicepresidente de la Cámara Municipal de Sabugal, un técnico superior de la Cámara Municipal de Sabugal y otros dos representantes de la CCDRC. Y entre los españoles estuvieron presentes un representante del Gabinetes de Iniciativas Transfronterizas de la Junta de Castilla y León, el coordinador institucional del Organismo Autónomo para el Empleo y Desarrollo Rural de la Diputación de Salamanca, dos representantes de la Mancomunidad Alto Águeda y un técnico del departamento de Desarrollo Comercial de la Cámara de Comercio de Salamanca. En el encuentro también participaron tres miembros del equipo de investigación del Departamento de Sociología y Comunicación de la Universidad de Salamanca y otros cuatro del equipo de investigación portugués (dos de la Universidad Beira Interior y otros dos del Instituto Politécnico de Guarda).

4.2. Los principales Problemas que se han Identificado

En los territorios españoles y portugueses que conforman esta región transfronteriza los actores locales perciben la existencia de algunos problemas estructurales comunes que además aparecen interrelacionados y tienden a reforzarse mutuamente, configurando una dinámica que dificulta el desarrollo de la zona. Estos problemas se resumen en los siguientes núcleos temáticos:

- *Problemas demográficos como el despoblamiento y el envejecimiento de la población.* La problemática de la despoblación aparece vinculada a la ausencia de un tejido productivo y de servicios que permita la fijación de la población joven en el territorio. El envejecimiento y la despoblación inciden en la ausencia de iniciativas emprendedoras, en una cultura basada en el escepticismo y el temor al cambio y en la presencia de conflictos generacionales que dificultan la puesta en marcha de iniciativas creativas e innovadoras.
- *La fragilidad del tejido productivo y el problema del empleo.* El predominio de las actividades productivas primarias y el bajo desarrollo de las actividades de transformación que conforman la zona transfronteriza se traduce en un déficit de empleo para la población. Si bien existen iniciativas para potenciar el sector servicios y la creación de cooperativas e iniciativas de inversión novedosas y emprendedoras, sin embargo éstas aparecen aún como insuficientes para activar la economía y generar una dinámica de desarrollo ascendente.
- *Debilidad del capital social.* Uno de los hallazgos de los grupos de discusión fue la percepción de la población sobre la falta de capital social que permita el establecimiento de lazos de confianza y sirva de soporte para nuevas iniciativas conjuntas de desarrollo.
- *La mentalidad como un freno para el desarrollo.* La presencia de una mentalidad caracterizada por el temor al cambio y de actitudes de desconfianza, la falta de cooperación y la poca participación de la población fueron problemas señalados con frecuencia en el discurso de los participantes de los grupos de discusión. El problema de la mentalidad fue señalado como una de las trabas principales para el desarrollo de la zona junto con otros problemas como los demográficos y los económicos. Estas características complementan además la debilidad del capital social.
- *Educación y formación.* Se ha constatado además que la formación debe estar más orientada al trabajo y el empleo y a cubrir las necesidades laborales y productivas de las empresas de la zona.
- *Acceso a servicios.* Un tema recurrente en el discurso de los participantes fue el problema de un limitado acceso a servicios básicos (salud, educación, ocio,

etc.). Estas limitaciones facilitan e influyen en la emigración de la población joven y constituyen requisitos fundamentales para elevar la calidad de vida de la población mayor.

- *Infraestructuras*. Las infraestructuras viarias, tanto a nivel interno de cada zona como en relación a los problemas de comunicación entre ambas regiones fronterizas, dificulta la comunicación y el desarrollo socioeconómico integrado de esta región transfronteriza.
- *Apoyo a los empresarios y comercialización de productos*. Otros problemas que se han resaltado fueron la falta de apoyo a los empresarios e inversores y la ausencia de una red integrada o de políticas públicas que promuevan la comercialización de los productos típicos de las zonas que conforman la región transfronteriza. Se mencionó también la ausencia de centros de apoyo e información para los inversores.
- *Percepciones sobre la frontera*. Uno de los aspectos destacables en los grupos de discusión de Salamanca (con las excepciones de los participantes en los grupos de las comarcas cercanas a la raya) han sido las escasas o nulas referencias al país vecino (Portugal), tanto a sus problemas comunes como a las posibilidades de poner en marcha proyectos conjuntos de desarrollo. Se confirma, por tanto, que las relaciones son escasas, aunque lógicamente son más intensas en aquellas zonas más próximas a la frontera.

4.3. Evaluación de los Programas de Desarrollo

En los diferentes grupos de discusión y en el foro de expertos también se hizo una evaluación de los programas de desarrollo y a las dificultades para diseñar políticas conjuntas de desarrollo. Los núcleos temáticos más relevantes fueron los siguientes:

- *Problemas institucionales para diseñar y articular programas de desarrollo*. A la falta de articulación y superposición de las iniciativas y programas de desarrollo en el nivel interno y a la ausencia de un proyecto integral de desarrollo para las dos regiones fronterizas se le suman las dificultades de articulación y planificación de las políticas en el ámbito transfronterizo.
- *Ausencia de instancias administrativas equiparables*. Los problemas asociados con el diseño de los programas y su ejecución se ven agravados por la ausencia de instancias administrativas equiparables en ambos países desde las cuales trabajar de manera coordinada. Se ha constatado también la falta de flexibilidad e inadecuación de las políticas de desarrollo nacionales y europeas, la ausencia de integración y territorialización de las políticas y la superposición de organismos y jurisdicciones en los territorios municipales y provinciales.

- *Gestión de los programas de desarrollo*. Otro problema resaltado por los participantes en el caso español fue la politización de los programas de desarrollo, mientras que del lado portugués se puso de manifiesto el problema de una excesiva burocratización en la gestión de los programas.

4.4. Balance de la Cooperación Transfronteriza

En los grupos de discusión y en el foro de expertos se ha verificado que la cooperación transfronteriza se ha venido produciendo a pequeña escala y que no existe un plan de trabajo conjunto. Asimismo se ha constatado que existe poco conocimiento de los programas de desarrollo en ambos territorios y cierta incapacidad para diseñar políticas transfronterizas motivadas, entre otros factores, por la existencia de estructuras heterogéneas (los sistemas político y administrativo español y portugués no tienen correspondencia), un exceso de burocracia, la inexistencia de una estructura que apoye la cooperación y la falta de información sobre los proyectos y sobre las posibilidades de financiamiento.

Asimismo se ha manifestado que la cooperación transfronteriza se está confundiendo a veces con INTERREG y que en algunas ocasiones se limita a rellenar juntos los formularios. Se ha comprobado también la existencia de un déficit organizacional y la vigencia de problemas culturales que dificultan la cooperación entre ambos territorios: falta de costumbre, temor a invertir o trabajar en el otro lado y carencia de infraestructuras que faciliten la cooperación. Existen iniciativas sueltas, pero faltan proyectos más prácticos que fomenten el desarrollo de intercambios económicos y la creación de empresas. El intercambio de empleo, sin embargo, aún no se puede denominar transfronterizo aunque hay un flujo de españoles que tienen un mercado laboral con Portugal. Y un handicap añadido sería la poca formación para las empresas orientadas a la cooperación y el desarrollo transfronterizo. Incluso a veces se ha constatado que se derrocha dinero en programas de formación que luego no tienen una traducción práctica.

4.5. Las Propuestas de Desarrollo y la Visión de Futuro

Los discursos de los grupos de discusión y del foro de expertos también se centraron en las propuestas de desarrollo para la zona. No deben confundirse, sin embargo, estas propuestas con las que se proponen en el capítulo posterior. Aunque, en todo caso, sería interesante que no se perdieran de vista las propuestas de los actores locales que se presentan agrupadas en los siguientes ejes temáticos:

- *Promoción del empleo a través de los recursos endógenos y el turismo.* Se ha hecho hincapié en la necesidad de promover los productos originales y típicos de las diversas zonas, poniéndolos en valor a través de la creación de cooperativas dedicadas a actividades de transformación, la apuesta por impulsar una oferta de calidad y la necesidad de promover la industrialización de la zona como criterio para incrementar el empleo. El apoyo al sector turístico fue mencionado también como un elemento estratégico de desarrollo, aunque tiende a considerarse como una actividad complementaria y estacional.
- *Infraestructuras.* Se ha hecho referencia, por ejemplo, a la necesidad de una mejor comunicación terrestre a nivel interno y transfronterizo que permita el desarrollo de iniciativas productivas y comerciales conjuntas.
- *Políticas contra la despoblación.* Sería necesario además promover políticas de fijación de la población principalmente mediante el incentivo del empleo y del acceso a servicios en igualdad de condiciones con los grandes centros urbanos.
- *Medio ambiente.* Se solicita también la necesidad de vincular los proyectos de desarrollo con la protección del medio ambiente, aprovechando y respetando las ventajas en calidad de vida que ofrece el medio rural con respecto al urbano.
- *Gestión de programas y asignación de fondos.* Las propuestas dentro de este campo incluyeron la necesidad de señalar mejor los objetivos de los programas, así como definir adecuadamente los perfiles de los beneficiarios para optimizar la asignación de los fondos invertidos para el desarrollo. Además se propuso evitar la politización y la burocratización en la gestión de los programas de desarrollo, cambiar la filosofía centralista de los servicios de la administración e involucrar en mayor medida a la población, al tejido asociativo y a las administraciones locales en la gestión del desarrollo.
- *Participación de la población y formación.* Una mejor planificación de las políticas y la implicación de los actores sociales en el diseño consensuado de las políticas de desarrollo sería otra herramienta de desarrollo. También se ha propuesto una mejor adaptación de las ofertas de formación a las necesidades de desarrollo de las diversas zonas que conforman esta región.
- *Propuestas de trabajo en iniciativas transfronterizas.* Sobre todo la necesidad de desarrollar una infraestructura que comunique apropiadamente ambos territorios y facilite una economía integrada y un intercambio comercial fluido.

5. ESTRATEGIA DE DESARROLLO

El ejercicio de diagnóstico, elaborado según la información disponible en los varios estudios publicados, disertaciones de master y tesis de doctorado, en las conclusiones de caracterización de la región y en las percepciones explicitadas por los diferentes grupos de discusión en que participó el equipo técnico, permitió identificar ocho áreas sectoriales estructurantes: población/social, sanidad, educación/formación, investigación/tecnología, empresas, agro-forestal, turismo/ambiente e infraestructuras/accesibilidades, y cuatro dimensiones estratégicas: cooperación institucional, reflexión estratégica, plataformas virtuales y marketing territorial.

Asumiendo que la finalidad última del proceso es la promoción del bienestar de las poblaciones, la estrategia de revitalización económica y social que se preconiza para la región BIN-SAL, teniendo en cuenta el desarrollo sostenible, permitirá el aumento de su competitividad al proporcionar un nivel más elevado de:

- A. Calidad de vida;
- B. Cualificación territorial;
- C. Cualificación de las organizaciones y personas.

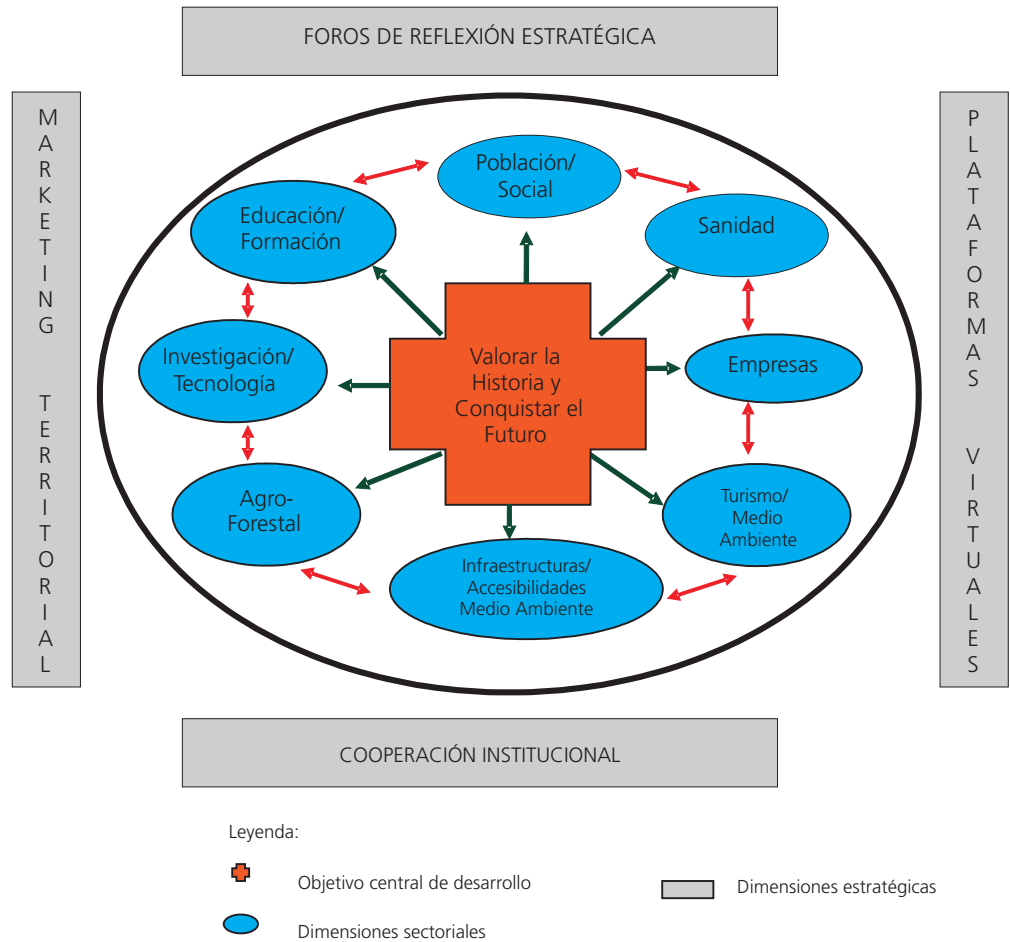
Valorar la historia y Conquistar el Futuro, como idea clave para la revitalización económica y social de la región Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca se asienta en cuatro pilares nucleares, integrados y articulados entre sí, concretamente:

1. Sierra de la Estrella, Sierra de Malcata, Sierra de Gata y Gredos: patrimonio natural y cultural único en la península ibérica;
2. Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca: lo urbano y lo rural en diálogo;

3. Beira Interior Norte – provincia de Salamanca: consolidación de una centralidad ibérica emergente;
4. Comunidades de práctica en tiempo real.

La revitalización económica y social es posible en la medida en que se hagan converger un conjunto de acciones innovadoras intermedias que, minimizando los esfuerzos técnicos y financieros y sin descuidar la atracción de recursos externos (nacionales y europeos), permitan la puesta en valor de los recursos endógenos de la Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca de acuerdo con sus objetivos y estrategias de desarrollo.

Fluxograma 2: Beira Interior Norte-Provincia de Salamanca: dimensiones y sectores estratégicos



Así, las dimensiones sectoriales se concretan en un conjunto de medidas y proyectos relacionados con la idea clave y los tres objetivos anteriormente explicitados (Tabla 17).

Este vasto conjunto de medidas para la región BIN-SAL se apoya en dos supuestos fundamentales: por un lado, la necesidad de movilizar a los agentes dispersos y con experiencias positivas (muchas veces no divulgadas) en los más variados niveles de intervención. Por otro, las medidas a implementar tienen que ser reconocidas por los agentes como suyas, es decir, la concepción y el modo de implementación tienen que resultar de un trabajo de discusión pública. El desarrollo resulta, así, de un proceso inclusivo e integrador de voluntades y conocimientos.

El grado de éxito en la implementación de los proyectos y medidas dependerá, también en parte, de alteraciones en la concepción y en la gestión de los programas y los fondos estructurales. La ejecución de éstos obedece, en ocasiones, a una lógica distributiva y no de apoyo a proyectos seleccionados en función del mérito y de la rigurosa definición de prioridades.

Es partiendo de estas suposiciones que están “convocadas” todas las fuerzas vivas de la sociedad, es decir, las administraciones públicas nacionales y locales, los empresarios y trabajadores, las organizaciones empresariales y sindicales, las instituciones de enseñanza, formación e investigación, las asociaciones de desarrollo regional/local, otras instituciones y la población en general.

Las propuestas de medidas aquí enunciadas tienen horizontes temporales variados y, tal como el desarrollo local, exigen una monitorización a lo largo del tiempo de forma que puedan ser evaluados sus efectos y proceder a las respectivas alteraciones para maximizar los resultados minimizando la utilización de los recursos humanos, técnicos y financieros. La concretización de las medidas, así como su ritmo dependerá, por ejemplo, de la jerarquización de objetivos, de los agentes implicados (Unión Europea, entidades regionales y locales, empresas, etc.), de la definición de la localización de las infraestructuras propuestas, del diseño de la estructura organizativa y del funcionamiento.

Hay que señalar que, al tratarse de propuestas que se presentan como una parte integrante de un vasto paquete de medidas de posible puesta en marcha por la **Comunidad Territorial de Cooperación Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca**, es necesario definir prioridades. En este sentido, presentamos, visto su capacidad de generar un efecto de demostración y arrastramiento positivos, tres proyectos que pueden ser iniciados a corto plazo, concretamente:

1. BIN-SAL Virtual
2. Plan de Ordenamiento para la región BIN-SAL
3. Calificación e integración de la oferta turística en la región BIN-SAL

Tabla 17:
Relación de las Dimensiones Sectoriales y Medidas con los Objetivos

Dimensión sectorial / Medida	Objetivo		
	Calidad de vida	Cualificación territorial	Cualificación de las organizaciones y personas
1. Población/Social:			
— Apoyo a iniciativas innovadoras de intervención social orientadas al abordaje de problemas emergentes: estructuras de apoyo, redes sociales y de voluntariado	*	*	*
— Refuerzo de las redes institucionales para una nueva gobernanza multi nivel dinamizadora de una visión estratégica de la región BIN-SAL	*	*	*
2. Sanidad:			
— Prestación de servicios de sanidad en régimen domiciliario en las poblaciones más aisladas	*		
— Articulación de los servicios de sanidad de cada Estado en la región transfronteriza	*		
— Desarrollo de la telemedicina	*	*	*
3. Educación/Formación			
— Dinamización de la cooperación transfronteriza a nivel de la oferta y la demanda de formación y de empleo		*	*
— Divulgación e incentivo de las buenas prácticas en los niveles del emprendedurismo privado y público , específicamente en las empresas, administración pública local, educación y formación en ambos lados de la frontera, a través de comunidades de práctica .			*
— Promoción de la enseñanza de la lengua del país vecino y, en particular, en las regiones de frontera.			*
— Promoción de la cooperación transfronteriza entre las instituciones de enseñanza superior en los ámbitos de la investigación, de la enseñanza y de la prestación de servicios a la comunidad			*
4. Investigación/Tecnología:			
— Estudio de evaluación de las necesidades de articulación del sistema de formación con el sistema científico y tecnológico regional			*

Dimensión sectorial / Medida	Objetivo		
	Calidad de vida	Cualificación territorial	Cualificación de las organizaciones y personas

4. Investigación/Tecnología:

- Creación y desarrollo de **Parques tecnológicos** orientados hacia la intensificación de las relaciones del sistema científico y tecnológico regional y del tejido empresarial contribuyendo a la asimilación y desarrollo de nuevas tecnologías aplicadas a los recursos locales
- Refuerzo y divulgación de la **investigación médica** y, en especial, focalizada en los **problemas de sanidad de los mayores**
- Desarrollo y transferencia de **tecnologías de elevada eco-eficiencia energética**
- Concepción de **Plataformas** y de una **red de kioscos virtuales** destinados a una utilización multisectorial

	*	*
*	*	*
*	*	*
*	*	*

5. Empresas:

- Creación de **centros transfronterizos de información y apoyo jurídico y logístico**¹³ que más, allá de los servicios de consultoría al pequeño empresario, permitan tratar los temas legales en una única institución¹⁴ y puedan funcionar como incubadoras de empresas
- **Implantación** de unidades de producción de energías renovables a partir de la biomasa, sol, viento y ríos.
- Formación de **Sociedades de capital riesgo y de micro crédito** identificadas con las necesidades locales de financiación, promoviendo así las pequeñas iniciativas locales y el auto empleo
- Creación de un **centro de apoyo a la distribución, comercialización y certificación de productos regionales** con tres dimensiones, a saber: 1) Estudios y prospectivas; 2) Innovación y diseño; y 3) Marketing y comercialización

	*	*
*	*	*
*	*	*
*	*	*

¹³ Estos Centros podrían ocupar los espacios anteriormente utilizados por las policías de frontera.

¹⁴ Lógica de la “Loja do cidadão” enfocada a la empresa.

Dimensión sectorial / Medida	Objetivo		
	Calidad de vida	Cualificación territorial	Cualificación de las organizaciones y personas
6. Agro-Forestal:			
— Articulación en la elaboración e implementación de los planes de prevención y combate de incendios forestales	*	*	
— Ordenamiento y gestión de los recursos forestales.		*	
— Investigación tecnológica aplicada a los recursos forestales.		*	*
7. Turismo/Medio Ambiente:			
— Elaboración de un Plan de Ordenación para la región BIN-SAL	*	*	
— Estudio de calificación e integración de la oferta turística en la región BIN-SAL y de estrategias de mercado		*	*
— Consolidación y recalificación del sistema urbano transfronterizo	*	*	
— Elaboración de estudios de planificación y de optimización de sistemas de recogida, transporte, tratamiento y reciclaje de residuos de origen urbano y productivo	*	*	
— Inventariación, clasificación y (re)calificación del patrimonio edificado (castillos, iglesias y otros monumentos) y puesta en valor de los elementos históricos y culturales		*	*
— Creación de un Centro de Gestión de los Recursos Hídricos Transfronterizos	*	*	
8. Infraestructuras/Accesibilidades:			
— Creación de Plataformas virtuales como logística a la red de observatorios y de sistemas de información transfronterizos	*	*	*
— Desarrollo de una plataforma logística inter modal que lleve a la afirmación de una nueva centralidad de la región en las conexiones a Europa		*	
— Consolidación de la red viaria que permita la permeabilidad de los territorios de frontera y el refuerzo de su cohesión económica y social	*	*	
— Revitalización de la red ferroviaria , y en particular de las conexiones norte-sur de ambos lados de la frontera, así como de la línea turística del Duero		*	

Dimensión sectorial / Medida	Objetivo		
	Calidad de vida	Cualificación territorial	Cualificación de las organizaciones y personas
8. Infraestructuras/Accesibilidades:			
— Modernización y revitalización de los aeropuertos junto a la frontera (Covilhã y Salamanca) encuadrándolos en las plataforma(s) logística(s) existentes o en construcción		*	
— Construcción de una red de helipuertos de pequeña dimensión y polivalentes (turismo, evacuación médica, apoyo al combate a los fuegos forestales)	*	*	

Proyecto 01: *BIN-SAL Virtual*

Descripción:

La BIN-SAL Virtual supone la creación de plataformas virtuales que integren y dispongan, en tiempo real, de la información producida en las organizaciones de la región, constituyéndose asimismo en el soporte del Observatorio Económico y Social, de los varios Centros propuestos y de la Red de “Kioscos Virtuales”.

Objetivos específicos:

a) Plataforma virtual

Facilitar el intercambio de experiencias y la articulación de iniciativas

Ampliar la red de agentes de desarrollo

Facilitar la prestación de pequeños servicios a la población

b) Observatorio Económico y Social

Crear un sistema de monitorización de naturaleza multisectorial orientado hacia la identificación de problemas, realización de diagnósticos, identificación y difusión de buenas prácticas

c) Centros transfronterizos de información y apoyo logístico y jurídico

Recopilar y facilitar información sobre la oferta de empleo y la legislación vigente en Portugal y en España

Apoyar jurídicamente y en términos de pequeña logística a los emigrantes y a los empresarios

d) Centro de apoyo a la distribución, comercialización y certificación de productos regionales

Apoyar a las empresas en la realización de estudios y prospectivas y en los ámbitos de la innovación, diseño, marketing y comercialización

e) Centro de Gestión de los Recursos Hídricos Transfronterizos

Promover estudios para la creación de reservas estratégicas y su uso

Gestionar la cuenca hidrográfica de la región BIN-SAL

Impactos sectoriales	Bajo	Medio	Elevado
1. Población/social	*		
2. Sanidad		*	*
3. Educación/formación		*	*
4. Investigación/tecnología			*
5. Empresas			*
6. Agro-forestal		*	
7. Turismo/Medio ambiente			*
8. Infraestructuras y accesibilidades		*	

Socios implicados:	Actividades requeridas:
Instituciones de Enseñanza Superior	Diseño y apoyo técnico en la concepción del sistema Gestión y mantenimiento del sistema
Entidades Regionales/Locales	Adquisición de equipos Disponibilidad para los socios que no los posean

Entidades ejecutoras

Instituciones de Enseñanza Superior, Entidades Regionales/Locales, Asociaciones de Desarrollo Regional/Local, Empresas, Organizaciones Patronales y Sindicales, Escuelas y Centros de Formación Profesional

Beneficiarios finales:

Población en general

Agentes de Desarrollo Públicos y Privados

Proyecto 02: Plan de Ordenación de la región BIN-SAL

Descripción:
La ordenación de la Beira Interior Norte – Provincia de Salamanca, en una lógica transfronteriza, permitiría organizar las dinámicas territoriales desde la perspectiva de los desafíos emergentes.

Objetivos específicos:
Ordenar el territorio y promover su utilización de acuerdo con sus características
Dirigir de forma integrada este recurso económico
Articular el espacio urbano con el rural
Valorizar la dimensión ecológica de los espacios naturales
Incentivar la preservación y la puesta en valor de los biotipos existentes
Ordenar las cuencas hidrográficas asegurando su uso sostenible

Impactos sectoriales	Bajo	Medio	Elevado
1. Población/social			*
2. Sanidad			*
3. Educación/formación			*
4. Investigación/tecnología			*
5. Empresas		*	
6. Agro-forestal			*
7. Turismo/medio ambiente			*
8. Infraestructuras y accesibilidades			*

Socios implicados:	Actividades requeridas:
Administración Pública Central, Regional y Local	Acompañamiento en la elaboración de los Planes
Instituciones de Enseñanza Superior	Elaboración y evaluación de la ejecución de los Planes
Asociaciones Empresariales	Acompañamiento en la elaboración y ejecución de los Planes
Empresas	Desarrollo de las actividades
Regiones de Turismo	Monitorización de la ejecución de los Planes

Entidades ejecutoras:

Instituciones de Enseñanza Superior, Administración Pública, Regiones de Turismo, Empresas, Asociaciones Empresariales, Asociaciones de Desarrollo

Beneficiarios finales:

Población en general

Empresas

Agentes Públicos y Privados de Desarrollo

Proyecto 03: *Cualificación e Integración de la Oferta Turística de la Región BIN-SAL*

Descripción:
La automatización de los operadores turísticos, la cadena de valor de los servicios turísticos regionales y la débil cualificación de los servicios prestados condiciona la valorización económica y social del patrimonio natural y cultural existente en la región.

Objetivos específicos:
Crear una red integrada de oferta turística
Ampliar la cadena de valor de la actividad turística reforzando la integración de las actividades relacionadas y de apoyo
Puesta en valor del patrimonio cultural de la región
Definir e implementar una estrategia de diferenciación del producto turístico regional

Impactos sectoriales	Bajo	Medio	Elevado
1. Población/social		*	
2. Sanidad	*		
3. Educación/formación			*
4. Investigación/tecnología			*
5. Empresas			*
6. Agro-forestal			*
7. Turismo/medio ambiente			*
8. Infraestructuras y accesibilidades		*	

Socios implicados:	Actividades requeridas:
Administración Pública Central, Regional y Local	Acompañamiento en la elaboración del Plan
Instituciones de Enseñanza Superior	Elaboración y evaluación de la ejecución del Plan
Asociaciones Empresariales	Acompañamiento en la elaboración y ejecución del Plan
Empresas	Desarrollo de las actividades
Regiones de Turismo	Monitorización de la ejecución del Plan

Entidades ejecutoras:

Instituciones de Enseñanza Superior, Administración Pública, Regiones de Turismo, Empresas, Asociaciones Empresariales, Asociaciones de Desarrollo

Beneficiarios finales:

Población en general

Empresas

Agentes Públicos y Privados de Desarrollo

BIBLIOGRAFÍA

ADECO CIR, (Asociación para el Desarrollo de la Comarca de Ciudad Rodrigo), 2001, *"Ruta de las Fortificaciones de Frontera: Ciudad Rodrigo-San Felices de los Gallegos-Aldea del Obispo- Almeida"*

BRAGA, A., 2004, *"Informação e Desenvolvimento Territorial: Aplicação à Bacia do Côa"* Tese de Doutoramento, Universidade de Évora

CCDR, 2005, www.ccdr-c.pt

FERRÃO, J. (coord.), 2004, *"Municípios, Sustentabilidade e Qualidade de Vida"*, Observa, Ambiente, Sociedade e Opinião Pública, ISCTE, Lisboa.

FONSECA, P. A. L., 2002, *"Índices de Desenvolvimento Concelhio"*, Revista de Estatística, 2º Quadrimestre de 2002, INE, Lisboa.

GOUZEE, N., MAZIJN, B. E BILLHARZ, S., 1995, *"Indicators of Sustainable Development for Decision-Making"*. Report of the Workshop of Ghent, Belgium, 9-11 January 1995, Submitted to UN Commission on Sustainable Development, Federal Planning Office of Belgium

Anuário Estadístico de Castilla y León, 2003

INE-ES, Censo de Población y Viviendas, 1991 y 2001

INE-ES, Contabilidad Regional de España: Macromagintudes Regionales y Provinciales (www.ine.es)

INE-ES, Indicadores Sociales, Sanidad, 2004

INE-ES, Movimiento Natural de la Población (varios años)

INE-ES, Padrón Municipal de Habitantes (2002 y 2003)

INE-ES, Relación de Comarcas y sus Municipios

INE-PT, 1988 a 2003, *"Anuários da Região Centro"*

- INE-PT**, Censos, 1981,1991, 2001
- INE-PT**, País en Números (www.ine.pt)
- INE-PT**, Retratos Territoriais (www.ine.pt)
- LOPES, R.**, 2001, *"Competitividade, Inovação e Territórios"*, Celta Editora, Oeiras.
- MATOS, A. J. F.**, 2000, *"Ordenamento do Território e Desenvolvimento Regional"*, Tese de Doutoramento, UBI, Covilhã
- NATÁRIO, M.**, 2004, *"Inovação, Competitividade e Demografia Empresarial: o caso da Raia Central Ibérica"*, Tese de Doutoramento, Universidade de Évora
- SCHULZ, C., OVERMAN, M., MUNKHOLM, M., NICHOLS, M.**, 2001, *The Projects – Interreg IIIC North Sea Region*
- PARTIDÁRIO, M. R.**, 1997, *Desafios da Interioridade: a riqueza ambiental e a vantagem para a sustentabilidade* in *"Jornadas da interioridade"*, 13 de Junho, Idanha-a-Nova
- Planco Consulting, s/d**, *NORVISION – A Spatial Perspective for the North Sea Region*, Essen, Germany
- PNUD**, 1998, *Relatório do Desenvolvimento Humano 1998*, Trinova Editora, Lisboa
- RAMOS, P. N.**, 1998, *Estimativas do PIB per capita para os Concelhos do Continente Português*, INE - Revista de Estatística, nº 9
- RAMOS, T. B., RODRIGUES, V. J., MARCELINO, M. M., DELGADO, C. E GOMES, M. L.**, 2000, *"SIDS – Sistema de Indicadores de Desenvolvimento Sustentável Para Portugal"*, DGA-DSIA, Lisboa.
- REIGADO, F. M.** et al (1998), *Potencialidades, Modelo e Estratégias Económicas para a Beira Interior*, Universidade da Beira Interior
- REIGADO, F. M.**, et al., 1999, *Estratégias de Inovação para a Região Centro: O Caso da Beira Interior*, Universidade da Beira Interior
- REIGADO, F. M., MATOS, A. J. F.** et al, 2001, *Dinâmicas Espaciais nas Regiões do Algarve, Alentejo e Beira Interior: cenários de ocupação do território no horizonte do ano de 2015*, Universidades do Algarve, Évora e Beira Interior
- SANTOS, J. L. A. E CAETANO, L.**, (eds.), 2002, *"Modelos de Organización Territorial en la Raya Central Ibérica: Una Visión de Conjunto"* Ediciones Universidad de Salamanca, Octubre.
- VAZ, M. M. F. C.**, 2005, *Expressão Regional do Desenvolvimento Turístico*, Tese de Doutoramento, Universidade da Beira Interior
- WORLD RESOURCES INSTITUTE**, 2000, *Tomorrow's Markets. Global Trends and Their Implications for Business.*

ANEXOS

Anexo 1: Estudios sobre la Región Beira Interior Norte-Provincia de Salamanca

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Ciudades Medias y Desarrollo – El caso de la ciudad de Covilhã	Vaz, Domingos	2005	Ciudad como motor de desarrollo de la BI Organización de las ciudades en red Expansión de las actividades económicas relacionadas con la naturaleza, tradición, patrimonio y turismo
Expresión Regional del Desarrollo Turístico	Vaz, Margarida M. F. C.	2005	Oferta turística no masificada en Beira Interior Recursos naturales y culturales
Información y Desarrollo Territorial: Aplicación a la Cuenca del Côa	Braga, Ascensão M.M.	2004	Análisis de experiencias de regiones de la Unión Europea, en el ámbito de la Sociedad de la Información y estudio en profundidad de dos proyectos piloto (NOKIS y INFODEX); Propuestas de acción para reducir el gap de desarrollo existente entre la región de la Cuenca del Côa y otras regiones más desarrolladas, teniendo por base las nuevas tecnologías de la información y la comunicación
Guarda Esperanzas y Estrangulamientos	Diniz, Aires A.	2004	Diagnóstico de la precariedad y desertificación del distrito de Guarda. Estrategias sectoriales: La solidaridad y la salud; El turismo; La sociedad de la información y del conocimiento; La logística y la globalización; El sector Agro-Alimentario; La cooperación empresarial.
Desarrollo y Ruralidad en Portugal	GPPAA	2004	Zonas problemáticas QCA III Ruralidad y Potencialidades Agrorurales.
Innovación, Competitividad y Demografía Empresarial: El Caso de la Raya Central Ibérica	Natário, Maria M. S.	2004	Análisis y evaluación de la innovación y de la competitividad en la Raya Central Ibérica y en las sub-regiones que la constituyen: — Ganancias de competitividad para las sub-regiones de la RCI y sectores localmente establecidos derivados de la apertura de las fronteras; — Dinámica territorial de la innovación de la RCI, sub-regiones de la RCI, sectores más innovadores; Creación de un sistema transfronterizo de innovación.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
"El movimiento migratorio femenino en el medio rural de Castilla y León. Causas y consecuencias". (Actas del VI Congreso Vasco de Sociología)	Rico, González y Gómez, García	2004	El éxodo de población del campo a la ciudad ha tenido un matiz femenino con varias consecuencias: altas tasas de envejecimiento y de masculinización rural.
Beira baixa ¿Qué futuro? Reflexión estratégica con enfoque territorial y empresarial	AAVV	2003	Mundo Rural Gestión del Bosque Asociativismo Turismo Innovación-reforzar recursos en la oferta empresarial
La emancipación de los jóvenes en Castilla y León (Consejo Económico y Social de Castilla y León)	Barrio Aliste, J. Ml., López Pastor, A. T., Redoli Merchón, D. y Barbero Pérez, A.	2003	Análisis del proceso de emancipación de los jóvenes de Castilla y León -con una metodología cualitativa y cuantitativa- y propuestas prácticas de desarrollo para facilitar dicho proceso.
PRASD – Programa de recuperación de áreas y sectores deprimidos	Bessa, Daniel	2003	Recomendaciones estratégicas: — Refuerzo de las políticas de calificación urbana de las ciudades ancla (Guarda, Covilhã, Castelo Branco); — Gestión coordinada de los parques industriales de Guarda, Covilhã, Fundão y Castelo Branco; — Creación del PARKUBIS para la atracción de iniciativas empresariales de mayor intensidad tecnológica y mayor valor añadido; — Proyecto de regadío de la Cova da Beira; — Crear la marca de la Sierra de la Estrella, y soportar la comercialización de varios tipos de productos de la región; — Apoyo al sector de la lana de Cova da Beira, dirigida a mercados externos, sacando partido del excelente desempeño de la principal empresa del sector en la región; — Implantación de unidades de producción de energías renovables (eólica).
"La inmigración en Castilla y León a comienzos del S. XXI. Análisis, problemática y perspectivas". (Papeles de Geografía, nº 37).	García Zarza, E.	2003	Se analizan las consecuencias, las perspectivas y los problemas de la región castellano leonesa, tradicionalmente emigrante, ante la llegada de mano de obra extracomunitaria.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Modelos de organización territorial en la raya central ibérica: una visión de conjunto. (Publicaciones Salamanca)	Alonso Santos, J.L., Lucília Caetano (eds.).	2002	Balance de los distintos modelos de organización territorial y programas operativos para armonizar distintas perspectivas y estrategias orientadas hacia el desarrollo transfronterizo.
Castilla y León. Envejecimiento y mundo rural. (Fundación Encuentro y Caja España)	Blanco, A. (ed.)	2002	Análisis de la dinámica del envejecimiento en las zonas rurales, derivado de las migraciones de mediados del siglo XX, del alargamiento de la esperanza de vida y de la caída de la natalidad.
Una Estrategia de Ordenamiento y de Desarrollo para Valorar el Efecto Autopista de la Beira Interior	CCRC	2002	Aprovechamiento del elevado número de nudos de conexión Emprendedurismo integrado de valoración de la región/turismo/rutas diversas Necesidad de refuerzo de conexiones transversales transfronterizas
Desarrollo Rural en la Sociedad del Conocimiento	Carvalho, Pedro G. et al.	2002	Digitalización del Mundo Rural para mejorar la calidad de los servicios y la fijación de la población Apoyos de marketing cruzado (marca/productos. Regionales/turismo/mantenimiento de actividades complementarias)
Las ventajas competitivas de Beira Interior	Carvalho, Pedro G. y Sequeira, Tiago	2002	Identificación de clusters a potenciar: — Agro-silvícola — Agro-industrial — Servicios no comerciales en el eje urbano — Turismo rural — Materias de industrias punteras/no contaminantes/agua y energía
Oportunidades de desarrollo del <i>Concelho</i> de Pinhel	CEDR-UBI	2002	Vinos Granitos Turismo Rural Aceite Transformación de Carnes
Modelos de Organización Territorial en la Raya Central Ibérica: Una Visión de Conjunto	Santos, L. L. A. y Caetano, L., (eds.)	2002	Detección de las dificultades de las poblaciones en el acceso a la información y disponibilidad de servicios en medios rurales Identificación de los medios débiles versus atractivos. Estrategia de potenciación de la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones y de combate a la exclusión social y al aislamiento creciente de la interioridad y de la creación de condiciones mínimas

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Estrategia y competitividad del Sector de las Rocas ornamentales en Beira Interior	Santos, José	2002	Plan estratégico para el sector de las rocas ornamentales, incluyendo vertiente marketing y logística
Plan de Desarrollo Económico y social del <i>Concelho</i> de Sabugal	<i>Câmara Municipal</i> do Sabugal	2001	Diagnóstico del <i>concelho</i> : caracterización sectorial (física; demografía; actividades económicas; vivienda; equipos; red viaria; estructura edificada y espacio público; patrimonio histórico y natural Plan de desarrollo económico y social: líneas estratégicas y acciones
Potencialidades de desarrollo de concelhos de la Zona de la Sierra de la Estrella	Almeida, Deolinda et col (Espacio y Desarrollo Estudios y Proyectos, Lda; IPCB)	2001	Propuestas de acciones, proyectos: — Centro de Acogida Empresarial — Parque Comercialización de madera — Plan de desarrollo turístico para RTSE — Centro de apoyo de la comercialización de productos locales — Centro de Promoción de la empresarialidad en el medio rural — Club de Excelencia Empresarial — Red telemática regional de innovación, Ciencia y Tecnología — Red de auditores tecnológicos — Centro Tecnológico agro-alimentario — Observatorio de los recursos Humanos — Beca Virtual de Empleo — Centro de Iniciativas — Gabinetes de Reorientación y reconversión profesional — Red para la formación profesional y escolar — Observatorio recursos naturales — Centro de interpretación de la naturaleza y educación ambiental — Plataforma para el Desarrollo concertado, sostenible — Foro para la competitividad empresarial y territorial — Asociación de desarrollo turístico Sierra de la Estrella
El Diamante del Interior	Carvalho, Pedro G.	2001	La revisión y refuerzo de las redes institucionales: un nuevo gobierno multinivel
Cooperación entre empresas. Medio de Redimensionamiento y Refuerzo de la competitividad de las PME Portuguesas	Franco, Mário J. B.	2001	Tipología y formas de la cooperación empresarial

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
El Proceso de Cooperación en las Empresas Portuguesas; Formación, Implementación y Desarrollo	Franco, Mário J. B.	2001	Cooperación entre empresas – el caso portugués
La situación demográfica en Castilla y León. (Consejería de Hacienda, Junta de Castilla y León).	Mures Quintana, M ^a J.	2001	En Salamanca existe una pérdida de población gradual, aunque no elevada, en toda la provincia, en contraposición a la capital cuya población se ha incrementado.
Dinámicas Espaciales en las regiones de Algarve, Alentejo y Beira Interior: escenarios de ocupación del territorio en el horizonte del año 2015	Reigado, Felisberto M. y Matos, António J. F.	2001	Prospectiva demográfica, de la actividad productiva y sistema urbano
Evaluación Global de los Impactos del Regadío	UBI, DRABI, IHERA	2001	Agro-Industrias Agricultura Biológica Fijación población Exploración de nichos de mercado de productos de más elevado VA; micro-empresas
Líneas de Orientación Estratégica para Beira Interior: Nordeste de Beira	Asociación de Desarrollo Raya Histórica	2000	Visión global del mundo rural de esta región Creación de zonas homogéneas con potencial de desarrollo: Centro Rural A Teja, Centro Rural de Massueime, Centro Rural de Marofa, Centro Rural del Côa
Cooperación transfronteriza. Castilla y León y Portugal. (Tecnos).	Carrera Hernández, J. (compilador)	2000	Diferentes estudios sobre la necesidad, la viabilidad y las diferentes perspectivas sobre la cooperación transfronteriza para impulsar el desarrollo en ambos lados “de la raya”.
Un Modelo de Desarrollo para la Región Centro de Portugal	CEC	2000	Segregación Centro – periferia Recursos Naturales inmensos Debilidad del Terciario y cuadros intermedios Redes institucionales inadecuadas Refuerzo de las redes empresariales Recursos Naturales Turismo Logística/Distribución Turismo Servicios Sanitarios
Las infraestructuras productivas y los factores de competitividad de las regiones y ciudades portuguesas	Dirección General de Desarrollo Regional	2000	Identificación de las carencias en infraestructuras productivas y de factores de competitividad en las diferentes regiones: al nivel NUTS III. Elaboración de prioridades de intervención en el dominio de las infraestructuras.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
"Evolución de la sociedad salmantina en el siglo pasado". (Salamanca Revista de Estudios, nº 45).	Fraile González, E.	2000	Seguimiento diacrónico de la sociedad salmantina del siglo XX, análisis de la estructura de la población, nivel de instrucción, crecimiento vegetativo, emigración y actividad económica.
Beira Interior Historia y Patrimonio: Primeras Jornadas de Patrimonio de BI – Actas	Ferreira, Maria C.; Perestrelo, Manuel S.; Marcos Osório y Marques, António A.	2000	Promover el estudio y la divulgación del Patrimonio arqueológico y urbanístico de la BI e incentivar su protección, defensa y uso
El sector industrial en la provincia de Salamanca: análisis y perspectivas. (Ediciones Diputación de Salamanca).	García Zarza, E. (compilador)	2000	Los núcleos rurales pequeños presentan los problemas demográficos más graves: poca juventud, escasa capacidad de innovación en todos los sectores productivos, emigración que, aunque notablemente menor que en décadas pasadas, sigue constante.
"Recursos humanos y transformaciones económicas en la provincia de Salamanca a finales del siglo XX". (Salamanca Revista de Estudios, nº 45)	García Zarza, E.	2000	Relaciona el crecimiento natural y la intensidad de la emigración con la situación socioeconómica provincial y la influencia en las condiciones de vida de la población.
Cooperación Transfronteriza: Castilla y León y Portugal	Hernández, F.J.C. (compilador)	2000	Ejes de cooperación transfronteriza; Análisis a las estructuras de trabajo orientadas para la cooperación e impacto de la Política de Cohesión Económica y Social de la UE.
Salamanca tierra de emigrantes: 1950-1998. (Consejo Económico y Social de Castilla y León).	Izquierdo, P.; De Paul, O.	2000	Repercusiones de la emigración en la provincia de Salamanca.
Plan de Desarrollo Regional de Castilla y León 2000-2006	Junta de Castilla y León	2000	Análisis de la situación socioeconómica y propuestas de desarrollo regional.
Programa Operativo Integrado de Castilla y León 2000-2006	Junta de Castilla y León	2000	Propuestas específicas de desarrollo de Castilla y León.
Ordenamiento del Territorio y Desarrollo Regional	Matos, António J. F.	2000	Modelo de ordenamiento territorial y de desarrollo de Beira Interior
"Pasado y presente del medio rural en la provincia de Salamanca". (Salamanca Revista de Estudios, nº 45)	Maya Frades, V.	2000	Análisis de la evolución de la población rural salmantina en el siglo XX. Cambios sociales y desequilibrios en la estructura de la población rural derivados de la emigración rural.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Potencialidades de Desarrollo de <i>Concelhos</i> de la Zona de la Sierra de la Estrella	Observatorio del Empleo y Formación Profesional	2000	Identificación de estrangulamientos y potencialidades de la región esencialmente de carácter inmaterial; Presentación de un modelo de desarrollo calificador: Líneas, estrategias de intervención y recomendaciones
"Salamanca "tierra de frontera". Balance y perspectivas futuras de evolución y transformación en las comarcas "rayanas". (Salamanca. Revista de Estudios, nº 45).	Plaza Gutiérrez, J. I	2000	Se analizan los procesos y los cambios más destacados acaecidos en las comarcas salmantinas a lo largo del siglo XX. Se apunta lo útil que sería para estas comarcas fronterizas instalar un modelo territorial definido y lo adecuado de tener un organismo que facilitase la coordinación de acciones de ordenación territorial y de desarrollo local.
"Organización del territorio y Transformaciones económicas en la provincia de Salamanca. Una perspectiva geográfica". (Salamanca Revista de Estudios, nº 45).	Sánchez Hernández, J. L. y otros.	2000	El estancamiento, la atonía, la rigidez o el inmovilismo son términos aplicados para describir las actividades productivas. Amplias zonas salmantinas manifiestan una inserción dependiente y periférica del trabajo como consecuencia de la incapacidad colectiva para articular estrategias endógenas para el control, la gestión o el aprovechamiento de los recursos humanos y materiales.
Desarrollo rural en Castilla y León. (Consejería de Agricultura y Ganadería, Junta de Castilla y León).	Sanz Morán, I.; López Pastor, A. T.; Barrio Aliste, J. M.	2000	Evaluación y síntesis de la iniciativa comunitaria LEADER II en Castilla y León desde la perspectiva de los Grupos de Acción Local (GAL) en la región. Se detallan también las principales acciones innovadoras.
Políticas para el desarrollo del interior: una contribución para el PNDES	Baptista, A.J. Mendes	1999	Necesidad de abordaje territorial integrado y no sectorial Promoción externa Apoyo a recursos empresariales Centros Tecnológicos en condiciones Discriminación positiva.
Una región cualificada, activa y solidaria. Visión sobre la región centro para la próxima década	CCRC	1999	Diagnóstico de la región Centro: Economía; capital humano y conocimiento organización del territorio regional, pobreza y exclusión social, Oportunidades y desafíos para la Región Centro para la próxima época.
Estrategias de Innovación para la Región Centro: el Caso de Beira Interior	Reigado, Felisberto M. et al.	1999	Condicionantes y Potencialidades Territoriales

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Salamanca en el umbral del Siglo XXI en el marco de la Unión Europea. Estudios y debates para el desarrollo de la provincia de Salamanca. (Grupo Parlamentario de los Socialistas Europeos)	Cabero Dieguez, V. (coord.)	1998	Balance que han tenido en la provincia salmantina las iniciativas comunitarias en materia de agricultura, ganadería, infraestructuras, patrimonio cultural, articulación del territorio, etc.
Plan Estratégico para el Desarrollo del Turismo en las Beiras	CEDRU	1998	Identificación de los diversos tipos de producto-turismo para gama media-alta de consumo
Regiones de Montaña: Dinámicas Territoriales en el Extremo Occidental de la Cordillera Central – Sierra de la Estrella	Fernandes, Gonçalo Poeta	1998	Dinámica de Población y Turismo
Envejecimiento en el mundo rural: problemas y soluciones. (Instituto de Migraciones y Servicios Sociales).	García Sanz, B.	1998	Se analizan los principales problemas derivados del envejecimiento en el ámbito rural y se señalan las medidas de corrección y las áreas de aplicación (sanidad, servicios sociales, políticas de empleo, de ayuda a la mujer etc).
Geografía del envejecimiento. La 3ª edad en Castilla y León. (Consejería de Sanidad y Bienestar Social, Junta de Castilla y León).	García Zarza, E.	1998	La emigración intensa y generalizada, a partir de los años sesenta y setenta del siglo XX, ha tenido graves consecuencias demográficas y económicas, ya que emigraron los más jóvenes, sobre todo en el caso de las mujeres, dando lugar a un amplio vacío de población entre las edades de mayor potencial laboral y reproductor.
Ciudades Medias y Dinámicas Territoriales en Beira Interior Norte – Estudio de la Ciudad de Guarda: Estrategias de Futuro	Jorge, Maria Helena M. F. A.	1998	Dinámica geográfica, poblacional y social
"La transformación agraria". (Grupo Parlamentario de los Socialistas Europeos).	Lorente Pinto, J. M.	1998	Presenta los nuevos modelos agrarios basados en el abandono de tierras marginales, la recuperación forestal, las concentraciones parcelarias, la mecanización y la consiguiente merma de trabajo asalariado.
Nuevas Tecnologías como Factor de Competitividad de las Microempresas en la Región de Fronteira: Beira Interior Norte	Marques, Pedro Miguel	1998	Caracterización y peculiaridades; Análisis y utilización de nuevas tecnologías

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Potencialidades, Modelos y Estrategias Económicas para Beira Interior	Reigado, Felisberto M. et al	1998	Recursos endógenos de la Región; Infraestructuras y Red Urbana
Beira Interior como Región de Frontera: Actualidad y Perspectivas	Reigado, F.M, Matos, A.J.F. (coord.),	1998	Potencialidades y debilidades de la región; Obstáculos a la cooperación transfronteriza.
La juventud rural española: entre la inercia y el cambio. (Ministerio de Agricultura y Centro de Investigaciones Sociológicas).	García Bartolomé, J. M.	1997	Poca juventud, altas tasas de masculinización y de envejecimiento es la radiografía del mundo rural, que lleva a los más jóvenes a la apatía y al estancamiento para encarar transformaciones económicas.
El envejecimiento de la población y la economía. (Servicio de Publicaciones de la Universidad de Valladolid).	Gómez García, J. M.	1997	Repercusiones económicas, sociales y culturales del envejecimiento. Necesidad de realizar estrategias para fijar población en áreas rurales.
En lo alto de la pirámide: las estructuras de los mayores en Castilla y León. (Consejería de Economía y Hacienda, Junta de Castilla y León).	Ramírez Estévez, G.	1997	Balance de los factores determinantes de la alta tasa de envejecimiento y sus consecuencias en la región. Se defiende la necesidad de realizar estrategias poblacionales que incidan sobre las condiciones productivas, programas de actuación sobre las condiciones ambientales y territoriales, programas de cooperación, información y asistencia técnica.
Posibilidades de desarrollo económico en la provincia de Salamanca y su incidencia en la población. (Universidad Pontificia de Salamanca).	Vicente García, M ^a M.	1997	Emigración y sus posibles repercusiones en la estructura socioeconómica salmantina.
Propuesta de Sistema de Información a desarrollar en el Núcleo Empresarial de la Región de Guarda	Saraiva, Helena	1996	Aplicación a un grupo de asociados (sector textil) por la Asociación empresarial Niveles de actuación: relaciones institucional; organización interna, relaciones con los asociados.
Modernización del Sector Vitivinícola: Modelo de Sistema de Información	Braga, Ascensão M.M.	1996	Modelo de Sistema de Información para mejorar los servicios de información de apoyo a la agricultura en general y a la viticultura en particular.
Análisis de la Competitividad/Cooperación entre el Concelho de Sabugal y la Comarca de Ciudad Rodrigo: Cooperación Transfronteriza	Lourenço, António J.	1996	Análisis Comparativo del INTERREG I y del INTERREG II para Beira Interior Norte y Comarca de Ciudad Rodrigo; Levantamiento de obstáculos a la cooperación transfronteriza; Un modelo de desarrollo.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Los Fondos Estructurales y su Impacto en las Empresas Transformadoras de Beira Interior	Isidoro, Maria I. M.	1996	Empresas en el distrito de Guarda que se han beneficiado de los fondos estructurales.
Salamanca y sus comarcas. (Agedime y Publicaciones Regionales, El Adelanto)	Cabero Dieguez, V., Sánchez Hernández, J.L., Alonso Santos, J.L. y Plaza Gutiérrez, J. I.	1995	Las comarcas salmantinas han intentado integrarse en las nuevas dinámicas económicas y se aboga por el impulso del desarrollo rural, la cooperación transfronteriza, las políticas de ordenación territorial y comarcal y el desarrollo sostenible.
Estrategias de desarrollo de recursos Humanos en la Región Centro hasta el año 2000	Conselho Empresarial do Centro	1995	Grandes Opciones de Desarrollo al nivel de los Recursos Humanos: Programas, subprogramas y medidas.
Estructura social de Castilla y León. (Ámbito)	Hernández Sánchez, A.	1995	Se señalan las disfunciones, las carencias y los problemas de la estructura sociodemográfica de Castilla y León.
Evaluación del Potencial Científico y Tecnológico y de las Necesidades de Investigación Orientadas para el Desarrollo de la Región	Reigado, Felisberto M. et al.	1995	Sistema Científico y Tecnológico de Beira Interior. — Instituciones de enseñanza superior y profesional — Centros de investigación — Instituciones públicas y empresas Oferta y demanda de I+D en la región Desempeño regional, modelo y estrategia de desarrollo.
"Las estructuras productivas de la industria agroalimentaria en Salamanca-Juzbado". (Salamanca Revista de Estudios, nº 38)	Alonso Santos, J. L.	1994	Presenta la situación de la estructura productiva agroalimentaria en el marco de los impactos ambientales, así como sus desequilibrios, tendencias y retos.
El bosque en la Región Centro – un análisis económico	CCRC	1994	Conjunto de industrias relacionadas con el bosque.
"Población y demografía". (Papeles de Economía Española)	Montero Romero, R. y Jiménez Alboitiz, R.	1994	La merma de población joven ha tenido su repercusión en una reducción de los efectivos humanos y un menor número de nacimientos, provocando desequilibrios en la pirámide de edades que tienen pocas posibilidades de poder corregirse.
Plan Energético de la Región Centro	CCRC	1993	Apuesta en las energías alternativas y su conexión con el medio ambiente
Servicios y Desarrollo en una Región en Cambio	CCRC	1993	Textos teóricos diversos sobre la importancia de las redes de servicios
"La industria agroalimentaria y el desarrollo rural: ejemplo de Guijuelo". (Asociación Castellano-Leonesa de Ciencia Regional)	Bustos Gisbert, Mª L.	1993	Estudio de caso en cuanto a la integración, revitalización e industrialización del medio rural.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
Dinamismos Regionales en Portugal 1980-1988	Couto, Alcino F. F. P.	1993	Análisis de la tasa de crecimiento de la productividad por sector y región
"La industria agroalimentaria y el desarrollo rural: el subsector cárnico". (Universidad de Salamanca y Centro de Estudios Salmantinos)	Bustos Gisbert, M ^a L	1992	Repasa la imagen de la "industrialización del campo" que trasciende el ámbito meramente local y la importancia de las "denominaciones de origen".
"El envejecimiento de la población en Castilla y León". (Cuaderno de Economía de Castilla y León)	Hernández Sánchez, A.	1992	Ante la baja densidad demográfica es necesario incidir en tres sectores: modernización social (instituciones, valores sociales, etc.), industrialización del sistema económico y transformación del sistema educativo.
Estudio de Desarrollo Transfronterizo de la Raya Central: Caracterización	Reigado, Felisberto M. et al	1992	Geografía Física, Social y Humana Análisis de la estructura económica Dinámica Territorial
La pobreza en Castilla y León. Estudio socio-económico. (Cáritas Regional de Castilla y León)	Colectivo IOE	1991	Estudio sobre las condiciones de vida, empleo y pobreza en Castilla y León.
"La región fronteriza de Castilla y León con Portugal: situaciones y perspectivas". (Estudios Territoriales, nº 35).	Mella J. M. y Heredero, M ^a I.	1991	Se muestra la preocupación por las zonas "frágiles" o de frontera ante la entrada de España y Portugal en La unión Europea.
"La zona fronteriza hispano-portuguesa de Castilla y León y el Mercado Único Europeo". (Congreso de la Asociación Española de Ciencia Regional)	De Los Ríos Rodicio; A., Orgado Caníbal, O. y Prada Moraga, M.	1989	Repercusiones sociolaborales y económicas derivadas del Mercado Único Europeo y la desaparición de las "economías de frontera".
"Los Recursos Humanos en Castilla y León hasta el año 2011". (Actas del I Congreso de Economía Regional de Castilla y León, vol. I, Junta de Castilla y León)	Cavero Álvarez y otros.	1988	En esta proyección a largo plazo las expectativas socioeconómicas en la región se presentan poco halagüeñas especialmente en cuanto al aumento de capital humano.
"El sector fronterizo de Salamanca y Zamora con Portugal. Tradición y modernización". (Encuentros/Encontros de Ajuda Olivenza. Servicio de Publicaciones de la Diputación de Badajoz).	Cabero Diéguez, V. y Plaza Gutiérrez, J. I.	1987	Se analizan la modernización del sector servicios, el aprovechamiento energético-productivo del río Duero y su coexistencia con el fuerte arraigo agrario de las zonas transfronterizas.
Geografía Humana de Castilla y León. (OIKOS TAU)	López Trigal, L.	1987	Castilla y León tiene planteados grandes problemas: despoblamiento y atomización poblacional, sistema urbano desarticulado y pobremente estructurado y escasa integración de espacios productivos.

DOCUMENTO	AUTOR	AÑO	CONCLUSIONES
"La ordenación del territorio en Castilla y León desde una perspectiva demográfica". (Anales de Estudios Económicos y Empresariales, nº 4)	Hernández Sánchez, A.	1985	El estudio aboga por un proceso de comarcalización, teniendo en cuenta la realidad social y no únicamente basada en criterios económico-administrativos como instrumento.
La población castellana. (Ámbito)	De Miguel, A. y Moral, F.	1984	El análisis de la dinámica de la población castellano leonesa pone de manifiesto que el estancamiento poblacional no es un fenómeno nuevo sino que es un proceso evolutivo constante aunque intensificado a partir de los años sesenta del siglo XX debido al "desarrollismo".

Los estudios, de un modo general, están disponibles en las siguientes instituciones:

- 1. UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR**
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Estrada do Sineiro
6 200 -201 COVILHÃ (Portugal)
Tel + 351 275 319 600
Fax + 351 275 319 601
www.ubi.pt
- 2. UNIVERSIDAD DE SALAMANCA**
Servicio de Archivos y Bibliotecas
Patio de Escuelas 1, 37008 SALAMANCA (España)
Tfno: 923294502
<http://sabus.usal.es/bibliotecas.htm>
- 3. INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA**
Av. Dr. Francisco Sá Carneiro, 50
6300 - 559 GUARDA (Portugal)
Tel. +351 271220111
Fax +351 271222690
<http://twintwo.ipg.pt>

- 4. BIBLIOTECA NACIONAL DE ESPAÑA**
Paseo de Recoletos 20-22, 28071 MADRID (España)
Tfno: 915807800
<http://www.bne.es>

- 5. COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO CENTRO**
Rua Bernardim Ribeiro, 80
3000-069 COIMBRA (Portugal)
Tel. +351 239 400 100
Fax: + 351 239 400 115
www.ccr-c.pt

- 6. CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE CASTILLA Y LEÓN**
C/ Duque de la Victoria. 8, 3ª planta 47001 VALLADOLID (España)
Tfno: 983394200
<http://www.cescyl.es>

- 7. DIRECÇÃO GERAL DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL**
Rua de S. Julião, nº 63
1149-030 LISBOA (Portugal)
Tel: 21 881 40 00
Fax: 21 888 11 11
www.dgdr.pt

- 8. FUNDACIÓN REI AFONSO HENRIQUES**
Avenida Nazareno de San Frontis s/n 49027 ZAMORA (España)
Tfno: 980535052
<http://www.frah.es>

Anexo 2: Ayuntamientos/Municipios por Concelho/Comarca

BEIRA INTERIOR NORTE - PORTUGAL		
Concelhos	Freguesias	
<i>Almeida</i>	Ade, Aldeia Nova, Almeida, Amoreira, Azinhal, Cabreira, Castelo Bom, Castelo Mendo, Freineda, Freixo, Junça, Leomil, Malhada Sorda, Malpartida, Mesquitela, Mido, Miuzela, Monte Perobolço, Nave de Haver, Naves, Parada, Peva, Porto de Ovelha, São Pedro de Rio Seco, Senouras, Vale de Coelha, Vale da Mula, Vale Verde, Vilar Formoso	29
<i>Celorico da Beira</i>	Açores, Baraçal, Cadafaz, Carrapichana, Cortiço da Serra, Forno Telheiro, Lageosa do Mondego, Linhares, Maçal do Chão, Mesquitela, Minhocal, Prados, Rapa, Ratoeira, Salgueirais, Celorico (Santa Maria), Celorico (São Pedro), Vale de Azares, Velosa, Vide entre Vinhas, Vila Boa do Mondego	22
<i>Figueira de Castelo Rodrigo</i>	Algodres, Almofala, Castelo Rodrigo, Cinco Vilas, Colmeal, Escalhão, Escarigo, Figueira de Castelo Rodrigo, Freixeda do Torrão, Mata de Lobos, Penha de Águia, Quintã de Pêro Martins, Reigada, Vale de Afonsinho, Vermiosa, Vilar de Amargo, Vilar Torpim	17
<i>Guarda</i>	Adão, Albardo, Aldeia do Bispo, Aldeia Viçosa, Alvendres, Arrifana, Avelãs de Ambom, Avelãs da Ribeira, Benespera, Carvalhal Meão, Casal de Cinza, Castanheira, Cavado, Codesseiro, Corujeira, Faia, Famalicão, Fernão Joanes, Gagos, Gonçalves, João Antão, Maçainhas de Baixo, Marmeleiro, Meios, Mizarela, Monte Margarida, Panóias de Cima, Pega, Pêra do Moço, Pêro Soares, Porto da Carne, Pousade, Ramela, Ribeira dos Carinhos, Rocamondo, Rochoso, Santana da Azinha, Jarmelo (São Miguel), Jarmelo (São Pedro), Guarda (São Vicente), Guarda (Sé), Seixo Amarelo, Sobral da Serra, Trinta, Vale de Estrela, Valhelhas, Vela, Videmonte, Vila Cortês do Mondego, Vila Fernando, Vila Franca do Deão, Vila Garcia, Vila Soeiro, São Miguel da Guarda	55
<i>Manteigas</i>	Sameiro, Manteigas (Santa Maria), Manteigas (São Pedro), Vale de Amoreira	4
<i>Meda</i>	Aveloso, Barreira, Carvalhal, Casteirão, Coriscada, Fonte Longa, Longroiva, Marialva, Meda, Outeiro dos Gatos, Pai Penela, Poço do Canto, Prova, Rabaçal, Ranhados, Vale Flor	16
<i>Pinhel</i>	Alverca da Beira, Atalaia, Azêvo, Bogalhal, Bouça-cova, Cerejo, Cidadelhe, Ervas Tenras, Ervedosa, Freixedas, Gouveia, Lamegal, Lameiras, Manigoto, Pala, Pereiro, Pinhel, Pinzio, Pomares, Póvoa d'El Rei, Safurdão, Santa Eufêmea, Sorval, Souropires, Valbom, Vale de Madeira, Vascoveiro	27

BEIRA INTERIOR NORTE - PORTUGAL		
Concelhos	Freguesias	
<i>Sabugal</i>	Águas Belas, Aldeia do Bispo Aldeia da Ponte, Aldeia da Ribeira, Aldeia de Santo António, Aldeia Velha, Alfaiates, Badamalos, Baraçal, Bendada, Bismula, Casteleiro, Cerdeira, Fóios, Forcalhos, Lageosa, Lomba, Malcata, Moita, Nave, Pena Lobo, Pousafoles do Bispo, Quadrazais, Quinta de São Bartolomeu, Rapoula do Côa, Rebolosa, Rendo, Ruivos, Ruvina, Sabugal, Santo Estêvão, Seixo do Côa, Souto, Sortelha, Vale das Éguas, Vale de Espinho, Vale Longo, Vila Boa, Vila do Touro, Vilar Maior	40
<i>Trancoso</i>	Aldeia Nova, Carniçais, Castanheira, Cogula, Cótimos, Feital, Fiães, Freches, Granja, Guilherme, Moimentinha, Moreia de Rei, Palhais, Póvoa do Concelho, Reboleiro, Rio de Mel, Trancoso (Santa Maria), Trancoso (São Pedro), Sebadelhe da Serra, Souto Maior, Tamanhos, Terrenho, Torre do Terrenho, Torres, Valdujo, Vale do Seixo, Vila Franca das Naves, Vila Garcia, Vilares	29
9	Total	239

PROVINCIA DE SALAMANCA - ESPAÑA

Comarcas	Municipios	
<i>Alba De Tormes</i>	Alba de Tormes, Aldeaseca de Alba, Aldeavieja de Tormes, Anaya de Alba, Armenteros, Beleña, Berrocal de Salvatierra, Buenavista, Calvarrasa de Arriba, Casafranca, Cespedosa de Tormes, Coca de Alba, Chagarcía Medianero, Ejeme, Encinas de Arriba, Fresno Alhándiga, Fuenterroble de Salvatierra, Fuentes de Béjar, Gajates, Galinduste, Galisancho, Gallegos de Solmirón, Garcihernández, Guijo de Ávila, Guijuelo, Horcajo Medianero, Larrodrigo, Martinamor, Maya (La), Montejo, Monterrubio de la Sierra, Nava de Béjar, Navales, Pedraza de Alba, Pedrosillo de Alba, Pedrosillo de los Aires, Pelayos, Peñarandilla, Pizarral, Salvatierra de Tormes, Sieteiglesias de Tormes, Tala (La), Terradillos, Valdecarros, Valdemierque	45
<i>Ciudad Rodrigo</i>	Agallas, Alameda de Gardón (La), Alamedilla (La), Alba de Yeltes, Alberquería de Argañán (La), Aldea del Obispo, Atalaya (La), Bodón (El), Bouza (La), Campillo de Azaba, Carpio de Azaba, Casillas de Flores, Castillejo de Martín Viejo, Ciudad Rodrigo, Dios le Guarde, Encina (La), Espeja, Fuenteguinaldo, Fuentes de Oñoro, Gallegos de Argañán, Herguijuela de Ciudad Rodrigo, Ituro de Azaba, Maíllo (El), Martiago, Monsagro, Morasverdes, Navasfrías, Pastores, Payo (El), Peñaparda, Puebla de Azaba, Puerto Seguro, Robleda, Saelices el Chico, Sancti-Spiritus, Sahuco (El), Serradilla del Arroyo, Serradilla del Llano, Tenebrón, Villar de Argañán, Villar de Ciervo, Villar de la Yegua, Villasrubias, Zamarra	44
<i>Fuente De San Esteban</i>	Abusejo, Aldehuela de la Bóveda, Aldehuela de Yeltes, Barbalos, Berrocal de Huebra, Boada, Buenamadre, Cabrillas, Carrascal del Obispo, Castraz, Fuente de San Esteban (La), Garcirrey, Martín de Yeltes, Matilla de los Caños del Río, Membribe de la Sierra, Morille, Narros de Matalayegua, Pelarrodríguez, Puebla de Yeltes, Retortillo, Robliza de Cojos, Sagrada (La), Sanchón de la Sagrada, San Muñoz, San Pedro de Rozados, Sepulcro-Hilario, Tamames, Vecinos, Veguillas (Las), Villalba de los Llanos	30
<i>La Sierra</i>	Alberca (La), Aldeacipreste, Aldeanueva de la Sierra, San Miguel del Robledo, Bastida (La), Béjar, Cabaco (El), Cabeza de Béjar (La), Calzada de Béjar (La), Candelario, Cantagallo, Casas del Conde (Las), Cepeda, Cereceda de la Sierra, Cerro (El), Cilleros de la Bastida, Colmenar de Montemayor, Cristóbal, Endrinal, Escurial de la Sierra, Frades de la Sierra, Fresnedoso, Garcibuey, Herguijuela de la Sierra, Herguijuela del Campo, Horcajo de Montemayor, Hoya (La), Lagunilla, Lledrada, Linares de Riofrío, Madroñal, Miranda del Castañar, Mogarraz, Molinillo, Monforte de la Sierra, Monleón, Montemayor del Río, Navacarros, Nava de Francia, Naval moral de Béjar, Navamorales, Navarredonda de la, Rinco-	71

PROVINCIA DE SALAMANCA - ESPAÑA

Comarcas	Municipios	
La Sierra	nada, Peñacaballera, Peromingo, Pinedas, Puebla de San Medel, Puente del Congosto, Puerto de Béjar, Rinconada de la Sierra (La), Sanchotello, San Esteban de la Sierra, San Martín del Castañar, San Miguel de Valero, Santibáñez de Béjar, Santibáñez de la Sierra, Santos (Los), Sequeros, Sierpe (La), Sorihuela, Sotoserrano, Tejado (El), Tejada y Segoyuela, Tornadizo (El), Valdefuentes de Sangusín, Valdehijaderos, Valdelacasa, Valdelageve, Valero, Valverde de Valdelacasa, Vallejera de Riofrío, Villanueva del Conde	
Ledesma	Aldearrodrigo, Almenara de Tormes, Añover de Tormes, Arco (El), Doñinos de Ledesma, Encina de San Silvestre, Gejuelo del Barro, Golpejas, Juzbado, Ledesma, Mata de Ledesma (La), Monleras, Palacios del Arzobispo, Rollán, Sando, San Pedro del Valle, San Pelayo de Guareña, Santa María de Sando, Santiz, Sardón de los Frailes, Tabera de Abajo, Tremedal de Tormes, Valdelosa, Vega de Tirados, Villarmayor, Villasdardo, Villaseco de los Gamitos, Villaseco de los Reyes, Zamayón, Zarapicos	30
Peñaranda De Bracamonte	Alaraz, Alconada, Aldeaseca de la Frontera, Bóveda del Río, Almar, Campo de Peñaranda (El), Cantalapiedra, Cantalpino, Cantaracillo, Macotera, Malpartida, Mancera de Abajo, Nava de Sotrobal, Palaciosrubios, Paradinas de San Juan, Peñaranda de Bracamonte, Poveda de las Cintas, Rágama, Salmoral, Santiago de la Puebla, Tarazona de Guareña, Tordillos, Ventosa del Río Almar, Villaflores, Villar de Gallimazo, Villoria, Zorita de la Frontera	26
Salamanca	Aldealengua, Aldeanueva de Figueroa, Aldearrubia, Aldeatejada, Arabayona de Mógica, Arapiles, Arcediano, Babila fuente, Barbadillo, Cabezabellosa de la Calzada, Cabrerizos, Calvarrasa de Abajo, Calzada de Don Diego, Calzada de Valdunciel, Canillas de Abajo, Carbajosa de la Sagrada, Carrascal de Barregas, Castellanos de Moriscos, Cordovilla, Doñinos de Salamanca, Encinas de Abajo, Espino de la Orbada, Florida de Liébana, Forfoleda, Galindo y Perahuy, Gomecello, Huerta, Machacón, Castellanos de Villiquera, Miranda de Azán, Monterrubio de Armuña, Morínigo, Moriscos, Mozárbez, Negrilla de Palencia, Orbada (La), Pajares de la Laguna, Palencia de Negrilla, Parada de Arriba, Parada de Rubiales, Pedrosillo el Ralo, Pedroso de la Armuña (El), Pelabravo, Pino de Tormes (El), Pitiegua, Salamanca, San Cristóbal de la Cuesta, San Morales, Santa Marta de Tormes, Tardáguila, Topas, Torresmenudas, Valdunciel, Valverdón, Vellés (La), Villagonzalo de Tormes, Villamayor, Villares de la Reina, Villaverde de Guareña, Villoruela	60

PROVINCIA DE SALAMANCA - ESPAÑA		
Comarcas	Municipios	
<i>Vitigudino</i>	Ahigal de los Aceiteros, Ahigal de Villarino, Aldeadávila de la Ribera, Almendra, Bañobárez, Barceo, Barruecopardo, Bermellar, Bogajo, Brincones, Cabeza del Caballo, Cereza de Peñahorcada, Cerralbo, Cipérez, Cubo de Don Sancho (El), Encinasola de los Comendadores, Espadaña, Fregeneda (La), Fuenteliante, Guadramiro, Hinojosa de Duero, Iruelos, Lumbrales, Manzano (El), Masueco, Mieza, Milano (El), Moronta, Olmedo de Camaces, Peña (La), Peralejos de Abajo, Peralejos de Arriba, Pereña de la Ribera, Pozos de Hinojo, Puertas, Redonda (La), Saldeana, Sanchón de la Ribera, San Felices de los Gallegos, Saucelle, Sobradillo, Trabanca, Valderodrigo, Valsalabroso, Vidola (La), Vilvestre, Villar de Peralonso, Villar de Samaniego, Villares de Yeltes, Villarino de los Aires, Villarmuerto, Villasbuenas, Villavieja de Yeltes, Vitigudino, Yecla de Yeltes, Zarza de Pumareda (La)	56
8	Total	362

Fuente: INE.PT - Censos (2001); INE.ES – Relación de Comarcas y sus Municipios